

Catálogo de Planes de estudio de los Programas de Posgrado



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY



CATÁLOGO DE PLANES DE ESTUDIO DE LOS PROGRAMAS DE POSGRADO

**INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS
SUPERIORES DE MONTERREY**

Fecha de promulgación: Agosto 2016

Modificación: 2013, 2014, 2015, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023.

D.R Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Ave. Eugenio Garza Sada 2501 Sur,
Col. Tecnológico. C.P. 64700, Monterrey, N.L., México.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de este documento por cualquier medio sin previo aviso y expreso consentimiento por escrito del Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey a cualquier persona y actividad que sean ajenas al mismo.

En el Tecnológico de Monterrey, las normas contenidas en sus reglamentos están formuladas en masculino genérico o masculino con carácter colectivo; por consiguiente, no solo se refieren a la población del género masculino, sino a la de todos los géneros que forman parte de la comunidad.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	11
I. EL TECNOLÓGICO DE MONTERREY	13
Historia y evolución	15
Formación que transforma vidas	
• Universidad multicampus	21
• Valores	21
• Visión	22
• Diferenciadores	22
• Código de Ética	22
Modelo Educativo	23
Políticas académicas y reglamentos académicos	24
• Admisiones	24
• Revalidaciones	24
• Evaluación y permanencia	24
• Graduación	25
• Reglamento General de Estudiantes	26
• Becas y apoyos educativos	26
• Devoluciones de cuotas	26
II. PLANES DE ESTUDIO	27
Perfiles y planes de estudio de los programas de posgrado	29
Escuela Arquitectura, Arte y Diseño	31
• MDU Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano	33
• MDU-M Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano (Programa mixto)	36
Escuela Ciencias Sociales y Gobierno	39
• EEA Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos	41
• EEA-L Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos (Programa en línea)	44
• ETD Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos	47
• ETD-L Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos (Programa en línea)	50
• MAP Maestría en Administración Pública y Política Pública	53
• MAP-V Maestría en Administración Pública y Política Pública (Programa en línea)	56
• MCS Maestría en Ciencias Sociales	59

• MDP	Maestría en Derecho	62
• MDP-V	Maestría en Derecho (Programa en línea)	65
• MEK	Maestría en Economía Aplicada	68
• MEK-V	Maestría en Economía Aplicada (Programa en línea)	71
• MGP-V	Maestría en Gestión Pública Aplicada (Programa en línea)	74
• MGT	Maestría en Gobierno y Transformación Pública	77
• MGT-M	Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa mixto)	80
• MGT-V	Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa en línea)	83
• MPE	Maestría en Prospectiva Estratégica	86
• MPE-V	Maestría en Prospectiva Estratégica (Programa en línea)	89
• DPP	Doctorado en Política Pública	92

Escuela de Humanidades y Educación **97**

• EEE-V	Especialidad en Enseñanza y Evaluación del Inglés como Segunda Lengua (Programa en línea)	99
• EGE-V	Especialidad en Gestión para el Liderazgo e Innovación Educativa (Programa en línea)	102
• MEE-V	Maestría en Educación (Programa en línea)	105
• MEH	Maestría en Estudios Humanísticos	108
• MHD-V	Maestría en Humanidades Digitales (Programa en línea)	112
• MTE-V	Maestría en Tecnología Educativa (Programa en línea)	115
• MTO-V	Maestría en en Emprendimiento Educativo (Programa en línea)	118
• DEE	Doctorado en Innovación Educativa	121
• DEH	Doctorado en Estudios Humanísticos	126

Escuela de Ingeniería y Ciencias **131**

• ELS	Especialidad en Logística y Cadena de Suministro	133
• ENA-V	Especialidad en Inteligencia Artificial Aplicada (Programa en línea)	136
• EPY	Especialidad en Administración de Proyectos	139
• MBI	Maestría en Ciencias con especialidad en Biotecnología	141
• MCC-I	Maestría en Ciencias Computacionales	143
• MCI	Maestría en Ciencias de la Ingeniería	145
• MCY	Maestría en Ciberseguridad	148
• MCY-M	Maestría en Ciberseguridad (Programa mixto)	151
• MEM	Maestría en Gestión de la Ingeniería	154
• MEM-M	Maestría en Gestión de la Ingeniería (Programa mixto)	158
• MER-V	Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables (Programa en línea)	162
• MID-V	Maestría en Innovación para el Desarrollo Empresarial (Programa en línea)	165
• MIP-V	Maestría en Ingeniería con especialidad en Sistemas de Calidad y Productividad (Programa en línea)	168
• MNA-V	Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada (Programa en línea)	171
• MNT	Maestría en Nanotecnología	174

• MOI	Maestría en Ingeniería Industrial	176
• MSM	Maestría en Ciencias con especialidad en Sistemas de Manufactura	179
• MTI-V	Maestría en Administración de Tecnologías de Información (Programa en línea)	181
• DBT	Doctorado en Biotecnología	184
• DCC	Doctorado en Ciencias Computacionales	187
• DCI	Doctorado en Ciencias de Ingeniería	191
• DNT	Doctorado en Nanotecnología	196

Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud **202**

• RAP	Especialidad en Anatomía Patológica	203
• RCA	Especialidad en Calidad de la Atención Clínica	207
• RCR	Especialidad en Cardiología	210
• REA	Especialidad en Anestesiología	214
• REC	Especialidad en Cirugía General	218
• REE	Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico	222
• REG	Especialidad en Ginecología y Obstetricia	226
• REM	Especialidad en Medicina Interna	231
• REN	Especialidad en Pediatría	236
• REO	Especialidad en Oftalmología	240
• RER	Especialidad en Radiología e Imagen	244
• REU	Especialidad en Neurología	249
• RGE	Especialidad en Geriatria	253
• RNE	Especialidad en Neonatología	258
• RNP	Especialidad en Neurología Pediátrica	262
• RPS	Especialidad en Psiquiatría	265
• RUR	Especialidad en Urología	269
• MBC	Maestría en Ciencias Biomédicas	274
• DBC	Doctorado en Ciencias Biomédicas	276
• DCL	Doctorado en Ciencias Clínicas	280

Escuela de Negocios **286**

• EED	Especialidad en Estrategia Digital	287
• MAF	Maestría en Finanzas	290
• MAF-V	Maestría en Finanzas (Programa en línea)	294
• MBA	Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo parcial)	297
• MBA-G	Maestría en Administración y Dirección de Empresas	300
• MBA-I	Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo completo)	303
• MBA-V	Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Programa en línea)	306
• MBD	Maestría en Analítica de Negocios	308
• MBD-M	Maestría en Analítica de Negocios (Programa mixto)	311
• MBM	Maestría en Administración	314
• MBM-V	Maestría en Administración (Programa en línea)	317
• MDE	Maestría en Administración de Negocios Globales	320
• MGN-V	Maestría en Administración Empresarial (Programa en línea)	324
• DCA	Doctorado en Ciencias Administrativas	327
• DCF	Doctorado en Ciencias Financieras	332

Contenido de los cursos por disciplina académica

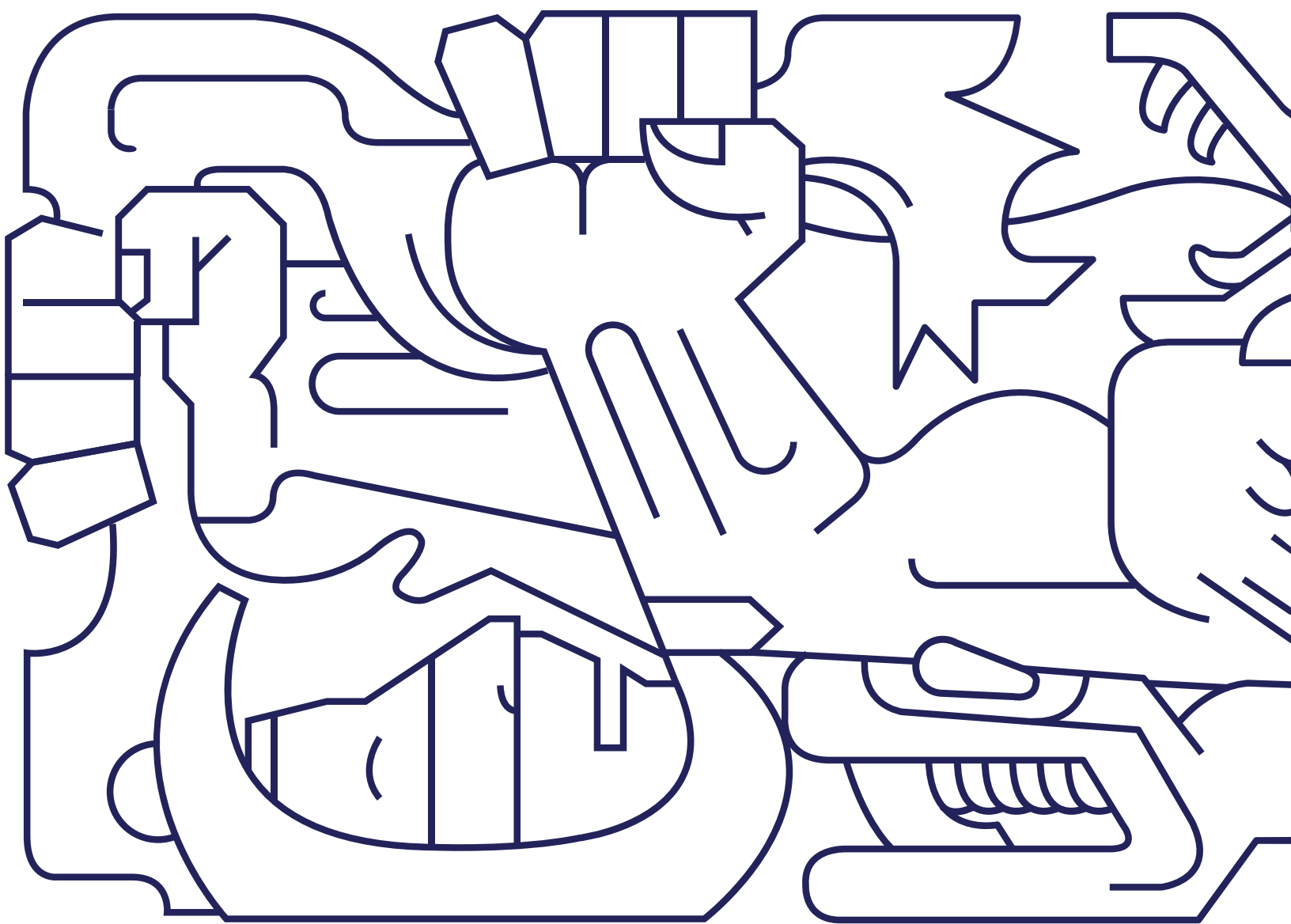
La descripción de los cursos que integran los planes de estudio de los programas de posgrado ofrecidos por el Tecnológico de Monterrey, se encuentran publicados en línea en la siguiente dirección electrónica: http://sitios.itesm.mx/va/planes_de_estudio/3_3ES.htm

INTRODUCCIÓN

En este documento se describe la amplia oferta educativa del Tecnológico de Monterrey en el nivel de posgrado, se da una descripción breve de nuestro modelo educativo, la estructura de los planes de estudio, los recursos y medios disponibles para todos nuestros estudiantes, la vida estudiantil, las políticas y reglamentos académicos.

También incluye una breve descripción de las áreas de excelencia y temas de especialidad en las que los profesores y estudiantes realizan proyectos de investigación, con el objetivo de formar, transformar, innovar y trascender en la sociedad.

Marzo 2023



I. EL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

I. EL TECNOLÓGICO DE MONTERREY

Historia y evolución

El Tecnológico de Monterrey fue fundado en 1943 gracias a la visión de don Eugenio Garza Sada y de un grupo de empresarios, quienes constituyeron una asociación civil denominada Enseñanza e Investigación Superior, A. C.

El Tecnológico de Monterrey es una institución de carácter privado, sin fines de lucro, independiente y ajena a partidarios políticos y religiosos.

La labor del Tecnológico de Monterrey y de todos sus campus es apoyada por asociaciones civiles, integradas por un numeroso grupo de destacados líderes de todo el país comprometidos con la calidad de la educación superior.

Cada año, los consejeros de estas asociaciones civiles se reúnen para establecer las metas que deben orientar las grandes decisiones, dirigidas a que el

Tecnológico de Monterrey cumpla con su objetivo de convertirse en motor de desarrollo de las comunidades y del país.

El Tecnológico de Monterrey cuenta con el apoyo de la comunidad nacional, que participa en los sorteos que la propia Institución organiza para ampliar el programa de becas y la inversión en infraestructura.

Para su funcionamiento como institución educativa, el Tecnológico de Monterrey goza del estatuto de Escuela Libre Universitaria.

A 80 años de la fundación del Tecnológico de Monterrey, estos son algunos de los principales acontecimientos históricos que distinguen a nuestra Institución.



Inicio

- 1944** El número de alumnos en el Tecnológico de Monterrey aumenta de 350 a 452, mientras que el total de profesores, todos ellos de planta, pasa de 14 a 33. Este mismo año comienzan las actividades extracurriculares: se crea la primera sociedad de alumnos, se integran los primeros equipos de básquetbol y fútbol soccer y se publica "Onda", la primera revista de la Institución.
- 1945** Los alumnos adoptan "El Borrego" como mascota.
- 1947** Se inaugura el Campus Monterrey, que en ese año ya cuenta con mil alumnos. Se entregan los primeros títulos profesionales a ocho alumnos de la carrera de Ingeniero Químico. Se realiza el primer Sorteo Tec.
- 1950** El Tecnológico de Monterrey es acreditado por la Southern Association of Colleges and Schools, de Estados Unidos (SACS).
- 1954** Se inaugura el edificio de la Biblioteca en cuyo frente está el mural que se ha convertido en un símbolo del Tecnológico de Monterrey. El mural representa el triunfo de la cultura y el trabajo con motivos tomados de la mitología precortesiana. El edificio de Biblioteca será con los años la Rectoría del Tecnológico de Monterrey.

Crecimiento

- 1960** El Tecnológico de Monterrey cuenta con 4 mil 458 alumnos procedentes de 19 países de América y de todos los estados de la República Mexicana.
- 1963** A principios de este año, se otorga el primer grado académico de maestría, en la especialidad de Ciencias Químicas. A veinte años de su fundación, el Tecnológico de Monterrey comienza a incursionar en dos aspectos formativos que en el futuro le serán de gran importancia: el uso y el conocimiento de las computadoras electrónicas y la educación por televisión.
- 1967** Se funda el primer campus fuera de la ciudad de Monterrey: el Campus Guaymas.
- 1968** En este año se inicia el primer programa de graduados en el nivel de doctorado: el Doctorado en Química, con especialidad en Química Orgánica.
- 1973** Dos nuevos campus se abren en otras ciudades del país: el Campus Ciudad de México y el Campus Ciudad Obregón.
- 1974** Se funda el Campus Saltillo.
- 1975** Se inician las operaciones en los campus Eugenio Garza Sada, en Monterrey; y en los campus Laguna, Querétaro y San Luis Potosí.
- 1976** Se inauguran los campus Chihuahua, Estado de México e Irapuato.
- 1978** El Tecnológico de Monterrey tenía ya más de 25 mil alumnos, en 14 unidades en toda la República Mexicana. Se inaugura la Escuela de Medicina Ignacio A. Santos, a un lado del edificio del Hospital San José. El Campus León inicia sus operaciones.

1980 Se introducen las computadoras personales como herramienta en la educación superior en México. Comienzan a operar los campus Colima, Chiapas, Guadalajara, Hidalgo y Morelos (hoy llamado Cuernavaca).

1981 Se inauguran los campus Central de Veracruz y Tampico.

1982 Comienza la operación del Campus Toluca.

1983 Este año comienzan a operar los campus Ciudad Juárez, Mazatlán, Sinaloa y Sonora Norte.

1985 Se inaugura el Campus Zacatecas.

Consolidación

1986 Se define la misión de “formar profesionistas con niveles de excelencia en el área de su especialidad”, así como el estatuto general y la constitución formal del Tecnológico de Monterrey, como una universidad multicampus con una nueva estructura organizacional.

El Tecnológico de Monterrey queda conectado a la red internacional de comunicación entre universidades denominada BITNET. Se inaugura la red de telecomunicaciones por satélite.

1989 Se inaugura el Centro de Tecnología Avanzada para la Producción (CETEC) en el Campus Monterrey. Se utiliza la transmisión satelital para impartir la Maestría en Educación con distintas especialidades.

1990 Se crea el Centro de Estudios Estratégicos (CEE). Empiezan a impartirse por transmisión satelital las materias de las maestrías en Administración y en Computación para profesores del Tecnológico de Monterrey, además de los tres cursos sello, relacionados con valores socio-culturales y del ejercicio profesional.

Transformación

1996 El Tecnológico de Monterrey define su misión hacia el 2005: Formar personas comprometidas con el desarrollo de su comunidad, y que sean competitivas internacionalmente en su área de conocimiento; y hacer investigación y extensión relevantes para el desarrollo del país.

1997 Se crea la Universidad Virtual. El Tecnológico de Monterrey ofrece sus programas académicos y de educación continua en México y Latinoamérica. Comienza el rediseño del proceso enseñanza- aprendizaje.

1998 Se inaugura el Campus Aguascalientes. Se establece como norma que el servicio social de los alumnos de las carreras profesionales sea para el beneficio comunitario.

2001 El Tecnológico de Monterrey, en conjunto con diversas organizaciones y fundaciones nacionales e internacionales, crea los Centros Comunitarios de Aprendizaje. Comienzan, además, las actividades de dos nuevos campus: el Campus Cumbres, en Monterrey; y el Campus Santa Fe, en la Ciudad de México.

- 2002** Se inaugura el Campus Morelia.
- 2003** Se inaugura el Campus Puebla. Este año se creó la Escuela de Graduados en Administración Pública y Política Pública (EGAP) con sedes en los campus Ciudad de México, Estado de México y Monterrey. El Tecnológico de Monterrey fue distinguido este año con el Premio Andrew Heiskell 2003-2004, que otorga el Instituto de Educación Internacional de las Naciones Unidas, en la Categoría de Programa Destacado para Profesores.
- 2004** El Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES) de la Secretaría de Educación Pública, reconoció al Tecnológico de Monterrey como la institución de educación superior con más programas académicos acreditados o reconocidos ante organismos nacionales e internacionales. Para este año, el Tecnológico de Monterrey cuenta con una Red integrada por 27 Incubadoras de Empresas. Se iniciaron las actividades de Prepanet para ofrecer preparatoria en línea con algunas actividades presenciales, a personas con necesidad de realizar estos estudios y que por diversas razones no habían cursado su preparatoria. Se inauguraron dos nuevas preparatorias: una en Matamoros, Tamaulipas y la otra, en Metepec, Estado de México. Comenzó a operar en Monterrey la Red de Filantropía de Egresados y Amigos.
- 2005** Se define una nueva Visión del Tecnológico de Monterrey a la que se llegará en 2015 y así como la Misión y las estrategias con las que se logrará cristalizar la nueva Visión. El Tecnológico de Monterrey recibió el galardón que otorga la Secretaría de Economía a instituciones que destacan por su apoyo a la consolidación del Sistema Nacional de Incubación de Empresas. A través de un acuerdo entre el Instituto de Empresa de España y el Tecnológico de Monterrey se crea y desarrolla el Instituto de Empresas Familiares. Se inició la operación de la preparatoria Valle Alto en Monterrey.
- 2007** Comenzó a operar la Red de Aceleradoras de Empresas. Fue creado el Instituto para Desarrollo Social Sostenible para apoyar a la sociedad en aspectos de educación, creación y desarrollo de empresas; programas de educación en salud, nutrición y vivienda; y asesoría profesional.
- 2008** Por iniciativa de egresados del Tecnológico de Monterrey se creó la Red ENLACE E+E que busca impulsar incubadoras y aceleradoras de empresas del Tecnológico de Monterrey. Fue inaugurado el Centro de Biotecnología FEMSA, en el Campus Monterrey, en donde se desarrollan principalmente tres áreas: Ingeniería de Bioprocesos, Biotecnología de Alimentos y Biotecnología Farmacéutica.
- 2009** Con el apoyo de FEMSA se lanzó el Observatorio Estratégico Tecnológico a través del cual se promueve la innovación empresarial y el espíritu de investigación. Fueron desarrollados los Centros Comunitarios de Aprendizaje para llevar educación de calidad a comunidades marginadas y geográficamente dispersas.
- 2010** Después de un poco más de 25 años de fungir como Rector del Tecnológico de Monterrey, en junio de ese año, el doctor Rafael Rangel Sostmann solicitó al Consejo su retiro como Rector.

Los programas de EGADE de los campus Ciudad de México, Monterrey y Santa Fe se constituyen en una escuela nacional única denominadas EGADE Business School.

2011

A partir del 3 de octubre, el Ingeniero Químico Salvador Alva Gómez es el nuevo Rector del Tecnológico de Monterrey. El 1 de enero asume la Rectoría del Tecnológico de Monterrey, David Noel Ramírez Padilla.

2012

En el mes de enero se inauguró el Centro Médico Zambrano Hellion; el nuevo Centro Hospitalario busca transformar la práctica de la medicina privada en México.

El Consejo del Tecnológico de Monterrey anunció la designación del ingeniero José Antonio Fernández Carbajal como nuevo presidente del Consejo, quien sustituyó al ingeniero Lorenzo H. Zambrano Treviño a partir del 14 de febrero. José Antonio Fernández Carbajal se constituye como el cuarto presidente de Consejo, sucediendo a Eugenio Garza Sada (1943-1973), Eugenio Garza Lagüera (1973-1997) y a Lorenzo H. Zambrano Treviño (1997-2012).

La Rectoría de la Zona Metropolitana de Monterrey establece el Premio al Maestro Emérito Distinguido a entregarse el día 15 de mayo de cada año, el primer profesor en recibir esta distinción fue el Arq. José Luis Pineda.

Fue creado el Instituto Latinoamericano de Ciudadanía con el propósito de replicar las mejores prácticas ciudadanas de México y Latinoamérica y orientar la capacidad emprendedora y humanística del Tecnológico de Monterrey.

El Tecnológico de Monterrey inicia una transformación para crear un cambio de cultura y enfoque basado en procesos.

Se definen los valores que rigen el quehacer de la Institución:

- Innovación
- Visión global
- Trabajo en equipo
- Sentido humano
- Integridad

2012

Los colaboradores del Tecnológico de Monterrey nos comprometemos a cumplir los lineamientos contenidos en el Código de Ética y a convertirlos en parte de nuestra vida y quehacer cotidianos.

2013

Fue dado a conocer el nuevo Modelo Educativo Tec21 que permitirá desarrollar en las nuevas generaciones las competencias para los líderes del siglo XXI. El Modelo se basa en experiencias innovadoras y retadoras, espacios para el aprendizaje activo, y profesores inspiradores e innovadores.

Se anuncian los siguientes cambios en la Institución: Salvador Alva es ahora Presidente del Tecnológico de Monterrey; pasa de cinco a tres rectorías: Zona Norte, Zona Centro-Sur y Zona Occidente; se crean tres Vicerrectorías: Preparatorias, Profesional, e Investigación, Posgrado y Educación Continua.

Se crea el Centro de Investigación para el Desarrollo de Proteínas.

Se forma el Instituto de Emprendimiento Eugenio Garza Sada.

- 2014** El Gobierno Federal en México reconoce al Tecnológico de Monterrey con el Premio Nacional de Emprendimiento.
- 2016** Se anuncia la nueva estructura organizacional para el Tecnológico de Monterrey, en la que incorpora la Vicepresidencia de Campus, con el objetivo de fortalecer los procesos de vivencia académica y estudiantil.
- Se anuncia la ampliación del alcance de las Escuelas Nacionales, para integrarse también a los programas de profesional.
- 2017** David Garza Salazar, quien se desempeñaba como vicerrector académico, fue nombrado nuevo rector del Tecnológico de Monterrey, en sustitución de David Noel Ramírez Padilla quien se convirtió en Rector emérito.
- 2018** QS (en inglés, *QS World University Rankings*) ubica al Tecnológico de Monterrey como la mejor universidad privada en México.
- Se revisó el avance del cumplimiento de la Visión 2020 y se identificaron los cinco valores que caracterizan y representan a la comunidad del Tecnológico de Monterrey.
- 2020** Nombramiento de Juan Pablo Murra Lascurain como Rector de Profesional y Posgrado del Tecnológico de Monterrey.

Formación que transforma vidas

Universidad multicampus

El Tecnológico de Monterrey es actualmente una universidad multicampus con recintos académicos en las diferentes regiones del país.

El prestigio que el Tecnológico de Monterrey gozó desde sus inicios, no sólo por su calidad académica sino también por la cultura emprendedora, de trabajo, de eficiencia y de responsabilidad que fomenta en sus estudiantes, motivó a sus egresados, provenientes de diferentes regiones de México, a promover la presencia del Tecnológico de Monterrey en sus ciudades de origen.

Lo anterior ha permitido percibir las diferentes necesidades regionales y formar profesionistas capaces de resolverlas, sin desarraigarlos de su lugar de origen; además, dado que el Tecnológico de Monterrey es una universidad multicampus con presencia nacional, ha aceptado su responsabilidad de dar una respuesta válida a importantes retos del país.

Algunos de los egresados del Tecnológico de Monterrey son directivos de exitosas empresas de México y de Latinoamérica; por otra parte, es cada vez mayor la presencia de los egresados en puestos destacados del gobierno y de la administración pública.

Valores

En el año 2018 se identificaron los cinco valores que caracterizan y representan a la comunidad del Tecnológico de Monterrey, y tres comportamientos para cada uno de ellos que clarifican el significado y alcance de cada valor.

El Tecnológico de Monterrey se rige por cinco valores:

Innovación



Nos apasiona la disrupción que genera valor.

- Rompemos paradigmas creando nuevas oportunidades para nuestros públicos.
- Somos emprendedores, generamos ideas orientadas a los públicos que servimos y las hacemos realidad.
- Apoyamos y reconocemos a las personas para que generen cambios, asuman riesgos y aprendan de sus errores.

Integridad



Ejercemos la libertad con responsabilidad.

- Somos congruentes, nos conducimos con la verdad y rechazamos las conductas no éticas.
- Somos responsables de nuestros comportamientos y nuestras decisiones son congruentes con nuestros principios y valores.
- Manejamos de forma austera y honesta los recursos de la institución.

Colaboración



Juntos alcanzamos la Visión.

- Fomentamos y reconocemos el trabajo colaborativo y multidisciplinario.
- Actuamos con exigencia, empoderamos a las personas y eliminamos las barreras que nos impiden colaborar.
- Anteponemos el éxito colectivo por encima del individual.

Empatía e Inclusión



Ponemos siempre en primer lugar a las personas.

- Nos damos tiempo para escuchar, entender, apoyar y desarrollar a los miembros de nuestra comunidad.
- Respetamos la dignidad de las personas y valoramos la diversidad de nuestra comunidad.
- Fomentamos la compasión y aprendemos a vivir en armonía con nuestras diferencias.

Ciudadanía Global



Trabajamos por un mundo sostenible.

- Somos ciudadanos conscientes con una visión global.
- Participamos solidariamente en la solución de los problemas del mundo y de las comunidades más desprotegidas.
- Promovemos el desarrollo sostenible en beneficio de las futuras generaciones y el planeta.

Visión

La rapidez con la que cambia el mundo hace imperativo que el Tecnológico de Monterrey siga evolucionando para cumplir su propósito. Por ello, en el año 2019 el Consejo Directivo revisó el avance y cumplimiento de la Visión 2020 y definió la Visión 2030, de la siguiente manera:

Es Visión del Tecnológico de Monterrey impulsar en su comunidad el liderazgo, innovación y emprendimiento para el florecimiento humano.

Diferenciadores

A través de experiencias educativas formamos a personas que se convierten en agentes de cambio; personas que sean responsables de su propia vida, conscientes que su actuar puede apoyar la transformación de los demás.

Código de Ética

El Código de Ética del Tecnológico de Monterrey está sustentado en el propósito de la Institución: Formación que transforma vidas. Su fundamento está en los valores institucionales y, de manera particular, en el sentido humano y la integridad.

No es ni pretende ser exhaustivo con respecto a los dilemas de carácter ético que se presentan en el ámbito de nuestras actividades; por este motivo, será enriquecido cuando los requerimientos de la práctica diaria así lo aconsejen.

Los integrantes de la organización nos comprometemos a orientar nuestras acciones hacia el bien común y la transformación de nuestra sociedad. Por ello, todos nosotros, consejeros, directivos, maestros, médicos y empleados del Tecnológico de Monterrey:

1. Reconocemos la dignidad de las personas y las tratamos con respeto y justicia.
2. Tratamos a todos con equidad y evitamos cualquier tipo de discriminación.
3. Actuamos de manera íntegra, honesta, responsable, objetiva, congruente e imparcial.
4. Reconocemos y respetamos la propiedad intelectual y el mérito de los demás.
5. Evitamos conflictos de interés de cualquier tipo y, en caso de presentarse, los informamos ante las instancias correspondientes.
6. Asumimos como compromiso la transparencia en la información, y respetamos la confidencialidad de los asuntos que la Institución así determina.
7. Utilizamos los recursos de manera responsable, austera y eficiente.
8. Protegemos el medio ambiente.
9. Buscamos el beneficio de la Institución por encima del beneficio personal.
10. Cumplimos con las leyes, reglamentos y políticas que rigen nuestra actividad a nivel institucional, nacional e internacional.

Como colaboradores del Tecnológico de Monterrey nos comprometemos a cumplir los lineamientos contenidos en el Código de Ética y a convertirlos en parte de nuestra vida y quehacer cotidianos.

Modelo Educativo

El modelo educativo de posgrado del Tecnológico de Monterrey es una propuesta integral que busca impactar la educación a través de la formación de talento profesional y científico. Este enfoque se centra en aspectos clave como el liderazgo, la innovación y el emprendimiento, y está diseñado para proporcionar una educación especializada posterior a la licenciatura. Los programas de posgrado tienen como objetivos principales la actualización, la ampliación del conocimiento y la generación de nuevos saberes, lo que se traduce en una significativa influencia a nivel individual e institucional.

Este modelo educativo se fundamenta en diversas reflexiones y conclusiones resultantes de talleres colaborativos y diagnósticos que identificaron áreas de oportunidad tanto en procesos académicos como administrativos. El posgrado se estructura según niveles educativos claramente definidos: especialidad, maestría y doctorado, los cuales están alineados con las normativas oficiales de la educación en México. Así, se establece una propuesta formativa que no solo caracteriza a la institución, sino que también la diferencia de otros modelos educativos.

Este modelo educativo se fundamenta en diversas reflexiones y conclusiones resultantes de talleres colaborativos y diagnósticos que identificaron áreas de oportunidad tanto en procesos académicos como administrativos. El posgrado se estructura según niveles educativos claramente definidos: especialidad, maestría y doctorado, los cuales están alineados con las normativas oficiales de la educación en México. Así, se establece una propuesta formativa que no solo caracteriza a la institución, sino que también la diferencia de otros modelos educativos.

En cuanto a las modalidades de entrega, el Tecnológico de Monterrey ofrece sus posgrados en diferentes modalidades. La modalidad presencial implica una coincidencia de tiempo y espacio entre estudiantes y docentes, mientras

que la modalidad en línea utiliza herramientas tecnológicas y entornos digitales, lo cual requiere un alto grado de autodirección por parte de los alumnos.

El modelo de posgrado se sostiene sobre cuatro pilares: opciones de vanguardia, experiencia con impacto, comunidad de líderes y aprendizaje que trasciende. Estos pilares permiten que la oferta educativa se estratifique según diferentes orientaciones, abarcando programas que van desde el impacto profesional y la formación para ejecutivos hasta la investigación científica y especialidades médicas. Además, se complementa con Credenciales Alternativas que certifican habilidades y competencias específicas.

Finalmente, la actualización de los programas es una prioridad dentro del modelo educativo. Se establecen criterios y estándares de calidad que rigen la apertura y cierre de programas, asegurando que la oferta continúe innovando y atendiendo las demandas de los públicos a los que sirve. La efectividad de estos programas se evalúa anualmente para garantizar que cumplan con los estándares establecidos y se mantengan relevantes en un entorno educativo en constante cambio.

Políticas académicas y reglamentos académicos

Admisiones

El proceso de admisión del Tecnológico de Monterrey está enfocado en seleccionar jóvenes que tengan gran potencial para convertirse en líderes innovadores con emprendimiento para el florecimiento humano y competitivos internacionalmente, que demuestren tener la capacidad y entusiasmo para enriquecer la vida académica y estudiantil de la comunidad del Tecnológico. Somos una institución selectiva, por lo tanto, cada año tenemos más estudiantes que solicitan admisión de los que podemos admitir e inscribir.

El Comité de Admisiones es el responsable de revisar el perfil e historial académico, siendo ellos los que asignan la decisión de admisión, a través de un proceso integral de criterios de selección, los cuales son:

- Contactar al director del programa.
- Registrar y llenar solicitud de admisión en línea.
- Agendar y presentar la Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado (PAEP).
- Completar expediente de admisión.
- Una vez admitido, confirmar ingreso.

Para más detalles sobre el proceso de admisión a los programas de posgrado del Tecnológico de Monterrey, se recomienda visitar el portal del Tecnológico de Monterrey, el cual se puede acceder desde <https://maestriasydiplomados.tec.mx/admisiones>

Revalidaciones

Los acuerdos de revalidación y equivalencia de alumnos que se inscriben en el Tecnológico de Monterrey con estudios parciales de algún ciclo, cursados en otra institución educativa, son expedidos por la Secretaría de Educación Pública, con base en una propuesta que, en cada caso particular, hace el propio Tecnológico de Monterrey.

La solicitud de acreditación de materias se debe realizar durante el proceso de admisión al programa seleccionado, a través de la Dirección de Acreditaciones y Revalidaciones del campus correspondiente.

La fecha límite para solicitar la acreditación corresponde a la fecha establecida para solicitar cambio de materias durante su primer semestre de estancia en nuestra Institución.

Evaluación y permanencia

El Tecnológico de Monterrey considera que de 9 a 12 créditos académicos por semestre es una carga adecuada, cifra alrededor de la cual se estructuran los planes de estudio y las normas de inscripción.

La evaluación del desempeño de los alumnos en cada uno de sus cursos se realiza por medio de evaluaciones parciales y de una evaluación final. La evaluación final es obligatoria.

Las calificaciones se expresan en números enteros, en escala de uno a cien. La calificación mínima aprobatoria es setenta.

Para la permanencia en el Tecnológico de Monterrey se debe considerar que serán dados de baja por mala escolaridad quienes incurran en alguna de las siguientes condiciones:

1. Repruebe una o más materias de del plan de estudios de especialidad en que esté inscrito (o el 16% o más del trabajo total que el plan de estudios requiera); o que repruebe dos o más materias del plan de estudios de la maestría, la especialidad médica o el doctorado en que esté inscrito. Podrá solicitar su readmisión al Tecnológico de Monterrey, por una única vez, el alumno que requiera aprobar no más

de dos materias para cubrir la totalidad de las materias de su plan de estudios.

2. Obtenga calificaciones finales inferiores a setenta y cinco en dos o más cursos (o su equivalente) en el plan de estudios de especialidad (o en el 32 % o más del trabajo total que el plan de estudios requiera) en el que está inscrito o, en tres o más cursos, si se trata de programas de maestría, de especialidad médica o de doctorado. Podrá solicitar su readmisión al Tecnológico de Monterrey, únicamente, el alumno que cumpla con esta condición por primera vez, siempre y cuando haya obtenido calificaciones inferiores a setenta y cinco, pero iguales o mayores a setenta.

Graduación

Para obtener un diploma de especialidad, un grado de maestro, un grado de especialidad médica o un grado de doctor en el Tecnológico de Monterrey, se requiere:

1. Haber cumplido, de acuerdo con las normas en vigor, los requisitos académicos previos del plan de estudios correspondiente, mediante los exámenes de ubicación, exámenes de suficiencia o los cursos remediales correspondientes.
2. Haber obtenido un título profesional –que tenga como antecedente la preparatoria o su equivalente– que sea equivalente a los que imparte el Tecnológico de Monterrey.
3. Haber cubierto todas las materias del plan de estudios de que se trate, ya sea aprobando todas las materias en el Tecnológico de Monterrey, o bien, obteniendo acuerdos de revalidación o equivalencia –conforme a las normas correspondientes– de una parte de las materias con estudios hechos en otras instituciones y, aprobando las materias restantes en el Tecnológico de Monterrey. Las materias cursadas en universidades extranjeras con las que se tengan convenios se considerarán, para efectos de este artículo, como cursadas en el Tecnológico de Monterrey, siempre que no excedan de un determinado

porcentaje del plan de estudios establecido para cada programa en particular.

4. Obtener un promedio de calificaciones finales de todas las materias del plan de estudios igual o superior a 80. Para calcular este promedio, se tomarán en cuenta todas las materias cursadas que correspondan a su plan de estudios, por lo que los cursos previos o remediales, así como los acreditados por examen de suficiencia se excluyen para el cálculo de ese promedio.
5. Haber elaborado un proyecto de investigación o tesis que haya sido presentado y aprobado en un examen de grado ante un jurado académico, en aquellos planes de estudio que así lo establezcan. El resultado de este examen de grado quedará registrado en el expediente del alumno a través de un acta, firmada por el jurado académico correspondiente.
6. Haber cursado en el Tecnológico de Monterrey, por lo menos, el equivalente a la segunda mitad del plan de estudios correspondiente, para el caso de alumnos que tienen acuerdos de revalidación o equivalencia de estudios de este nivel. Podrá tenerse flexibilidad en esta norma en los programas de posgrado que, mediante un convenio, se establezcan en conjunto con otras universidades.
7. En el caso de los programas de doctorado, haber publicado o tener aceptado para publicación, al menos, un producto científico del proyecto de investigación realizado dentro de la tesis doctoral. El o los productos científicos serán definidos por cada Escuela.

Los alumnos deberán cumplir los requisitos académicos para la graduación del programa de posgrado en el que están inscritos en el plazo máximo definido por el programa correspondiente. Este plazo no deberá ser mayor del doble de la duración del programa considerando la carga académica completa. Cuando un alumno exceda ese plazo, un comité de profesores designado por el Decano Asociado Académico de la Escuela correspondiente, evaluará, a partir de ese momento y cada periodo académico subsecuente, el desempeño del alumno con base en su historia académica, progreso y potencial para concluir, y determinará su posible permanencia en el

programa. El alumno que, de acuerdo con la decisión del comité, no permanezca en el programa, no será considerado como baja académica del Instituto y podrá solicitar admisión en otro programa.

Reglamento General de Estudiantes

El Tecnológico de Monterrey desde su fundación, definió los reglamentos que rigen a sus alumnos, tanto en lo que se espera de ellos en lo académico como en su comportamiento dentro y fuera de las aulas.

La Institución, comprometida con su calidad académica, difunde entre los alumnos y la comunidad los reglamentos que la rigen dentro del marco de los principios y valores establecidos a partir de la Visión institucional.

El Reglamento General de Estudiantes puede consultarse en la página oficial del Tecnológico de Monterrey: (<http://Tec.mx/>)

Becas y apoyos educativos

El Tecnológico de Monterrey ofrece diferentes tipos de apoyos educativos para alumnos en programas de posgrado: beca y colegiatura convenio:

- **Beca académica.** Tiene como objetivo apoyar a los alumnos admitidos con un alto desempeño académico para cursar sus estudios de posgrado.

En los programas de maestrías con orientación profesional el apoyo máximo puede ser de 30% de la colegiatura.

En los programas de posgrado de investigación el apoyo cubre el 100% de la colegiatura y se denomina Beca al Talento Académico.

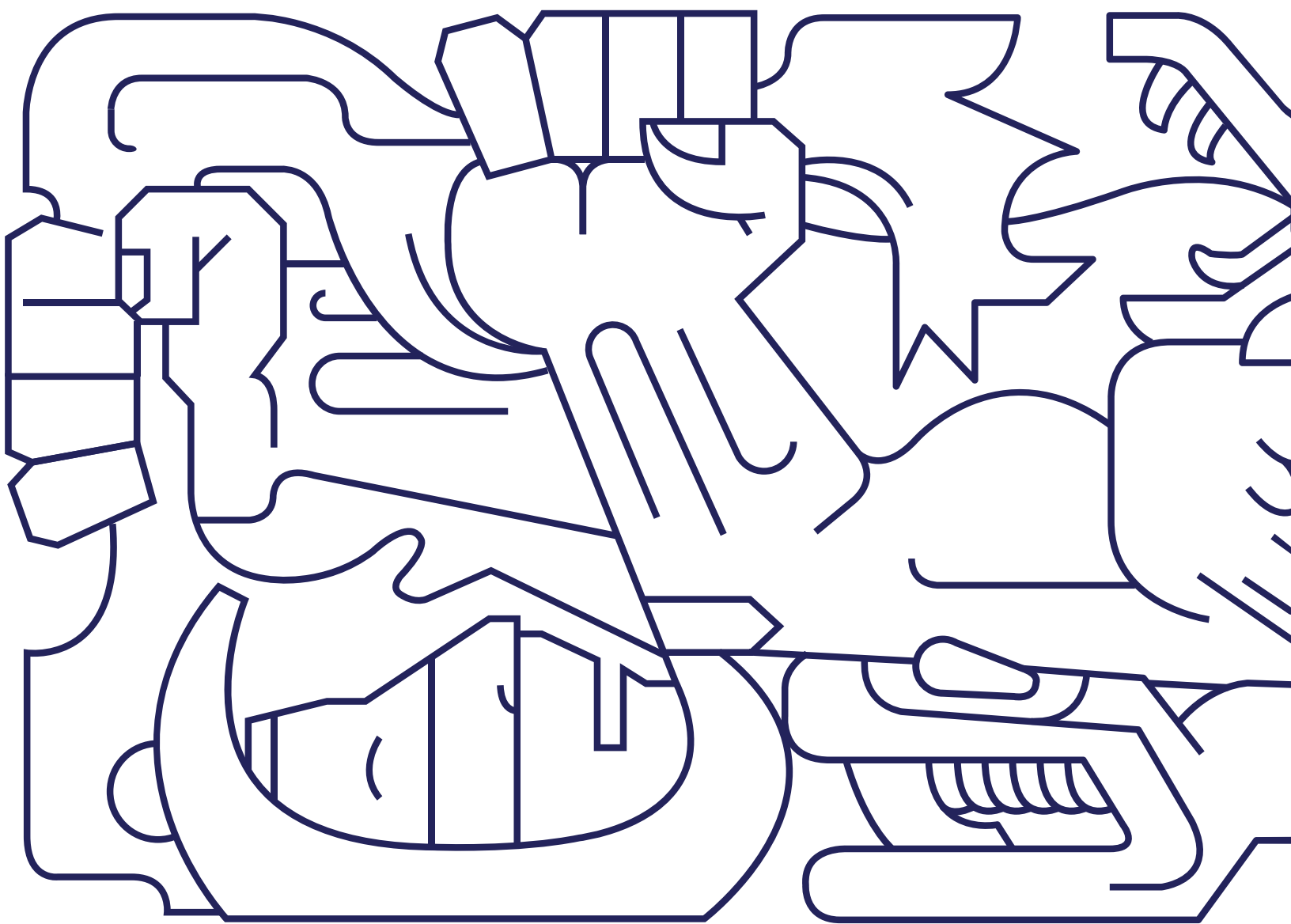
- **Beca de excelencia académica.** Tiene como objetivo apoyar a los alumnos admitidos con alto desempeño académico egresados de una carrera profesional en el Tecnológico de Monterrey en el período académico previo a su admisión al programa de posgrado.

El apoyo educativo consiste en cubrir el 100 % de la colegiatura con base en el presupuesto de la Escuela.

- **Beca por trayectoria profesional.** Tiene como objetivo apoyar a los alumnos admitidos en programa de maestría con orientación profesional, que demuestren con evidencias una trayectoria profesional destacada en alguno de los siguientes ámbitos: empresarial, innovación, emprendimiento, investigación, impacto internacional. El apoyo puede cubrir del 20% al 40% de la colegiatura con base en el presupuesto de la Escuela.
- **Beca de programas en línea.** Tiene como objetivo apoyar alumnos admitidos con talento académico para realizar estudios en programas de maestría en línea. El apoyo máximo puede ser de 40% de la colegiatura.
- **Beca de fondos externos.** Tiene como objetivo dar a los alumnos admitidos la oportunidad de obtener experiencia en su área de estudio, vincularlos con áreas estratégicas de la industria y del sector público o privado o prepararlos para ser investigadores en el futuro, mediante su incorporación a un proyecto con fondos externos a cargo de un profesor-investigador. Este apoyo educativo puede cubrir un porcentaje del pago de la colegiatura, apoyo para sostenimiento o seguro de gastos médicos mayores.

Devoluciones de cuotas

A los alumnos que se den de baja de los cursos en que se inscriban, se les devolverá un porcentaje de las cuotas totales correspondientes de acuerdo con el costo del programa y políticas establecidas, las cuales se encuentran publicadas en la página oficial del Tecnológico de Monterrey (<http://Tec.mx/>).



II. PLANES DE ESTUDIO

Perfiles y Planes de Estudio de los Programas de Posgrado

Esta sección contiene los planes de estudio de los programas de posgrado que ofrece el Tecnológico de Monterrey.

La información de estos programas y la descripción de los cursos que los integran también están disponibles en la dirección electrónica: www.itesm.mx

El Tecnológico de Monterrey se reserva el derecho de hacer cambios en los programas descritos en este documento.

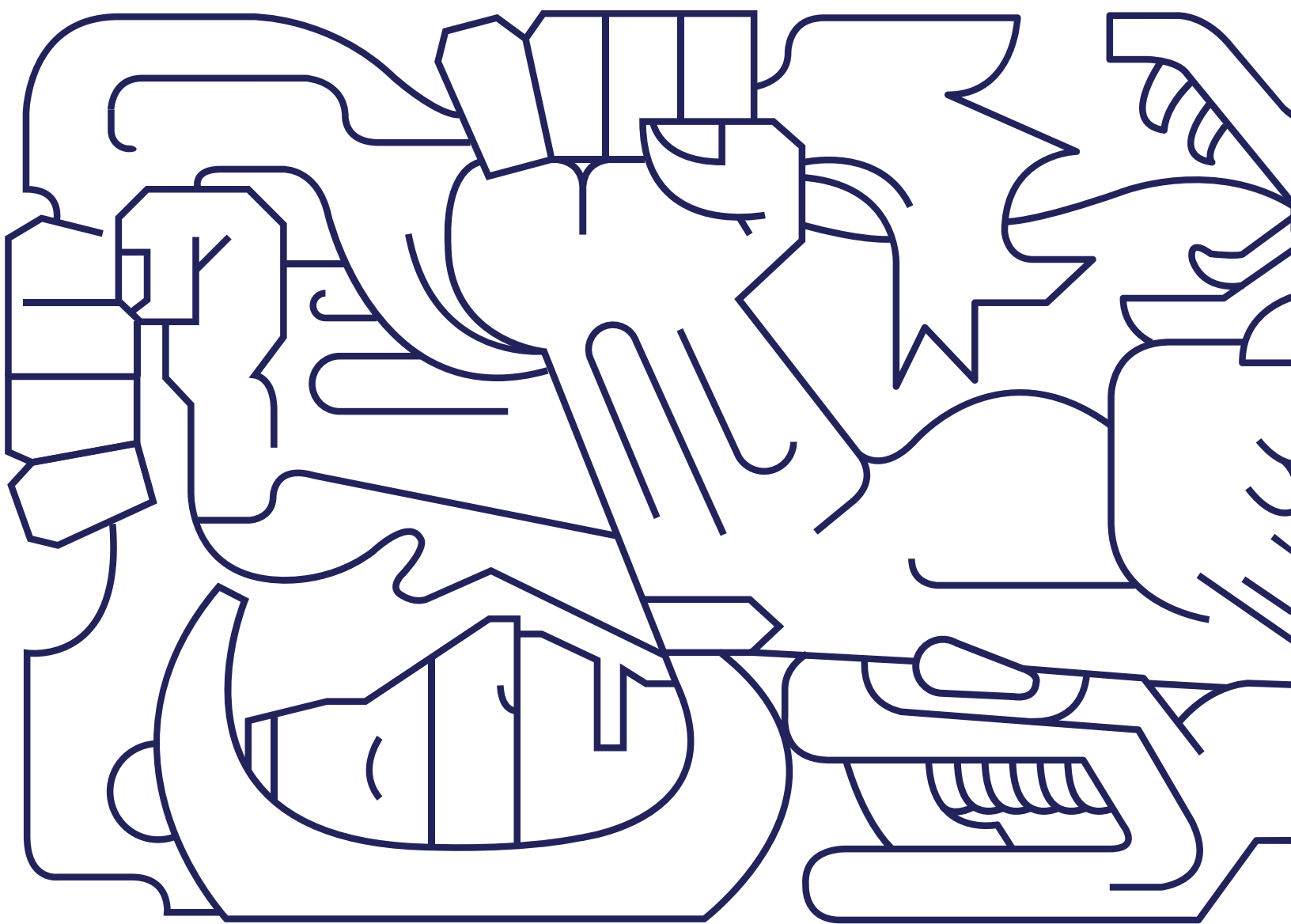
La descripción de los cursos se presenta por disciplina académica. Las letras en el código de los cursos indican la disciplina asociada al curso y puede ser usado para localizar la descripción de los cursos en la sección correspondiente en este documento.

Las letras "CA" Representan el número de créditos académicos del curso.

En este caso el curso de Estadística aplicada consta de 3 créditos académicos.

Código de la materia	Materia	CA
MA4005	Estadística aplicada	3

Las letras del código de la materia indican la disciplina a la que pertenece la materia; en el ejemplo, las letras MA indican que el curso corresponde a la disciplina de Matemáticas. Todos los cursos de un plan de estudios están descritos en la sección de contenido de cursos por disciplina académica.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
Arquitectura,
Arte y Diseño

MDU Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano

Justificación

La Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano responde a la necesidad de transformar nuestras ciudades en lugares resilientes, sanos, justos y sostenibles. El programa propone afrontar los retos urbanos de cambio climático, migración, inequidad y crecimiento acelerado a través de herramientas y metodologías enfocadas en el diseño y gestión de proyectos multiescalares que impacten en la regeneración de los sistemas ecológicos en los ambientes construidos.

Lo anterior promoverá la integración de grupos de profesionales interesados en las posibilidades encontradas en el diseño y la planificación urbana, así como en áreas relacionadas a las ciencias sociales, recursos naturales e ingeniería. En consecuencia, el programa busca crear, mantener y fortalecer las interrelaciones entre el ambiente físico, construido, y las instituciones sociales, económicas y políticas que forman las áreas urbanas.

La Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano se relaciona directamente con la Visión 2030 del Tecnológico de Monterrey, donde el Instituto ha identificado tendencias mundiales que están redefiniendo la educación. Entre ellas destaca Ciudades Abiertas, la cual está enfocada en atender a la necesidad de responder a la rápida urbanización y la concentración de talento y valor en las ciudades. Igualmente, el programa atiende al reto reconocido de formar a la próxima generación de ciudadanos innovadores que aprovechen los recursos de sus comunidades, mejoren su entorno y eleven la calidad de vida.

En esta Visión, entre otros, hay dos pilares diferenciadores donde el programa aporta:

- Impulsor en la transformación de ciudades y comunidades. Que se enfoca a entender cómo han ido evolucionando las ciudades y los movimientos migratorios. Además de reconocer a la urbanización como una de las transformaciones fundamentales en la historia de la humanidad, así como los retos y oportunidades que trae consigo el rápido crecimiento de las ciudades.
- La persona al centro para crear un mundo sostenible. Que busca entender al individuo como un ser interconectado con su entorno, que vive en armonía con el medio ambiente y pone sus capacidades al servicio de los demás.

Público al que se dirige

La Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano está dirigida principalmente a aspirantes que cuentan con los fundamentos de disciplinas de arquitectura, el urbanismo, sostenibilidad y medio ambiente, ecología e ingeniería civil. También está planeada para profesionales de la sociología, gestión, economía, ciencias políticas, ingeniería o administración de comunidades, cuando hayan desarrollado una experiencia mínima de dos años en los temas relacionados el Programa para enfocarse en un estudio interdisciplinario de los problemas urbanos y sus intervenciones.

Objetivos del programa

La Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano es un programa que tiene como objetivo formar profesionistas:

- Que sean promotores del cambio en la transformación de las ciudades a partir de un entendimiento crítico-propositivo de los retos y oportunidades del entorno.
- Que desarrollen proyectos de escala urbana, aprovechando así el uso de las herramientas tecnológicas, participativas y creativas en la formulación de estrategias o proyectos aplicables a distintas escalas y contextos.

Competencias de egreso

La Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano se basa en la construcción gradual de las competencias de egreso, en un contexto de alto rigor académico, a partir de la agregación de diversos conocimientos, habilidades, valores y actitudes con base en un diseño más granular de cursos. Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Llevar adelante las propuestas innovadoras para diseñar, planear y construir activamente ciudades sostenibles.
- Utilizar metodologías y herramientas de diseño urbano en el estado del arte.
- Desempeñar roles de liderazgo dentro de sus organizaciones.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MDU Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4021	Teorías del desarrollo arquitectónico urbano	3
AR4022	Análisis espacial y SIG	3
AR4027	Proyecto de arquitectura y diseño urbano	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4026	Participación social en la planeación y cartografía social	3
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4024	Pensamiento crítico del modelo urbano	3
AR4025	Gobernanza y herramientas para la gestión urbana	3
OP5086	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4023	Metodologías y herramientas para la evaluación ambiental	3
OP5087	Optativo III	3
OP5088	Optativo IV	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR5034	Proyecto integrador	3
OP5089	Optativo V	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MDU-M Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano (Programa mixto)

Perfil de Ingreso

Profesionistas que cuentan con los fundamentos de disciplinas de arquitectura, el urbanismo, sostenibilidad y medio ambiente, ecología e ingeniería civil. También está planeada para profesionales de la sociología, gestión, economía, ciencias políticas, ingeniería o administración de comunidades, cuando hayan desarrollado una experiencia mínima de dos años en los temas relacionados el programa para enfocarse en un estudio interdisciplinario de los problemas urbanos y sus intervenciones.

Antecedente académico para ingreso: Licenciatura concluida.

Objetivos de Aprendizaje

- a) Llevar adelante las propuestas innovadoras para diseñar, planear y construir activamente ciudades sostenibles.
- b) Utilizar metodologías y herramientas de diseño urbano en el estado del arte.
- c) Desempeñar roles de liderazgo dentro de sus organizaciones.

Perfil de Egreso

El egresado será promotor del cambio en la transformación de las ciudades a partir de un entendimiento crítico-propositivo de los retos y oportunidades del entorno. El egresado será un profesionalista que desarrolle proyectos de escala urbana, aprovechando así el uso de las herramientas tecnológicas, participativas y creativas en la formulación de estrategias o proyectos aplicables a distintas escalas y contextos.

MDU-M Maestría en Arquitectura y Diseño Urbano (Programa mixto)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4021	Teorías del desarrollo arquitectónico urbano	3
AR4022	Análisis espacial y SIG	3
AR4027	Proyecto de arquitectura y diseño urbano	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4026	Participación social en la planeación y cartografía social	3
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4024	Pensamiento crítico del modelo urbano	3
AR4025	Gobernanza y herramientas para la gestión urbana	3
OP5086	Optativo II	3
		9

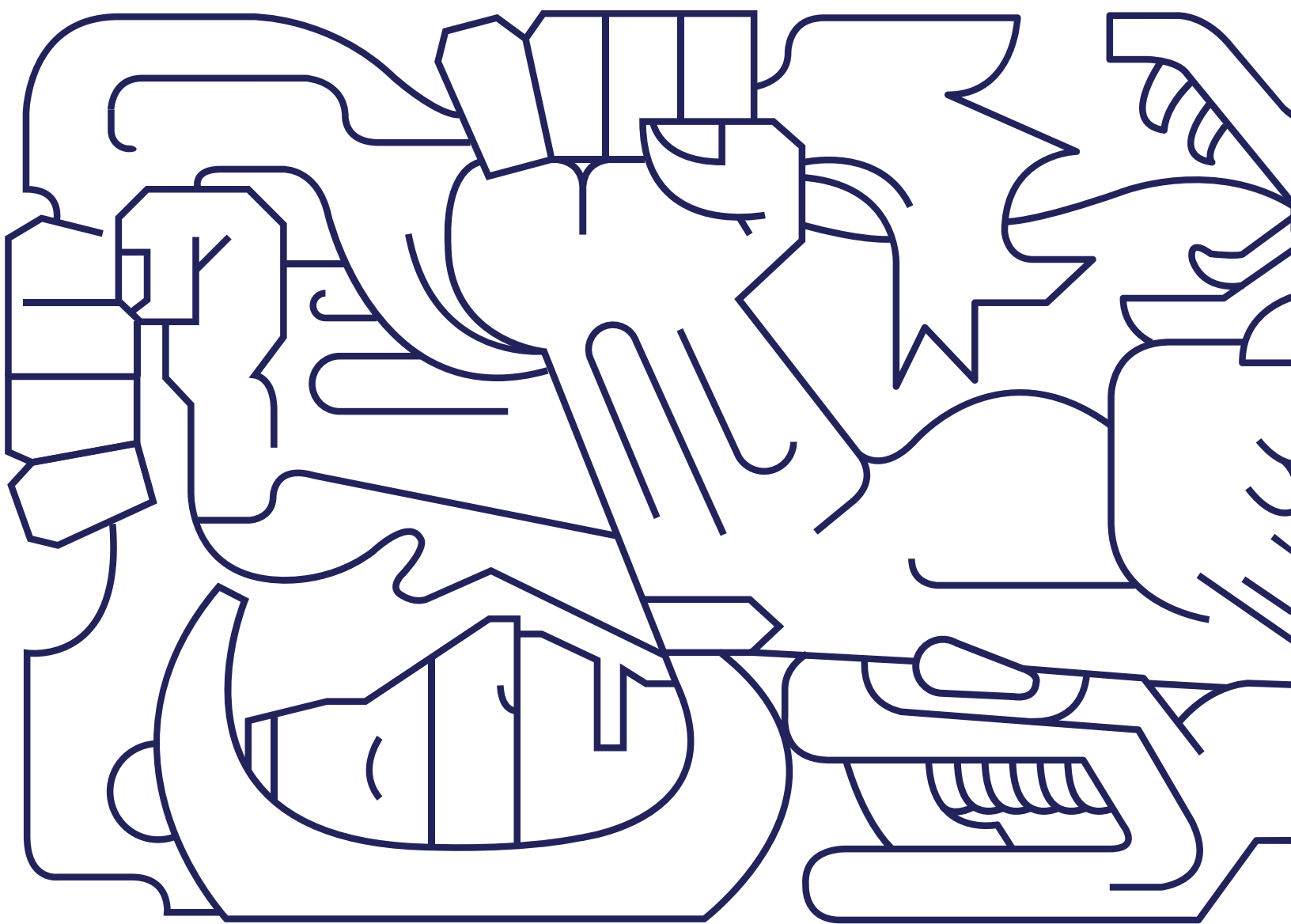
Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR4023	Metodologías y herramientas para la evaluación ambiental	3
OP5087	Optativo III	3
OP5088	Optativo IV	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AR5034	Proyecto integrador	3
OP5089	Optativo V	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
Ciencias Sociales
y Gobierno

EEA Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos

Justificación

El dato se ha convertido en insumo fundamental de cualquier proceso económico. En su estado bruto -sin tratar, aislado-, el dato carece a priori de valor. Es de su tratamiento, procesamiento y análisis científico de donde se extrae conocimiento útil y original -nunca antes se pudieron «leer» los datos como puede hacerse hoy- gracias a las innovaciones en big data y en Ciencia de los Datos. Nuevas herramientas (lenguajes de programación, machine learning, métodos científicos de datos), nuevas capacidades (Internet en Movilidad e Internet de las Cosas, cloud computing) y nuevas destrezas profesionales en el ámbito digital (de las que se da debida cuenta, ya que hoy nos encontramos en un escenario de escasez de perfiles) son las que han hecho posible que en torno al dato se generen modelos de negocio hasta hace poco inimaginables, por inviables.

En este contexto cobra singular importancia la Especialidad de Economía Aplicada y Ciencia de Datos, al convertirse en una opción educativa de vanguardia, que privilegia el balance entre lo teórico y lo práctico para el análisis económico a través del manejo estricto de datos.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Formar especialistas con conocimientos y aptitudes para desempeñarse en el sector energético, que les permitan dirigir y administrar organizaciones de energía en entornos globales. Podrán aplicar sus aptitudes y sus conocimientos adquiridos en la especialidad sobre el sector energético, en temas como: administración.
- Profesionales y emprendedores de todas las áreas del conocimiento que compartan un interés por incorporar en su formación, conceptos y herramientas de análisis económico que enriquezcan su capacidad de análisis y visión estratégica.
- Egresados de las licenciaturas en economía y áreas afines: Sociales (ciencia política, sociología, historia, políticas públicas, relaciones internacionales); Negocios (administración de empresas, contaduría, finanzas); Matemáticas (actuaría, estadística).

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivo formar economistas especializados en herramientas analíticas robustas y actualizadas, que participen en la creación y en la difusión de conocimiento de alto nivel científico, así como en el entendimiento y la solución de los problemas socioeconómicos que aquejan al país.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Aplicar el uso sistemático de herramientas analíticas y econométricas para el planteamiento y solución de problemas reales.
- Desarrollar pensamiento crítico y reflexivo sobre fenómenos económicos.
- Aplicar, de manera combinada, la teoría económica y métodos cuantitativos.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

**EEA Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos
Plan 2021**

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
EO4022	Macroeconomía	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
EO4025	Econometría	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4026	Microeconometría	3
OP5086	Optativo II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

EEA-L Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos (Programa en línea)

Justificación

El dato se ha convertido en insumo fundamental de cualquier proceso económico. En su estado bruto -sin tratar, aislado-, el dato carece a priori de valor. Es de su tratamiento, procesamiento y análisis científico de donde se extrae conocimiento útil y original -nunca antes se pudieron «leer» los datos como puede hacerse hoy- gracias a las innovaciones en big data y en Ciencia de los Datos. Nuevas herramientas (lenguajes de programación, machine learning, métodos científicos de datos), nuevas capacidades (Internet en Movilidad e Internet de las Cosas, cloud computing) y nuevas destrezas profesionales en el ámbito digital (de las que se da debida cuenta, ya que hoy nos encontramos en un escenario de escasez de perfiles) son las que han hecho posible que en torno al dato se generen modelos de negocio hasta hace poco inimaginables, por inviables.

En este contexto cobra singular importancia la Especialidad de Economía Aplicada y Ciencia de Datos, al convertirse en una opción educativa de vanguardia, que privilegia el balance entre lo teórico y lo práctico para el análisis económico a través del manejo estricto de datos.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Formar especialistas con conocimientos y aptitudes para desempeñarse en el sector energético, que les permitan dirigir y administrar organizaciones de energía en entornos globales. Podrán aplicar sus aptitudes y sus conocimientos adquiridos en la especialidad sobre el sector energético, en temas como: administración.
- Profesionales y emprendedores de todas las áreas del conocimiento que compartan un interés por incorporar en su formación, conceptos y herramientas de análisis económico que enriquezcan su capacidad de análisis y visión estratégica.
- Egresados de las licenciaturas en economía y áreas afines: Sociales (ciencia política, sociología, historia, políticas públicas, relaciones internacionales); Negocios (administración de empresas, contaduría, finanzas); Matemáticas (actuaría, estadística).

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivo formar economistas especializados en herramientas analíticas robustas y actualizadas, que participen en la creación y en la difusión de conocimiento de alto nivel científico, así como en el entendimiento y la solución de los problemas socioeconómicos que aquejan al país.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Aplicar el uso sistemático de herramientas analíticas y econométricas para el planteamiento y solución de problemas reales.
- Desarrollar pensamiento crítico y reflexivo sobre fenómenos económicos.
- Aplicar, de manera combinada, la teoría económica y métodos cuantitativos.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

EEA-L Especialidad en Economía Aplicada y Ciencia de Datos (Programa en línea)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
EO4022	Macroeconomía	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
EO4025	Econometría	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4026	Microeconometría	3
OP5086	Optativo II	3
		6

ETD Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos

Justificación

Tanto en el Gobierno, como en los sectores privado y social, la toma de decisiones depende cada vez más del análisis de datos, por lo cual es fundamental el acceso, intercambio y apertura de datos. Los gobiernos se enfrentan ante la necesidad de generar las capacidades adecuadas en sus empleados para poder aprovechar las nuevas tecnologías (Big Data, Inteligencia Artificial, etc.) y fortalecer así la toma de decisiones basadas en evidencia.

En este contexto cobra singular importancia la Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos, al convertirse en una opción educativa de vanguardia, que privilegia el balance entre lo teórico y lo práctico para la solución a problemas reales de nuestro entorno y ser un entrenamiento intensivo en el proceso de transformación de lo público.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Funcionarios públicos de diferentes órdenes y niveles de gobierno interesados en profundizar sus conocimientos para la toma de decisiones públicas.
- Profesionistas del sector privado que buscan especializarse en la ciencia de datos para la toma de decisiones estratégicas.
- Investigadores y profesionistas de la política pública y la administración y gerencia pública, con interés por actualizar sus conocimientos en el campo de lo público.
- Emprendedores públicos interesados en crear y transformar la manera de hacer las cosas.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivo formar expertos en el manejo de herramientas técnicas y analíticas relacionadas con la ciencia de datos y su implementación en la toma de decisiones estratégicas tanto en el ámbito de lo público como como de lo privado.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Resolver problemas en los sectores público, privado y social, a partir de la inteligencia colectiva, las ciencias del comportamiento, la experimentación, la ciencia de datos y modelos de simulación.
- Aplicar herramientas de política pública para la toma de decisiones estratégicas, tanto en el ámbito público como empresarial.
- Jerarquizar problemas públicos basados en evidencia.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

ETD Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
AP5039	Negociación y conflicto	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP5040	Sistemas de anticipación en gobiernos	3
OP5086	Optativo II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

ETD-L Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos

(Programa en línea)

Justificación

Tanto en el Gobierno, como en los sectores privado y social, la toma de decisiones depende cada vez más del análisis de datos, por lo cual es fundamental el acceso, intercambio y apertura de datos. Los gobiernos se enfrentan ante la necesidad de generar las capacidades adecuadas en sus empleados para poder aprovechar las nuevas tecnologías (Big Data, Inteligencia Artificial, etc.) y fortalecer así la toma de decisiones basadas en evidencia.

En este contexto cobra singular importancia la Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos, al convertirse en una opción educativa de vanguardia, que privilegia el balance entre lo teórico y lo práctico para la solución a problemas reales de nuestro entorno y ser un entrenamiento intensivo en el proceso de transformación de lo público.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Funcionarios públicos de diferentes órdenes y niveles de gobierno interesados en profundizar sus conocimientos para la toma de decisiones públicas.
- Profesionistas del sector privado que buscan especializarse en la ciencia de datos para la toma de decisiones estratégicas.
- Investigadores y profesionistas de la política pública y la administración y gerencia pública, con interés por actualizar sus conocimientos en el campo de lo público.
- Emprendedores públicos interesados en crear y transformar la manera de hacer las cosas.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivo formar expertos en el manejo de herramientas técnicas y analíticas relacionadas con la ciencia de datos y su implementación en la toma de decisiones estratégicas tanto en

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Resolver problemas en los sectores público, privado y social, a partir de la inteligencia colectiva, las ciencias del comportamiento, la experimentación, la ciencia de datos y modelos de simulación.
- Aplicar herramientas de política pública para la toma de decisiones estratégicas, tanto en el ámbito público como empresarial.
- Jerarquizar problemas públicos basados en evidencia.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

ETD-L Especialidad en Toma de Decisiones Públicas y Ciencia de Datos (Programa en línea)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
AP5039	Negociación y conflicto	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP5040	Sistemas de anticipación en gobiernos	3
OP5086	Optativo II	3
		6

MAP Maestría en Administración Pública y Política Pública

Justificación

El Programa de Maestría Administración Pública y Política Pública busca contribuir a la sociedad con la transformación de lo público y mejorar la participación de actores gubernamentales y no gubernamentales en el análisis, diseño, implementación y evaluación de mejores políticas públicas en diferentes órdenes de gobierno y en los tres poderes de la Unión.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Funcionarios públicos de diferentes órdenes y niveles de gobierno interesados en profundizar sus conocimientos en las áreas de administración pública y política pública.
- Profesionistas del sector privado que buscan especializarse en las relaciones gobierno-empresa.
- Investigadores y profesionistas del área social interesados en generar conocimiento de vanguardia en los campos de la administración pública, la gestión y la gerencia pública.
- Emprendedores públicos interesados en crear y transformar la manera de hacer las cosas.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Sean líderes en la resolución de los problemas públicos a través de propuestas innovadoras de política pública y transformación del quehacer gubernamental.
- Sean agentes transformadores del cambio dedicado a la solución de los retos más urgentes de la sociedad mediante el desarrollo de estrategias para la implementación exitosa de políticas públicas.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de Maestría, el egresado será capaz de:

- Diseñar, implementar y evaluar políticas públicas con los más altos requerimientos técnicos posibles mediante la utilización rigurosa de herramientas técnicas y, metodológicas, estadísticas y de análisis económico.
- Utilizar marcos analíticos de vanguardia en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas.
- Realizar análisis empíricos en aplicaciones de política pública a través del manejo de la ciencia de datos y el análisis estadístico riguroso.
- Trabajar la política pública desde una perspectiva interdisciplinaria.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MAP Maestría en Administración Pública y Política Pública

Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
TC4026	Aprendizaje máquina para la toma de decisiones	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
OP5086	Optativo II	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
OP5087	Optativo III	3
RE4021	Planeación por escenarios	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4042	Emprendimiento para la política pública	3
AP5037	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MAP-V Maestría en Administración Pública y Política Pública (Programa en línea)

Justificación

El Programa de Maestría Administración Pública y Política Pública busca contribuir a la sociedad con la transformación de lo público y mejorar la participación de actores gubernamentales y no gubernamentales en el análisis, diseño, implementación y evaluación de mejores políticas públicas en diferentes órdenes de gobierno y en los tres poderes de la Unión.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Funcionarios públicos de diferentes órdenes y niveles de gobierno interesados en profundizar sus conocimientos en las áreas de administración pública y política pública.
- Profesionistas del sector privado que buscan especializarse en las relaciones gobierno-empresa.
- Investigadores y profesionistas del área social interesados en generar conocimiento de vanguardia en los campos de la administración pública, la gestión y la gerencia pública.
- Emprendedores públicos interesados en crear y transformar la manera de hacer las cosas.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Sean líderes en la resolución de los problemas públicos a través de propuestas innovadoras de política pública y transformación del quehacer gubernamental.
- Sean agentes transformadores del cambio dedicado a la solución de los retos más urgentes de la sociedad mediante el desarrollo de estrategias para la implementación exitosa de políticas públicas.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de Maestría, el egresado será capaz de:

- Diseñar, implementar y evaluar políticas públicas con los más altos requerimientos técnicos posibles mediante la utilización rigurosa de herramientas técnicas y, metodológicas, estadísticas y de análisis económico.
- Utilizar marcos analíticos de vanguardia en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas.
- Realizar análisis empíricos en aplicaciones de política pública a través del manejo de la ciencia de datos y el análisis estadístico riguroso.
- Trabajar la política pública desde una perspectiva interdisciplinaria.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MAP-V Maestría en Administración Pública y Política Pública (Programa en línea)

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
TC4026	Aprendizaje máquina para la toma de decisiones	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
OP5086	Optativo II	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
OP5087	Optativo III	3
RE4021	Planeación por escenarios	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4042	Emprendimiento para la política pública	3
AP5037	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MCS Maestría en Ciencias Sociales

Justificación

Las circunstancias sin precedentes históricos del siglo XXI, manifiestas en el cambio climático, los efectos de las disrupciones tecnológicas y los avances en biotecnología presentan nuevos desafíos y dilemas para la humanidad. A nivel nacional, por ejemplo, existe la necesidad de proponer nuevos esquemas de gobernanza, combate a la pobreza y lucha contra la corrupción; necesitamos, asimismo, mecanismos para abordar el cambio tecnológico exponencial y sus múltiples efectos, como su impacto en el futuro del empleo y en la inclusión tecnológica.

El programa de Maestría en Ciencias Sociales responde a la urgencia de formar líderes que abonen a la solución de los problemas públicos más importantes que enfrenta nuestro país y el mundo entero.

Público al que se dirige

El programa está dirigido:

- Servidores públicos que quieran aportar iniciativas innovadoras a su trabajo dentro del Gobierno.
- Ciudadanos con una trayectoria excepcional y probada en procesos de transformación pública que requieran habilidades o recursos clave para realizar su visión de cambio.
- Profesionales que quieren aumentar su panorama de innovación pública y que hayan trabajado, idealmente, en los siguientes rubros: empresas y emprendimientos sociales, organismos internacionales o Gobierno y organismos públicos.

Objetivos del programa

El objetivo del programa de Maestría en Ciencias Sociales es formar profesionistas que:

- Creen emprendimientos públicos sustentables que mejoran la vida pública a nivel local, nacional o global.
- Conformen equipos y despliegan proyectos que involucren técnicas de análisis, estadística avanzada y predictiva basada en evidencia para tomar mejores decisiones en el sector público o privado.
- Realicen proyectos de prospectiva que ayuden al sector público y privado a evaluar los cambios tecnológicos, socioeconómicos y culturales del futuro de sus entornos.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de Maestría, el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades de emprendimiento en diferentes contextos, mediante un proceso de validación.
- Identificar oportunidades de emprendimiento a partir de los problemas, aspiraciones, deseos, tendencias o necesidades no satisfechas.

- Detectar problemas y crear soluciones de emprendimiento integrando información de fuentes especializadas.
- Generar soluciones innovadoras y de valor ante las problemáticas del entorno, a través de un marco ético y un proceso metodológico de factibilidad, en contextos nacionales y regionales.
- Desarrollar y validar prototipos funcionales mediante un análisis de la viabilidad económica y factibilidad técnica.
- Analizar problemáticas con una visión integrada, concibiendo la realidad como un conjunto de sistemas interconectados.
- Jerarquizar variables para definir la vía de innovación explorando diferentes modelos sistémicos.
- Proponer soluciones a problemas y proyectos complejos integrando saberes, experiencias y metodologías de otras disciplinas, grupos de interés y culturas.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MCS Maestría en Ciencias Sociales

Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
AP4045	Filosofía política	3
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4046	Emprendimiento público I	3
EO4022	Macroeconomía	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4047	Emprendimiento público II	3
AP4048	Opinión pública	3
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4049	Gestión pública aplicada	3
OP5085	Optativo I	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP5042	Proyecto integrador	3
OP5086	Optativo II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MDP Maestría en Derecho

Justificación

El programa de Maestría en Derecho del Tecnológico de Monterrey se enfoca al estudio interdisciplinario del orden jurídico ante situaciones reales y concretas que tienen impacto en los fenómenos del crecimiento y desarrollo económicos. En este sentido, los cursos consideran diversas metodologías para analizar condicionamientos sociales, económicos y políticos que repercuten en los llamados ciclos económicos (crisis, depresión, reanimación y auge) y que también inciden en la práctica del Derecho.

El programa está diseñado para incrementar la conciencia y la crítica sobre la complejidad de las relaciones jurídicas en las áreas de: Gobernanza, regulación y negocios; Regulación y desarrollo de infraestructura; Sistema financiero, y Derecho, ciencia y tecnología, en la cuales se estudian temas de ética, derecho internacional, políticas públicas en materia de combate a la corrupción o herramientas de análisis de datos.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Servidores públicos de los tres órdenes de gobierno -federal, estatal y municipal.
- Abogados practicantes de los sectores público y privado interesados en profundizar en las áreas de proyectos para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Consultores especializados en proyectos para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.

Objetivos del programa

El objetivo de este programa es formar profesionistas que:

- Cuenten con herramientas técnicas para analizar condicionamientos sociales, económicos, políticos, institucionales y jurídicos que inciden en las áreas de conocimiento de regulación y desarrollo de infraestructura, y sistema financiero.
- Sean capaces de analizar y proponer soluciones a cuestiones jurídicas complejas que derivan de la regulación aplicable a las áreas de conocimiento antes mencionadas.
- Sean agentes transformadores en sus comunidades, contribuyendo a la solución de retos urgentes de la sociedad mediante el desarrollo de estrategias para la implementación exitosa de políticas públicas.

Competencias de egreso

Una vez concluidos los estudios de Maestría en Derecho, el egresado será capaz de:

- Analizar problemas jurídicos desde una perspectiva crítica, ética e interdisciplinaria.
- Diseñar, implementar y evaluar estrategias, desde el punto de vista jurídico, para proyectos de desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Asesorar a clientes de los sectores público y privado que requieran servicios altamente especializados en regulación para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Conocer herramientas de análisis de datos para la aplicación efectiva del derecho.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MDP Maestría en Derecho

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4015	Marco institucional y de negocios	3
EO4027	Economía para el desarrollo y finanzas públicas	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4016	Cumplimiento regulatorio	3
DP4017	Administración pública y negocios	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4018	Derecho de la competencia económica	3
DP4019	Protección de la inversión y medios alternativos de solución de controversias	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP5051	Regulación sectorial	3
OP5088	Optativo IV	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP5052	Regulación sectorial avanzada	3
DP5053	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MDP-V Maestría en Derecho (Programa en línea)

Justificación

El programa de Maestría en Derecho del Tecnológico de Monterrey se enfoca al estudio interdisciplinario del orden jurídico ante situaciones reales y concretas que tienen impacto en los fenómenos del crecimiento y desarrollo económicos. En este sentido, los cursos consideran diversas metodologías para analizar condicionamientos sociales, económicos y políticos que repercuten en los llamados ciclos económicos (crisis, depresión, reanimación y auge) y que también inciden en la práctica del Derecho.

El programa está diseñado para incrementar la conciencia y la crítica sobre la complejidad de las relaciones jurídicas en las áreas de: Gobernanza, regulación y negocios; Regulación y desarrollo de infraestructura; Sistema financiero, y Derecho, ciencia y tecnología, en la cuales se estudian temas de ética, derecho internacional, políticas públicas en materia de combate a la corrupción o herramientas de análisis de datos.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Servidores públicos de los tres órdenes de gobierno -federal, estatal y municipal.
- Abogados practicantes de los sectores público y privado interesados en profundizar en las áreas de proyectos para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Consultores especializados en proyectos para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.

Objetivos del programa

El objetivo de este programa es formar profesionistas que:

- Cuenten con herramientas técnicas para analizar condicionamientos sociales, económicos, políticos, institucionales y jurídicos que inciden en las áreas de conocimiento de regulación y desarrollo de infraestructura, y sistema financiero.
- Sean capaces de analizar y proponer soluciones a cuestiones jurídicas complejas que derivan de la regulación aplicable a las áreas de conocimiento antes mencionadas.
- Sean agentes transformadores en sus comunidades, contribuyendo a la solución de retos urgentes de la sociedad mediante el desarrollo de estrategias para la implementación exitosa de políticas públicas.

Competencias de egreso

Una vez concluidos los estudios de Maestría en Derecho, el egresado será capaz de:

- Analizar problemas jurídicos desde una perspectiva crítica, ética e interdisciplinaria.
- Diseñar, implementar y evaluar estrategias, desde el punto de vista jurídico, para proyectos de desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Asesorar a clientes de los sectores público y privado que requieran servicios altamente especializados en regulación para el desarrollo de infraestructura o del sistema financiero.
- Conocer herramientas de análisis de datos para la aplicación efectiva del derecho.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MDP-V Maestría en Derecho (Programa en línea)

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4015	Marco institucional y de negocios	3
EO4027	Economía para el desarrollo y finanzas públicas	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4016	Cumplimiento regulatorio	3
DP4017	Administración pública y negocios	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP4018	Derecho de la competencia económica	3
DP4019	Protección de la inversión y medios alternativos de solución de controversias	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP5051	Regulación sectorial	3
OP5088	Optativo IV	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
DP5052	Regulación sectorial avanzada	3
DP5053	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEK Maestría en Economía Aplicada

Justificación

El programa de Maestría en Economía Aplicada enfoca el estudio de las decisiones económicas en tres vertientes: primero, el estudio riguroso de la teoría económica que permite plantear las preguntas y problemas de manera sólida; segundo, incorporar al análisis el uso de herramientas modernas y sofisticadas, las que incluyen econometría y ciencia de datos; y, tercero, ampliar la perspectiva de la disciplina mediante el estudio de materias de política y liderazgo públicos que coadyuvan al diseño de políticas públicas viables.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a quienes:

- Se encuentran inmersos en procesos de planeación estratégica.
- Se dedican al diseño de política y finanzas públicas.
- Analizan mercados de consumo y bursátiles.
- Analizan problemas económicos y sociales.
- Ofrecen consultoría en sectores público, privado y social.
- Realizan trabajo estadístico y de análisis de datos en las grandes empresas e instituciones financieras.
- Llevan a cabo evaluación de proyectos.
- Toman decisiones en empresas, organizaciones no gubernamentales y gobiernos.

Objetivos del programa

El objetivo de este programa es formar profesionistas que:

- Sean líderes dentro de organizaciones públicas, privadas y sociales, capaces de resolver problemas que se presenten en éstas.
- Diseñen y tracen la ruta crítica para implementar políticas públicas económicas y sociales que presenten altas probabilidades de impactos positivo.
- Sean referente en América Latina en el estudio e implementación del análisis económico aplicado al mejoramiento de la sociedad y del quehacer público.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de maestría, el egresado será capaz de:

- Analizar sistemáticamente problemas económicos complejos tomando en cuenta no solo el entorno económico sino el sociopolítico local, nacional e internacional.
- Proponer soluciones de política pública basado en un análisis sólido y riguroso, que permite incrementar las posibilidades de impacto positivo en la sociedad.
- Evaluar de manera rigurosa cualquier política pública, determinando su impacto y viabilidad económica, financiera y social.
- Utilizar metodologías rigurosas para analizar las decisiones de los agentes en una economía, para proponer soluciones innovadoras.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MEK Maestría en Economía Aplicada

Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
EO4025	Econometría	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
EO4022	Macroeconomía	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
EO4026	Microeconometría	3
OP5086	Optativo II	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO5021	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEK-V Maestría en Economía Aplicada (Programa en línea)

Justificación

El programa de Maestría en Economía Aplicada enfoca el estudio de las decisiones económicas en tres vertientes: primero, el estudio riguroso de la teoría económica que permite plantear las preguntas y problemas de manera sólida; segundo, incorporar al análisis el uso de herramientas modernas y sofisticadas, las que incluyen econometría y ciencia de datos; y, tercero, ampliar la perspectiva de la disciplina mediante el estudio de materias de política y liderazgo públicos que coadyuvan al diseño de políticas públicas viables.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a quienes:

- Se encuentran inmersos en procesos de planeación estratégica.
- Se dedican al diseño de política y finanzas públicas.
- Analizan mercados de consumo y bursátiles.
- Analizan problemas económicos y sociales.
- Ofrecen consultoría en sectores público, privado y social.
- Realizan trabajo estadístico y de análisis de datos en las grandes empresas e instituciones financieras.
- Llevan a cabo evaluación de proyectos.
- Toman decisiones en empresas, organizaciones no gubernamentales y gobiernos.

Objetivos del programa

El objetivo de este programa es formar profesionistas que:

- Sean líderes dentro de organizaciones públicas, privadas y sociales, capaces de resolver problemas que se presenten en éstas.
- Diseñen y tracen la ruta crítica para implementar políticas públicas económicas y sociales que presenten altas probabilidades de impactos positivo.
- Sean referente en América Latina en el estudio e implementación del análisis económico aplicado al mejoramiento de la sociedad y del quehacer público.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de maestría, el egresado será capaz de:

- Analizar sistemáticamente problemas económicos complejos tomando en cuenta no solo el entorno económico sino el sociopolítico local, nacional e internacional.
- Proponer soluciones de política pública basado en un análisis sólido y riguroso, que permite incrementar las posibilidades de impacto positivo en la sociedad.
- Evaluar de manera rigurosa cualquier política pública, determinando su impacto y viabilidad económica, financiera y social.
- Utilizar metodologías rigurosas para analizar las decisiones de los agentes en una economía, para proponer soluciones innovadoras.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MEK-V Maestría en Economía Aplicada (Programa en línea)

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
EO4025	Econometría	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
EO4022	Macroeconomía	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
EO4026	Microeconometría	3
OP5086	Optativo II	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO5021	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MGP-V Maestría en Gestión Pública Aplicada (Programa en línea)

Justificación

Como consecuencia de los procesos de transformación política que tienen lugar en México y diversos países de Latinoamérica, se requiere de servidores públicos altamente capacitados y con un profundo sentido ético para realizar una gestión pública eficaz. Esta maestría ofrecerá contenidos de vanguardia acorde a las necesidades y competencias que el entorno laboral requiere.

Para garantizar la eficacia y la legitimidad de la gestión pública, se debe fortalecer mediante un conjunto metodológico e instrumental que dote a los servidores públicos de herramientas y conocimientos avanzados para propiciar una mejor gobernabilidad.

Así, contando con un plan de estudios con asignaturas y concentraciones actuales, un modelo de educación en línea consolidado y el reconocimiento de su claustro académico, la Maestría en Gestión Pública Aplicada (MGP) se convertirá en el programa de maestría en línea profesionalizante con más prestigio dentro del área de la administración pública en México.

Objetivos del programa

- Dar soluciones a las necesidades de la sociedad empleando metodologías innovadoras para la creación de valor público.
- Promover el liderazgo positivo desarrollándolo a través de herramientas gerenciales y experiencias de aprendizaje nacional e internacional.
- Utilizar herramientas analíticas para el mejor entendimiento de los problemas más relevantes del país, y para el diseño de modelos eficientes de gestión para la creación de valor público.
- Contribuir con la profesionalización de actores del sector privado y de la sociedad organizada para lograr una mejor coordinación en la construcción de una comunidad participativa y comprometida con su entorno político, social y económico.
- Contribuir con la formación de profesionales del servicio público para que sean agentes de cambio en la gestión pública en cualquiera de las tres órdenes de gobierno.

Perfil del egresado

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Comprender los métodos de análisis cuantitativo y cualitativo, modelos de gestión, responsabilidades jurídicas en los diferentes órdenes de gobierno, así como los fundamentos para el diseño, gestión y evaluación de políticas públicas para enfrentar los desafíos públicos más relevantes. Esto brindará al egresado una sólida preparación conceptual y práctica de la gestión pública, que se logra a través de los contenidos del plan de estudios.
- Generar, diseñar e implementar reformas para conducir los procesos de cambio institucionales a nivel estatal y municipal, así como influir positivamente en el proceso de toma de decisiones gubernamentales, conducir la administración de recursos financieros, materiales y humanos de manera eficiente en la gestión pública y utilizar marcos analíticos y métodos empíricos para formular y evaluar una gestión pública eficaz.

- Tener actitud crítica que le permitirá reflexionar y analizar los dilemas éticos en el ejercicio público y ser sensible a la realidad social, económica, política y ecológica, para actuar con solidaridad y responsabilidad ciudadana. Tener actitud de servicio para la creación de valor público.

Público al que se dirige

El programa de la Maestría en Gestión Pública Aplicada está dirigido a:

- Funcionarios públicos de niveles medio y superior de los gobiernos locales en América Latina.
- Funcionarios y especialistas que desean mejorar sus habilidades y capacidades analíticas para la toma de decisiones en materia de gestión pública local.
- Interesados en participar en puestos de elección popular (en los gobiernos locales).
- Líderes y funcionarios de los partidos políticos.
- Profesionistas involucrados en el análisis de las acciones del gobierno.
- Profesionistas del sector privado que buscan un mejor conocimiento de los procesos públicos a nivel local.
- Académicos interesados en participar en el mejoramiento de la administración pública y las políticas públicas.

MGP-V Maestría en Gestión Pública Aplicada (Programa en línea)
Plan 2018

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4033	Economía del sector público	3
NB4009	Ética para la transformación de la gestión pública	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4034	Planeación y administración para la política pública	3
AP5026	Finanzas públicas aplicadas	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4035	Métodos estadísticos	3
AP4036	Derecho para la política pública	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4037	Evaluación social de proyectos	3
AP4038	Gestión pública aplicada	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4039	Emprendimiento público	3
D5019	Descentralización y relaciones intergubernamentales	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5049	Optativo I	3
OP5050	Optativo II	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP5027	Proyecto integrador	3
OP5051	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MGT Maestría en Gobierno y Transformación Pública

Justificación

Las circunstancias sin precedentes históricos del siglo XXI, manifiestas en el cambio climático, los efectos de las interrupciones tecnológicas y los avances en biotecnología presentan nuevos desafíos y dilemas para la humanidad. A nivel nacional, por ejemplo, existe la necesidad de proponer nuevos esquemas de gobernanza, combate a la pobreza y lucha contra la corrupción; necesitamos, asimismo, mecanismos para abordar el cambio tecnológico exponencial y sus múltiples efectos, como su impacto en el futuro del empleo y en la inclusión tecnológica.

El programa de Maestría en Gobierno y Transformación Pública responde a la urgencia de formar líderes que abonen a la solución de los problemas públicos más importantes que enfrenta nuestro país y el mundo entero.

Público al que se dirige

El programa está dirigido:

- Servidores públicos que quieran aportar iniciativas innovadoras a su trabajo dentro del Gobierno.
- Ciudadanos con una trayectoria excepcional y probada en procesos de transformación pública que requieran habilidades o recursos clave para realizar su visión de cambio.
- Profesionales que quieren aumentar su panorama de innovación pública y que hayan trabajado, idealmente, en los siguientes rubros: empresas y emprendimientos sociales, organismos internacionales o Gobierno y organismos públicos.

Objetivos del programa

El objetivo del programa es formar profesionistas que:

- Creen emprendimientos públicos sustentables que mejoran la vida pública a nivel local, nacional o global.
- Conformen equipos y despliegan proyectos que involucren técnicas de análisis, estadística avanzada y predictiva basada en evidencia para tomar mejores decisiones en el sector público o privado.
- Realicen proyectos de prospectiva que ayuden al sector público y privado a evaluar los cambios tecnológicos, socioeconómicos y culturales del futuro de sus entornos.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de maestría, el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades de emprendimiento en diferentes contextos, mediante un proceso de validación.
- Identificar oportunidades de emprendimiento a partir de los problemas, aspiraciones, deseos, tendencias o necesidades no satisfechas.
- Detectar problemas y crear soluciones de emprendimiento integrando información de fuentes especializadas.
- Generar soluciones innovadoras y de valor ante las problemáticas del entorno, a través de un marco ético y un proceso metodológico de factibilidad, en contextos nacionales y regionales.
- Desarrollar y validar prototipos funcionales mediante un análisis de la viabilidad económica y factibilidad técnica.
- Analizar problemáticas con una visión integrada, concibiendo la realidad como un conjunto de sistemas interconectados.
- Jerarquizar variables para definir la vía de innovación explorando diferentes modelos sistémicos.
- Proponer soluciones a problemas y proyectos complejos integrando saberes, experiencias y metodologías de otras disciplinas, grupos de interés y culturas.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MGT Maestría en Gobierno y Transformación Pública Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
OP5086	Optativo II	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4046	Emprendimiento público I	3
EO4022	Macroeconomía	3
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4045	Filosofía política	3
AP4047	Emprendimiento público II	3
AP4048	Opinión pública	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4049	Gestión pública aplicada	3
AP5042	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MGT-M Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa mixto)

Justificación

Las circunstancias sin precedentes históricos del siglo XXI, manifiestas en el cambio climático, los efectos de las disrupciones tecnológicas y los avances en biotecnología presentan nuevos desafíos y dilemas para la humanidad. A nivel nacional, por ejemplo, existe la necesidad de proponer nuevos esquemas de gobernanza, combate a la pobreza y lucha contra la corrupción; necesitamos, asimismo, mecanismos para abordar el cambio tecnológico exponencial y sus múltiples efectos, como su impacto en el futuro del empleo y en la inclusión tecnológica.

El programa de Maestría en Gobierno y Transformación Pública responde a la urgencia de formar líderes que abonen a la solución de los problemas públicos más importantes que enfrenta nuestro país y el mundo entero.

Público al que se dirige

El programa está dirigido:

- Servidores públicos que quieran aportar iniciativas innovadoras a su trabajo dentro del Gobierno.
- Ciudadanos con una trayectoria excepcional y probada en procesos de transformación pública que requieran habilidades o recursos clave para realizar su visión de cambio.
- Profesionales que quieren aumentar su panorama de innovación pública y que hayan trabajado, idealmente, en los siguientes rubros: empresas y emprendimientos sociales, organismos internacionales o Gobierno y organismos públicos.

Objetivos del programa

El objetivo del programa es formar profesionistas que:

- Creen emprendimientos públicos sustentables que mejoren la vida pública a nivel local, nacional o global.
- Conformen equipos y despliegan proyectos que involucren técnicas de análisis, estadística avanzada y predictiva basada en evidencia para tomar mejores decisiones en el sector público o privado.
- Realicen proyectos de prospectiva que ayuden al sector público y privado a evaluar los cambios tecnológicos, socioeconómicos y culturales del futuro de sus entornos.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de maestría, el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades de emprendimiento en diferentes contextos, mediante un proceso de validación.
- Identificar oportunidades de emprendimiento a partir de los problemas, aspiraciones, deseos, tendencias o necesidades no satisfechas.
- Detectar problemas y crear soluciones de emprendimiento integrando información de fuentes especializadas.
- Generar soluciones innovadoras y de valor ante las problemáticas del entorno, a través de un marco ético y un proceso metodológico de factibilidad, en contextos nacionales y regionales.
- Desarrollar y validar prototipos funcionales mediante un análisis de la viabilidad económica y factibilidad técnica.
- Analizar problemáticas con una visión integrada, concibiendo la realidad como un conjunto de sistemas interconectados.
- Jerarquizar variables para definir la vía de innovación explorando diferentes modelos sistémicos.
- Proponer soluciones a problemas y proyectos complejos integrando saberes, experiencias y metodologías de otras disciplinas, grupos de interés y culturas.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MGT-M Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa mixto)
Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
OP5086	Optativo II	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4046	Emprendimiento público I	3
EO4022	Macroeconomía	3
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4045	Filosofía política	3
AP4047	Emprendimiento público II	3
AP4048	Opinión pública	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4049	Gestión pública aplicada	3
AP5042	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MGT-V Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa en línea)

Justificación

Las circunstancias sin precedentes históricos del siglo XXI, manifiestas en el cambio climático, los efectos de las disrupciones tecnológicas y los avances en biotecnología presentan nuevos desafíos y dilemas para la humanidad. A nivel nacional, por ejemplo, existe la necesidad de proponer nuevos esquemas de gobernanza, combate a la pobreza y lucha contra la corrupción; necesitamos, asimismo, mecanismos para abordar el cambio tecnológico exponencial y sus múltiples efectos, como su impacto en el futuro del empleo y en la inclusión tecnológica.

El programa de Maestría en Gobierno y Transformación Pública responde a la urgencia de formar líderes que abonen a la solución de los problemas públicos más importantes que enfrenta nuestro país y el mundo entero.

Público al que se dirige

El programa está dirigido:

- Servidores públicos que quieran aportar iniciativas innovadoras a su trabajo dentro del Gobierno.
- Ciudadanos con una trayectoria excepcional y probada en procesos de transformación pública que requieran habilidades o recursos clave para realizar su visión de cambio.
- Profesionales que quieren aumentar su panorama de innovación pública y que hayan trabajado, idealmente, en los siguientes rubros: empresas y emprendimientos sociales, organismos internacionales o Gobierno y organismos públicos.

Objetivos del programa

El objetivo del programa es formar profesionistas que:

- Creen emprendimientos públicos sustentables que mejoren la vida pública a nivel local, nacional o global.
- Conformen equipos y despliegan proyectos que involucren técnicas de análisis, estadística avanzada y predictiva basada en evidencia para tomar mejores decisiones en el sector público o privado.
- Realicen proyectos de prospectiva que ayuden al sector público y privado a evaluar los cambios tecnológicos, socioeconómicos y culturales del futuro de sus entornos.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de maestría, el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades de emprendimiento en diferentes contextos, mediante un proceso de validación.
- Identificar oportunidades de emprendimiento a partir de los problemas, aspiraciones, deseos, tendencias o necesidades no satisfechas.
- Detectar problemas y crear soluciones de emprendimiento integrando información de fuentes especializadas.
- Generar soluciones innovadoras y de valor ante las problemáticas del entorno, a través de un marco ético y un proceso metodológico de factibilidad, en contextos nacionales y regionales.
- Desarrollar y validar prototipos funcionales mediante un análisis de la viabilidad económica y factibilidad técnica.
- Analizar problemáticas con una visión integrada, concibiendo la realidad como un conjunto de sistemas interconectados.
- Jerarquizar variables para definir la vía de innovación explorando diferentes modelos sistémicos.
- Proponer soluciones a problemas y proyectos complejos integrando saberes, experiencias y metodologías de otras disciplinas, grupos de interés y culturas.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MGT-V Maestría en Gobierno y Transformación Pública (Programa en línea)
Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
OP5086	Optativo II	3
TC5030	Ciencia de datos avanzada	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4046	Emprendimiento público I	3
EO4022	Macroeconomía	3
EO4023	Finanzas públicas y presupuesto	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4045	Filosofía política	3
AP4047	Emprendimiento público II	3
AP4048	Opinión pública	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4049	Gestión pública aplicada	3
AP5042	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MPE Maestría en Prospectiva Estratégica

Justificación

El Programa de Maestría en Prospectiva Estratégica se enfoca a satisfacer la necesidad del análisis prospectivo y de futuros para mejorar la toma de decisiones en los ámbitos público, privado y social.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a quienes:

- Se encuentran inmersos en procesos de planeación estratégica.
- Se dedican a la innovación y al cambio tecnológico.
- Diseñan políticas públicas con enfoque de futuros.
- Analizan el entorno de organizaciones públicas o privadas para identificar posibles cambios disruptivos.
- Ofrecen consultoría en sectores público, privado y social.
- Analizan perspectivas sectoriales en ámbitos regionales y globales.
- Toman decisiones en empresas, organizaciones no gubernamentales y gobiernos.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Sean líderes dentro de organizaciones públicas, privadas y sociales, capaces de explorar la multiplicidad de futuros posibles, probables y deseables que guíen la toma de decisiones y el diseño de planes estratégicos robustos.
- Implementen procesos de análisis sistémico dentro de las organizaciones públicas, privadas y sociales que permitan la visualización de problemas complejos para una mejor comprensión de los retos de la organización que guíe su estrategia.
- Utilicen metodologías robustas de análisis aprovechando la ciencia de datos y la inteligencia artificial para enriquecer el análisis prospectivo y de futuros.
- Sean referentes en América Latina en el estudio e implementación de la prospectiva y los estudios de futuro, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades prospectivas en la región, dado el marcado aumento de interés en este tipo de estudios para los gobiernos, las empresas, las organizaciones de la sociedad civil y los organismos internacionales.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Analizar problemas complejos tomando en cuenta el entorno económico y sociopolítico local, nacional e internacional.
- Modelar sistemas complejos utilizando la ciencia de datos y la inteligencia artificial.
- Diseñar y facilitar procesos de planeación por escenarios para organizaciones públicas o privadas o para temas de interés.
- Identificar alertas tempranas en el contexto local, regional y global que doten a las organizaciones de la capacidad de anticiparse.
- Diseñar planes estratégicos robustos que contemplen la multiplicidad de futuros plausibles a tomando como base las características de su entorno.
- Vincular el proceso de prospectiva, planeación e innovación para organizaciones públicas o privadas.
- Proponer estructuras de prospectiva estratégica para las organizaciones.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MPE Maestría en Prospectiva Estratégica Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
TC4026	Aprendizaje de máquina para la toma de decisiones	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
RE4023	Modelación de sistemas	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
RE4021	Planeación por escenarios	3
RE4022	Métodos de futuros	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5087	Optativo III	3
RE5019	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MPE-V Maestría en Prospectiva Estratégica (Programa en línea)

Justificación

El Programa de Maestría en Prospectiva Estratégica se enfoca a satisfacer la necesidad del análisis prospectivo y de futuros para mejorar la toma de decisiones en los ámbitos público, privado y social.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a quienes:

- Se encuentran inmersos en procesos de planeación estratégica.
- Se dedican a la innovación y al cambio tecnológico.
- Diseñan políticas públicas con enfoque de futuros.
- Analizan el entorno de organizaciones públicas o privadas para identificar posibles cambios disruptivos.
- Ofrecen consultoría en sectores público, privado y social.
- Analizan perspectivas sectoriales en ámbitos regionales y globales.
- Toman decisiones en empresas, organizaciones no gubernamentales y gobiernos.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Sean líderes dentro de organizaciones públicas, privadas y sociales, capaces de explorar la multiplicidad de futuros posibles, probables y deseables que guíen la toma de decisiones y el diseño de planes estratégicos robustos.
- Implementen procesos de análisis sistémico dentro de las organizaciones públicas, privadas y sociales que permitan la visualización de problemas complejos para una mejor comprensión de los retos de la organización que guíe su estrategia.
- Utilicen metodologías robustas de análisis aprovechando la ciencia de datos y la inteligencia artificial para enriquecer el análisis prospectivo y de futuros.
- Sean referentes en América Latina en el estudio e implementación de la prospectiva y los estudios de futuro, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades prospectivas en la región, dado el marcado aumento de interés en este tipo de estudios para los gobiernos, las empresas, las organizaciones de la sociedad civil y los organismos internacionales.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Analizar problemas complejos tomando en cuenta el entorno económico y sociopolítico local, nacional e internacional.
- Modelar sistemas complejos utilizando la ciencia de datos y la inteligencia artificial.
- Diseñar y facilitar procesos de planeación por escenarios para organizaciones públicas o privadas o para temas de interés.
- Identificar alertas tempranas en el contexto local, regional y global que doten a las organizaciones de la capacidad de anticiparse.
- Diseñar planes estratégicos robustos que contemplen la multiplicidad de futuros plausibles a tomando como base las características de su entorno.
- Vincular el proceso de prospectiva, planeación e innovación para organizaciones públicas o privadas.
- Proponer estructuras de prospectiva estratégica para las organizaciones.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MPE-V Maestría en Prospectiva Estratégica (Programa en línea)

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4021	Métodos cuantitativos para la inferencia	3
OP5085	Optativo I	3
TC4025	Ciencia de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4040	Elección pública aplicada	3
EO4024	Precios y comportamiento de los agentes	3
TC4026	Aprendizaje de máquina para la toma de decisiones	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AP4041	Dilemas éticos del liderazgo público	3
RE4020	Economía para el desarrollo	3
RE4023	Modelación de sistemas	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
RE4021	Planeación por escenarios	3
RE4022	Métodos de futuros	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5087	Optativo III	3
RE5019	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DPP Doctorado en Política Pública

Justificación

Una de las áreas prioritarias que establece el Tecnológico de Monterrey en su Misión es el tema de la administración y política públicas. En este contexto, el programa de Doctorado en Política Pública (DPP) tiene perfecta relación con el fortalecimiento de dicha área, ya que el Programa Doctoral busca contribuir a la sociedad a través de: profesionalizar la administración pública; mejorar las políticas públicas en los tres órdenes de gobierno y en los tres poderes; fomentar un desarrollo nacional y regional sostenible; formar ciudadanos comprometidos con el desarrollo, el estado de derecho y buen gobierno y, establecer una sana vinculación entre administración pública, sector privado y sociedad civil.

Objetivo

El objetivo central del Programa de Doctorado en Política Pública es preparar investigadores líderes para la academia, el sector público y los organismos de la sociedad civil, capaces de conducir el análisis, diseño, implementación y evaluación de políticas públicas innovadoras en entornos cambiantes.

En particular el Programa de Doctorado en Política Pública tiene tres objetivos específicos:

- Formar capital humano especializado en políticas públicas con alto rigor técnico del análisis económico y la sofisticación del análisis organizacional e institucional.
- Generar analistas capaces de proponer y ejecutar soluciones a los complejos y variados problemas del quehacer público.
- Preparar especialistas de alto nivel que coadyuven a los procesos de democratización y eficacia de la gestión pública y promuevan la relación Estado-Sociedad.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distinguen por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Antecedente académico de ingreso: Maestría en un área afín a las líneas de investigación del programa.

Perfil del egresado

El egresado del Programa de Doctorado en Política Pública, tendrá una sólida formación teórica, analítica e instrumental de los procesos de política pública, con un enfoque multidisciplinario y un sólido sustento jurídico, económico y de la administración pública.

En particular el perfil del egresado será:

- Fungir como líderes de organismos internacionales, de la sociedad civil y órganos autónomos que apoyen procesos institucionales de cambio.
- Apoyar estrategias de vinculación gobierno-empresa.

- Ser un generador de conocimientos de vanguardia en el campo de la política pública.

Sus competencias de egreso más importantes serán:

- La capacidad para diseñar, implementar y evaluar políticas públicas en los diferentes órdenes y ámbitos de gobierno.
- La habilidad para proponer estrategias de vinculación entre gobierno, sociedad civil y empresas.
- La habilidad para proponer y ejercer el liderazgo en materia de investigación ligada al ámbito de la política pública.

Público al que se dirige

El Programa de Doctorado en Política Pública está dirigido a:

- Funcionarios públicos de diferentes órdenes y niveles de gobierno interesados en profundizar sus conocimientos en las áreas de administración pública y política pública.
- Profesionistas del sector privado que buscan especializarse en las relaciones gobierno-empresa.
- Investigadores y profesionistas del área social interesados en generar conocimiento de vanguardia en los campos de la administración y política pública.

Líneas de investigación

- Gobierno, democracia y sociedad civil

Analizar desde perspectivas plurales los problemas implicados en que se establecen entre gobierno y sociedad civil en un contexto democrático

- Economía, desarrollo y bienestar

Analizar el papel del estado en su intervención sobre los mecanismos de la economía, su impacto sobre el bienestar de la sociedad y el diseño de políticas encaminadas al desarrollo económico y social.

- Administración pública y política pública

Analizar la gestión pública y desempeño de los diferentes órdenes de gobierno y el papel que juegan éstos en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.

Cátedras de investigación asociadas al programa

- Instituciones y prácticas de las democracias contemporáneas

Investigar, difundir y generar intercambio de experiencias centradas en el funcionamiento de las democracias contemporáneas, sus instituciones, sus actores relevantes, así como de los valores y actitudes en que se sustentan. Por lo tanto, el objetivo central de la cátedra es el estudio empírico de la organización y el funcionamiento de los sistemas democráticos de gobierno.

- **Estudios sobre economía y política pública en México**

Contribuir al análisis de la problemática coyuntural y estructural que enfrenta la economía mexicana, tanto en el ámbito nacional como internacional, con el fin de discernir políticas públicas eficaces que fomenten el crecimiento económico, el desarrollo y el fortalecimiento institucional del país.

- **Administración pública, gobierno y ciudadanos**

Analizar los procesos de la administración pública federal, estatal y municipal, analizados dentro de un contexto cambiante, generando conocimientos mediante elementos innovadores que sirvan de marco de referencia para el sector privado, los actores políticos y las organizaciones de la sociedad civil.

- **Inteligencia estratégica**

Analizar la relación que existe entre política pública y los procesos de planeación a largo plazo, tomando en cuenta el papel de los actores.

- **Política pública para el desarrollo local**

Contribuir a la generación de conocimiento sobre tres dimensiones básicas que articulan al proceso de desarrollo local: La dimensión social, asociada a calidad de vida, equidad e integración social; la dimensión ambiental, referida a la sustentabilidad de los recursos naturales y desarrollo urbano de los territorios, y la dimensión política, vinculada a la gobernanza del y sustentado en los propios actores locales.

- **Gobierno, gobernabilidad y gobernanza**

Analizar la gestión de conflictos y procesos de negociación política y cohesión social, con participación de la ciudadanía.

- **Políticas públicas y bienestar**

Analizar la política social, de forma que se tenga incidencia sobre las políticas que afectan el bienestar de la población en cualquiera de sus formas.

- **Política Pública**

Estudio y evaluación de políticas públicas relevantes para México con impacto en el desarrollo regional, política fiscal y política económica.

- **Ciudadanía y sociedad civil**

Investigar desde perspectivas y formaciones plurales pero orientadas por la filosofía política, las ciencias sociales y el derecho, los problemas teóricos implicados en el crecimiento del tercer sector como un protagonista económico y político del orden mundial.

DPP Doctorado en Política Pública Plan 2011

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GP6000	Teoría de las organizaciones públicas	3
GP6001	Procesos analíticos de política pública	3
GP6003	El sistema competencial de la administración pública	3
GP6035	Metodología de la investigación	3
		12

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GP5000	Propuesta de investigación I	3
OP4037	Curso sello	3
OP5062	Optativo I	3
OP5063	Optativo II	3
		12

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GP5001	Propuesta de investigación II	3
GP5002	Propuesta de investigación III	3
GP5003	Seminario de investigación I	1
OP5064	Optativo III	3
		10

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GP6021	Investigación doctoral I	3
GP6022	Investigación doctoral II	3
GP6023	Investigación doctoral III	3
GP6024	Investigación doctoral IV	3
		12

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GP5004	Seminario de investigación II	1
GP6025	Investigación doctoral V	3
GP6026	Investigación doctoral VI	3
GP6027	Investigación doctoral VII	3
		10

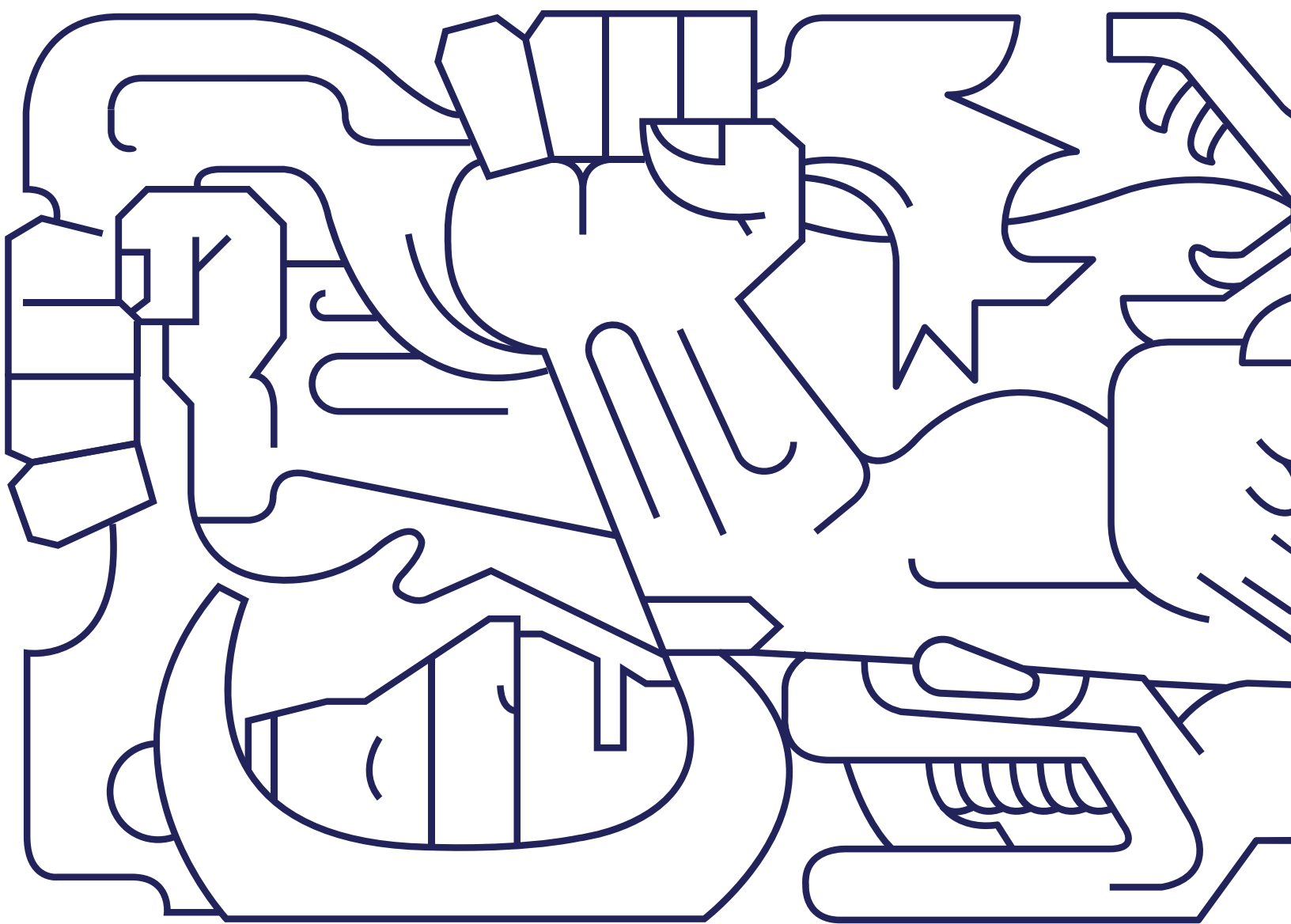
Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GP6028	Investigación doctoral VIII	3
GP6029	Investigación doctoral IX	3
GP6030	Investigación doctoral X	3
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GP5005	Seminario de investigación III	1
GP6031	Investigación doctoral XI	3
GP6032	Investigación doctoral XII	3
GP6033	Investigación doctoral XIII	3
GP6034	Defensa doctoral	0.3
		12.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
Humanidades y
Educación

EEE-V Especialidad en Enseñanza y Evaluación del Inglés como Segunda Lengua (Programa en línea)

Justificación

La Especialidad en Enseñanza y Evaluación del Idioma Inglés busca proporcionar una preparación avanzada en la enseñanza y evaluación del idioma inglés como lengua extranjera, y contribuir de esta manera a satisfacer la necesidad actual del sistema educativo nacional, y de otras latitudes, de fortalecer estas competencias en docentes y en otros profesionistas. Esta formación especializada permitirá a los docentes de inglés de diferentes niveles educativos diseñar e implementar programas académicos que ayuden a mejorar la cobertura de atención a estudiantes que tienen la intención de ser bilingües.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Docentes egresados de las escuelas normales que imparten inglés en escuelas primarias y secundarias.
- Docentes egresados de licenciaturas universitarias en humanidades como Lingüística Aplicada y Lengua Inglesa, entre otras.
- Docentes de escuelas primarias, secundarias y de bachillerato que tienen una licenciatura o incluso maestría en otra disciplina, pero quienes por su alto nivel de dominio en inglés buscan impartir esta materia.

Objetivos del programa

El objetivo del Programa de la Especialidad es formar profesionistas que:

- Sean altamente capacitados, que conozcan y empleen la pedagogía más actual y avanzada en la enseñanza y evaluación del inglés como lengua extranjera, tanto en los diversos niveles escolares, como en instituciones públicas y privadas.
- Integren el uso de las herramientas tecnológicas aplicadas a la enseñanza y evaluación del inglés como lengua extranjera en su práctica docente.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios de Especialidad, el egresado será capaz de:

- Diseñar e impartir cursos de inglés en instituciones educativas del sector público y privado de nivel básico, medio y superior.
- Valorar a través del uso de estándares internacionales el nivel de dominio del inglés como lengua extranjera o segunda lengua de los participantes y candidatos a ingresar en programas formales e informales de educación, así como de los aspirantes a puestos laborales en donde sea un requisito el dominio de la lengua inglesa.

- Diseñar e implementar soluciones innovadoras de capacitación en inglés como lengua extranjera o segunda lengua a través de la utilización de recursos tecnológicos de vanguardia para instituciones del sector público y privado.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

EEE-V Especialidad en Enseñanza y Evaluación del Inglés como Segunda Lengua
(Programa en línea)

Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4043	Emprendimiento e innovación	3
ED4058	Fundamentos para el diseño de programas educativos en inglés como segunda lengua	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4059	Evaluación del aprendizaje	3
ED4060	Innovación tecnológica en la enseñanza, aprendizaje y evaluación de lenguas extranjeras	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED5124	Evaluación de la competencia lingüística	3
OP5086	Optativo II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

EGE-V Especialidad en Gestión para el Liderazgo e Innovación Educativa

(Programa en línea)

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar a profesionales con las competencias necesarias para administrar estratégicamente sus respectivos planteles educativos y llevarlos eficazmente al siguiente nivel de calidad educativa.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Directivos y coordinadores con deseos de enriquecer su institución educativa por medio del fortalecimiento de su liderazgo y la vinculación mediante herramientas a la vanguardia para los centros educativos y aplicar este conocimiento en instituciones del sector privado, público y organizaciones.
- Futuros directivos y coordinadores con deseos de obtener un panorama de la función directiva en el campo educativo.
- Profesionales de la educación con aspiración de desempeñarse como consultores en el sector privado o público para orientar proyectos vinculados a la evaluación de instituciones, desarrollo de capital humano y gestión institucional.
- Propietarios y emprendedores que desean participar en proyectos educativos de alto nivel vinculados a servicios educativos para las instituciones. Emprendimiento social, indispensable en los nuevos contextos globalizados y digitales.

Perfil del ingreso

El candidato a ingresar al programa debe:

- Poseer habilidades de razonamiento verbal y matemático que se relacionan con la capacidad de inferir, analizar y sintetizar, complementándolas con la exploración de competencias para organizar, obtener y comprender información.
- Estar familiarizado con el uso de tecnologías de la información y comunicación, de manera que sea capaz de utilizar estas herramientas para enviar y recibir información, así como buscar datos y reportes.
- Comprender básica o intermedia el idioma inglés, permitiendo una adecuada comprensión de los materiales bibliográficos.
- Contar con una actitud proactiva, curiosidad intelectual e interés de superación personal y académica.

Perfil del egresado

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Diseñar e implementar soluciones educativas con una perspectiva ética y socialmente responsables a problemas complejos en los centros educativos, mediante el uso de métodos científicos y tecnologías innovadoras.
- Interactuar con especialistas de todas las áreas funcionales de los centros educativos en aras de definir las estrategias, directrices y objetivos organizacionales para la institución, en un ambiente de respeto e inclusión.

EGE-V Especialidad en Gestión para el Liderazgo e Innovación Educativa (Programa en línea)
Plan 2019

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4042	Liderazgo estratégico	3
OP4046	Curso sello	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED5110	Seminario itinerante para la gestión innovadora	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4044	Empoderamiento de equipos para la transformación	3
OP5086	Optativo II	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED5104	Alianzas para la gestión financiera	3
		3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEE-V Maestría en Educación (Programa en línea)

Justificación

El programa de Maestría en Educación está diseñado para responder a las necesidades actuales de la sociedad del conocimiento, enriqueciendo la formación de los profesionales de la educación mediante su acceso a teorías, metodologías y técnicas pedagógicas de vanguardia aplicables a los distintos niveles educativos. El programa se conduce a través de un modelo educativo basado en el desarrollo de competencias personales y profesionales. El modelo también integra las nuevas tecnologías de información y de la comunicación, (e-learning) lo que facilita a los estudiantes cursar sus materias en ambientes digitales, de manera flexible sin limitaciones de tiempo y espacio formando profesionistas de diversas áreas que habrán de tener un impacto positivo en la solución de problemas educativos de las comunidades en donde prestan sus servicios.

Perfil del egresado

El egresado de la Maestría en Educación es un profesionista líder en el campo de la educación que propone y ejecuta proyectos y programas educativos innovadores que contribuyen al mejoramiento del servicio prestado en sus instituciones.

El egresado de la Maestría en Educación es un profesionista que lleva a cabo su práctica docente a través de estrategias de enseñanza-aprendizaje para lograr los objetivos curriculares de una manera efectiva y eficiente. Asimismo, es un profesionista que aplica sus habilidades de investigación para resolver problemas educativos vigentes.

El egresado de la Maestría en Educación es un profesionista que se conduce bajo criterios éticos que demuestran a través de su quehacer docente, un respeto a la dignidad de sus alumnos, padres de familia y otros colegas ya sean miembros de la comunidad educativa o de la comunidad en general.

Al término del programa el alumno será capaz de:

- Solucionar retos de realidad educativa contemporánea, local, regional y global contribuyendo en procesos de cambio educativo.
- Aplicar los conocimientos de las Ciencias de la Educación en la enseñanza de los contenidos disciplinarios de manera que su práctica educativa sea fundamentada.
- Realizar investigación educativa aplicada como herramienta de trabajo en su práctica profesional en ámbitos empresariales o educativos tanto formales como no formales.
- Generar nuevas ideas, procedimientos y técnicas a fin de identificar áreas de oportunidad e implementar soluciones de manera conjunta con diversos actores sociales.

- Incorporar su concepción sobre la educación a su propio proyecto de intervención.

Público al que se dirige

El perfil de ingreso al programa de la Maestría en Educación exige que los candidatos sean personas con carrera profesional terminada, de cualquier disciplina interesado en los procesos de enseñanza y aprendizaje. Asimismo, es deseable que estén trabajando en algún puesto que les permita tener acercamiento a distintos escenarios profesionales para implementar su proyecto de intervención impactando así en la solución de problemas educativos multidisciplinares.

Líneas de generación y aplicación del conocimiento (LGAC)

Estudios psicopedagógicos

Esta línea de investigación incluye estudios relacionados con el aprendizaje y la enseñanza en general. Desde una perspectiva pedagógica, se incluyen en esta línea estudios que involucran al currículum, los modelos de educación basada en competencias, el diseño instruccional, el empleo de distintas técnicas y metodologías didácticas y la evaluación educativa, entre otros. Desde una perspectiva psicológica, se incluyen estudios que involucran distintos procesos cognitivos, afectivos y motivacionales.

Estudios disciplinares

Esta línea de investigación incluye estudios relacionados con el currículum y el proceso de enseñanza-aprendizaje de disciplinas tales como las matemáticas, ciencias naturales, ingeniería, contabilidad, negocios e inglés, entre otras. Algunos temas específicos que se abordan en esta línea de investigación son modelación matemática, solución de problemas, entendimiento conceptual y aplicaciones tecnológicas para promover el aprendizaje de dichas disciplinas.

Estudios socioculturales en educación

Esta línea de investigación contiene estudios que ponen énfasis en el contexto sociocultural en donde se realiza el proceso educativo. Desde enfoques dirigidos a culturas concretas, hasta estudios de carácter internacional, esta línea de trabajo incluye estudios acerca de la construcción social de conocimiento, intra e interdisciplinariedad, redes de colaboración, comunidades de práctica, conectivismo, dialogismo, inclusión social, multi e interculturalidad, moral y ética, violencia escolar y política educativa, entre otros.

MEE-V Maestría en Educación (Programa en línea)
Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4022	Tecnología e innovación en educación	3
ED4033	Teorías de aprendizaje en el contexto educativo	3
		6

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
OP4006	Optativo básico I	3
OP5042	Optativo I	3
		6

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4034	Proyecto de investigación aplicada I: Identificación de problemáticas	3
OP5043	Optativo II	3
		6

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4035	Proyecto de investigación aplicada II: Enfoques metodológicos	3
OP5044	Optativo III	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4032	Educación comparada	3
ED5084	Proyecto de investigación aplicada III: Análisis de resultados	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEH Maestría en Estudios Humanísticos

Justificación

La Maestría en Estudios Humanísticos (MEH) es un programa orientado hacia la investigación, que proporciona a sus estudiantes una formación amplia, sólida y actualizada en el campo interdisciplinario de las humanidades, a través de diferentes entornos de aprendizaje, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2015-2030) definidos por la ONU, que promueven el análisis y la reflexión crítica sobre los fenómenos culturales contemporáneos y los desafíos que enfrentan las sociedades humanas en un mundo hiperconectado, ideológicamente polarizado y culturalmente fragmentado.

Público al que se dirige

La Maestría en Estudios Humanísticos está dirigida a personas que busquen iniciar su formación como investigadores en el campo interdisciplinario de las humanidades. Asimismo, está dirigida a egresados y profesionistas de distintas disciplinas que deseen complementar su formación académica y profesional con una perspectiva humanística amplia, sólida y actualizada, que agregue valor a sus perfiles profesionales.

Desde la perspectiva de la formación de investigadores, el programa es afín con la formación de egresados y profesionistas de las áreas de humanidades, ciencias sociales, ciencias políticas, comunicación, periodismo, artes visuales, historia y estudios literarios.

Como programa complementario a la formación académica y profesional en distintas disciplinas, la Maestría en Estudios Humanísticos es relevante para egresados y profesionistas de educación, ciencias administrativas, ciencias jurídicas, tecnologías de la información, ciencias de la salud, biotecnología, arquitectura, publicidad, diseño industrial y diseño gráfico, entre otras disciplinas.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar investigadores con conocimientos, capacidades y habilidades para:

- Aplicar una actitud crítica y propositiva en la identificación de las problemáticas más relevantes para la investigación, en los entornos sociales y culturales contemporáneos, desde una perspectiva humanística.
- Proponer nuevos abordajes al estudio de los fenómenos particulares del campo interdisciplinario de las humanidades, que denoten una visión crítica acerca de la cultura, a partir de una sólida base teórica y conceptual y de la aplicación de las técnicas y métodos de investigación más adecuados para cada caso de estudio.
- Participar en el diseño, desarrollo, gestión y evaluación de proyectos y programas vinculados con el quehacer de las instituciones públicas, privadas y académicas, que impacten en el bienestar social y cultural y que contribuyan a solucionar los principales retos que enfrentan las sociedades contemporáneas.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios, el egresado será capaz de:

- Desarrollar investigación de alta calidad, que proponga nuevos abordajes al estudio del campo interdisciplinario de las humanidades, desde perspectivas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2015-2030) definidos por la ONU, que demuestre su aptitud para continuar sus estudios en el nivel de doctorado.
- Diseñar y desarrollar estrategias de análisis para los fenómenos sociales y culturales contemporáneos, desde una perspectiva humanística crítica, con conocimiento del entorno y actitud propositiva para identificar problemáticas relevantes en su campo de investigación.
- Gestionar y evaluar proyectos de carácter social y cultural, en instituciones públicas y privadas, así como en el ámbito académico, que le permitan contribuir a la solución de los principales retos que enfrentan las sociedades contemporáneas.

Perfil del ingreso

El candidato a ingresar a la maestría debe ser capaz de demostrar:

- Un estricto cumplimiento de los requisitos generales de admisión a los programas de graduados de la Escuela de Humanidades y Educación (EHE) del Tecnológico de Monterrey, a través de la obtención del puntaje mínimo requerido en la Prueba de Aptitud Académica (PAEP) y la entrega de la documentación completa que le sea solicitada.
- Dominio del español, en un nivel superior, adecuado para la comprensión de lectura de alto rendimiento y la correcta escritura de textos académicos, mediante la redacción de un ensayo de motivos académicos para ingresar al programa.
- Dominio del inglés, en un nivel medio-alto, adecuado para la comprensión de los recursos bibliográficos publicados en ese idioma, a través de un certificado oficial que indique que obtuvo 550 puntos o más en el examen TOEFL, o el puntaje requerido en un examen equivalente.
- Capacidad para identificar su afinidad con una de las líneas de investigación que ofrece la maestría, a través de una serie de entrevistas con la coordinación del programa, la dirección del mismo y con investigadores que integran el núcleo académico básico (NAB) de la maestría.
- Vocación hacia la investigación, particularmente en el campo interdisciplinario de las humanidades, a través de la redacción de un anteproyecto adecuado a los lineamientos de la línea de investigación que haya seleccionado.

Líneas de investigación

La Maestría en Estudios Humanísticos ofrece cuatro líneas de investigación o líneas de generación y/o aplicación del conocimiento (LGAC). Cada una se corresponde con uno de los grupos de investigación en los que se organiza el núcleo académico básico (NAB) del programa. Las líneas de investigación constituyen ejes temáticos, lo suficientemente amplios y con orientación disciplinaria y conceptual, que permiten construir conocimiento científico de nivel intermedio y avanzado en el campo interdisciplinario de las humanidades.

Ciencia, tecnología y sociedad: esta línea de investigación aborda las complejas interrelaciones entre ciencia, cultura y sociedad, con énfasis en el análisis de la divulgación y recepción de las narrativas científicas, así como en las consecuencias de los usos, aplicaciones y consumos de la tecnología, en aspectos tales como la disponibilidad y acceso a recursos básicos de forma segura y sostenible, el combate al cambio climático, la producción y consumo sostenibles, así como la sostenibilidad de las ciudades y los ecosistemas terrestres y marítimos.

Comunicación y medios: esta línea de investigación estudia el papel que juegan la comunicación, los medios y las redes en una sociedad hiperconectada, con especial énfasis en su participación en la construcción de los imaginarios sociales y culturales.

Estudios del discurso histórico, artístico y literario: esta línea de investigación aborda las diferentes manifestaciones de los discursos, en sus soportes escritos, sonoros, materiales, digitales o audiovisuales, desde acercamientos históricos, artísticos y literarios.

Ética: esta línea de investigación ofrece un ámbito de generación de conocimiento en el que se cuestionan las ideologías, movimientos y tendencias de las sociedades humanas contemporáneas, desde distintas perspectivas ético-filosóficas que abordan nociones fundamentales sobre bienestar, justicia, inclusión, diversidad, igualdad, derechos humanos, paz y lucha contra la pobreza, entre otras.

MEH Maestría en Estudios Humanísticos
Plan 2009

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
H4012	Metodología de la investigación	3
OP4002	Optativo fundamental I	3
OP5042	Optativo I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
H5022	Proyecto de investigación	3
OP4003	Optativo fundamental II	3
OP5043	Optativo II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
OP4004	Optativo fundamental III	3
OP4037	Curso sello	3
OP5044	Optativo III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
OP4005	Optativo fundamental IV	3
OP4018	Optativo fundamental V	3
OP5045	Optativo IV	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MHD-V Maestría en Humanidades Digitales (Programa en línea)

Justificación

Este programa responde a necesidades presentes en los estudios humanísticos, principalmente: la divulgación del patrimonio cultural a través de las plataformas digitales, el análisis de grandes cantidades de datos para el estudio de las humanidades y las ciencias sociales, la comprensión de los fenómenos socio-digitales desde una perspectiva filosófica que aborde al ser humano en el mundo digital y la integración de la tradición humanista con los métodos y las herramientas digitales para generar nuevos enfoques y conocimiento en humanidades.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivo formar a profesionales con las competencias necesarias para crear conocimiento humanístico en el entorno de la complejidad de la sociedad digital a través del desarrollo de proyectos digitales, análisis de tendencias en las redes sociales y productos de emprendimiento cultural.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a egresados y profesionistas de: humanidades, comunicación y ciencias sociales, Tecnologías de la información, así como a gestores culturales, community managers, editores, periodistas, publicistas, creadores, analistas de la información, bibliotecólogos, diseñadores gráficos, artistas visuales, educadores y académicos.

Perfil del ingreso

El candidato a ingresar al programa debe:

- Poseer habilidades para la búsqueda de información en bases de datos bibliográficas.
- Estar familiarizado con el uso de tecnologías de la información y comunicación y la disseminación del conocimiento en los medios digitales.
- Ser capaz de localizar en la web información y herramientas para el desarrollo de las actividades planteadas en los cursos.
- Poseer habilidades de comprensión lectora de mediano y alto rendimiento.
- Comprender en un nivel medio-alto el idioma inglés, permitiendo una adecuada comprensión de los materiales bibliográficos.
- Tener desarrollada la competencia de curiosidad intelectual y pasión por el autoaprendizaje.

Perfil del egresado

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Integrar la tradición humanista con los métodos y las herramientas digitales para generar nuevos enfoques y conocimiento en humanidades.
- Analizar críticamente el comportamiento social y sus tendencias en la red.
- Crear proyectos de emprendimiento cultural en plataformas digitales para la divulgación del patrimonio cultural.

MHD-V Maestría en Humanidades Digitales (Programa en línea)
Plan 2019

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH4001	Fundamentos de las humanidades digitales	3
OP4046	Curso sello	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH4002	Arquitectura de la información para contenidos digitales	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH4003	Métodos digitales	3
EH5001	Proyecto digital I	3
OP5086	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH4004	Tecnologías digitales	3
EH5002	Proyecto digital II	3
OP5087	Optativo III	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH5003	Proyecto digital III	3
OP5088	Optativo IV	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
EH4005	Filosofía de la tecnología	3
OP5089	Optativo V	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MTE-V Maestría en Tecnología Educativa (Programa en línea)

Justificación

El programa de la Maestría en Tecnología Educativa responde a las necesidades actuales de la sociedad del conocimiento de preparar a los profesionales de la educación y del área de formación de talento humano en el uso más actual y avanzado de las tecnologías en los procesos de enseñanza-aprendizaje y de capacitación, tanto en los diversos niveles escolares como en las organizaciones públicas y privadas, que permitirán un desarrollo más integral de sus estudiantes y colaboradores. A través de un modelo educativo innovador basado en las más avanzadas plataformas de aprendizaje y aplicaciones que permiten llegar a mayores audiencias con limitaciones de movilidad de espacio y restricciones de tiempo, se forman profesionistas altamente capacitados para tener un efecto positivo y directo en las comunidades en donde prestarán sus servicios.

La Maestría en Tecnología Educativa (MTE) contribuye a la profesionalización de la práctica educativa de docentes y profesionales de la capacitación organizacional con base en modelos pedagógicos y tecnológicos innovadores que permitan mejorar sus entornos educativos.

Público al que se dirige

El perfil de ingreso al programa de la Maestría en Tecnología Educativa requiere que los candidatos tengan carrera profesional terminada, relacionadas con las áreas de educación, administración o campos afines y, de preferencia, que cuenten con habilidades para la comprensión lectora en la lengua inglesa. Asimismo, es deseable que estén trabajando en algún puesto que les permita tener acercamiento a escenarios organizacionales o escolares en los diversos niveles educativos.

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Sean líderes en el campo de la educación que proponen y ejecutan proyectos y programas educativos y tecnológicos innovadores que contribuyen al mejoramiento del servicio prestado en sus instituciones y organizaciones.
- Lleven a cabo su práctica docente a través de estrategias de enseñanza-aprendizaje para lograr los objetivos curriculares de una manera efectiva y eficiente, particularmente con la incorporación e implementación de tecnología en el ámbito educativo.
- Utilicen sus habilidades de investigación aplicada para resolver problemas educativos vigentes.
- Se conduzcan con criterios éticos que demuestran a través de su práctica educativa, respetando la dignidad de sus alumnos, padres de familia, colaboradores y otros colegas, ya sean miembros de la comunidad educativa o de la comunidad en general.

Competencias de egreso

Al término del programa, el alumno será capaz de:

- Diseñar ambientes de aprendizaje seleccionando las tecnologías adecuadas.
- Aplicar tecnología educativa en sus cursos como profesor de nivel básico, medio superior o superior, o bien como instructor de capacitación y formador de talento humano.
- Implementar y evaluar proyectos de tecnología aplicada a la educación.
- Diseñar planes curriculares basados en los paradigmas actuales de la enseñanza.
- Realizar investigación aplicada en el área de educación mediada con tecnología.

Líneas de investigación

- Desarrollo e investigación del impacto de propuestas educativas innovadoras basadas en tecnología.
- Contextos socioculturales del uso de tecnología digital.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MTE-V Maestría en Tecnología Educativa (Programa en Línea)
Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4022	Tecnología e innovación en educación	3
ED4033	Teorías de aprendizaje en el contexto educativo	3
		6

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
OP4006	Optativo básico I	3
OP5042	Optativo I	3
		6

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4034	Proyecto de investigación aplicada I: Identificación de problemáticas	3
OP5043	Optativo II	3
		6

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4035	Proyecto de investigación aplicada II: Enfoques metodológicos	3
OP5044	Optativo III	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED4032	Educación comparada	3
ED5084	Proyecto de investigación aplicada III: Análisis de resultados	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MTO-V Maestría en Emprendimiento Educativo (Programa en línea)

Justificación

El programa de Maestría en Emprendimiento Educativo busca incentivar transformaciones en ámbitos educativos ya sean formales, no formales o de aprendizaje para toda la vida, a través de los principios del emprendimiento e innovación educativa como elementos de respuesta ágiles y eficientes en entornos VICA (volátiles, inciertos, complejos y ambiguos).

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar a profesionales con las competencias necesarias para emprender proyectos educativos innovadores que contribuyan a la transformación de sus comunidades en aspectos sociales y económicos.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Profesores y educadores sin importar su grado de experiencia o área de especialización.
- Emprendedores, futuros emprendedores y profesionistas que deseen incursionar en el sector educativo.

Perfil del ingreso

El candidato a ingresar al programa debe:

- Poseer habilidades de razonamiento verbal y matemático que se relacionan con la capacidad de inferir, analizar y sintetizar, complementándolas con la exploración de competencias para organizar, obtener y comprender información.
- Estar familiarizado con el uso de tecnologías de la información y comunicación, de manera que sea capaz de utilizar estas herramientas para enviar y recibir información, así como buscar datos y reportes.
- Comprender en un nivel medio-alto el idioma inglés, permitiendo una adecuada comprensión de los materiales bibliográficos.
- Contar con una actitud proactiva, curiosidad intelectual e interés de superación personal y académica.

Perfil del egresado

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Identificar áreas de oportunidad en un entorno de la educación.
- Desarrollar propuestas que se traduzcan en proyectos reales en el campo educativo a través de la interacción con especialistas en áreas de educación, negocios, emprendimiento, tecnología.
- Llevar a cabo un proceso de comunicación estratégica de un producto o servicio con la intención de venta o inversión.
- Desarrollar estrategias de comercialización en línea de productos o servicios educativos.
- Implementar estrategias de negociación con diferentes públicos y en distintos contextos.
- Identificar tendencias y hacer prospectiva de la educación.

MTO-V Maestría en Emprendimiento Educativo (Programa en línea)
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4046	Cambio organizacional para el emprendimiento educativo	3
ED4047	Prospectiva educativa	3
ED4050	Estancia de emprendimiento educativo I	1.5
ED4054	Proyecto de emprendimiento educativo I	1.5
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4045	Transformando la educación a través de tecnologías emergentes	3
ED4048	Emprendimiento educativo I	3
ED4051	Estancia de emprendimiento educativo II	1.5
OP4046	Curso sello	3
		10.5

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4049	Emprendimiento educativo II	3
ED4052	Estancia de emprendimiento educativo III	1.5
ED4055	Proyecto de emprendimiento educativo II	1.5
OP5085	Optativo I	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED4053	Estancia de emprendimiento educativo IV	1.5
ED4056	Proyecto de emprendimiento educativo III	1.5
OP5086	Optativo II	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
ED5116	Emprendimiento educativo III	3
ED5117	Proyecto de emprendimiento educativo IV	1.5
OP5087	Optativo III	3
		7.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DEE Doctorado en Innovación Educativa

Justificación

El Doctorado en Innovación Educativa apoya en la formación de individuos capaces de contribuir, por medio de la investigación, al conocimiento teórico-práctico de la educación; igualmente, incrementar la eficiencia y efectividad de proyectos educativos con una meta de innovar y llevar a cabo el cambio positivo en las organizaciones. A través de este programa, los alumnos desarrollarán las habilidades de autoaprendizaje, pensamiento crítico y creativo, el trabajo colaborativo, y la habilidad de expresarse efectivamente en forma oral y escrita.

Las instituciones educativas y organizaciones que aprenden se enfrentan, en esta era de la globalización, con el reto de examinar y cambiar su forma de operar, de incorporar el uso de nuevas tecnologías y nuevas formas de enseñar y aprender. Nuestro mundo actual y el mundo del futuro requerirán de sus habitantes la habilidad de visualizar, de planear, de motivar a la gente a cambiar su manera de pensar y ser. El Doctorado en Innovación Educativa invita a sus participantes a examinar la sociedad actual, desde las perspectivas individual, organizacional, sistémica y social con el propósito de examinar, definir, reformular, planear y facilitar el proceso de cambio educativo. Este programa los prepara para investigar y generar conocimiento nuevo que contribuya al avance científico en áreas como el aprendizaje centrado en el alumno, la nueva labor del maestro en la sociedad de conocimiento, el uso innovador de la tecnología como medio educativo que promueve la equidad, los nuevos modelos de administración y gestión educativa, y la enseñanza y promoción del pensamiento científico dentro de contextos escolares.

Objetivos del Programa

El programa de Doctorado en Innovación Educativa, tiene como propósito fundamental formar investigadores que:

1. Sean críticos y propositivos, con práctica en la investigación interdisciplinaria en alguna de las siguientes líneas: estudios psicopedagógicos, uso de tecnologías en educación, estudios de gestión educativa, estudios disciplinares en enseñanza- aprendizaje de las ciencias STEM y estudios socioculturales, encaminados a la transformación de los procesos educativos.
2. Cuenten con el conocimiento y las habilidades para diseñar e implementar soluciones educativas considerando principios de sustentabilidad y emprendimiento, para responder a problemas educativos complejos, con un alto sentido humano y compromiso con la sociedad.
3. Desarrollen habilidades para realizar producción científica en su línea de investigación, vinculados con grupos de investigadores y redes de trabajo, en entornos nacionales e internacionales. Su producción tiene repercusión positiva en el desarrollo científico, social y económico de su entorno.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de doctorado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de maestría y que se distingan por ser personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de

la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Perfil del egresado

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Generar e implementa soluciones innovadoras y de valor ante problemáticas del entorno educativo, a través de un proceso cíclico que incorpora la investigación, la aplicación y la transferencia de conocimiento.
- Realizar investigación científica que aporte nuevo conocimiento relevante, tanto para la línea de investigación, como para el campo de la innovación educativa, considerando audiencias de entornos nacionales e internacionales y de compromiso público con la sociedad.
- Ejerce el papel de líder en proyectos de innovación que aporten mejoras concretas y sostenibles en materia educativa en beneficio de la sociedad.
- Genera proyectos nuevos que impacten positivamente en procesos, productos y servicios del fenómeno educativo para el bienestar social.
- Ejercer principios éticos y ciudadanos en su actuar como investigador y educador, en los diferentes escenarios donde se desempeñe, con un alto sentido de responsabilidad social.
- Ejercer procesos de pensamiento crítico e integrador ante la complejidad, aplicando metodologías científicas, que ayuden a mejorar las problemáticas educativas a nivel nacional e internacional.
- Desarrollar un sentido de aprecio por otras culturas y formas de vida, con un espíritu cosmopolita e integrador de la pluralidad de la experiencia humana, particularmente en escenarios educativos formales y no formales.

Público al que está dirigido

El público al que está dirigido este programa está integrado por académicos a nivel de posgrado interesados en una carrera como investigadores dentro de una institución de educación superior pública o privada y/o en centros de investigación sobre educación u otras ciencias sociales, y en menor grado a administradores educativos en instituciones de educación superior interesados en hacer carrera administrativa en instituciones que requieren un doctorado terminado de sus administradores.

Se espera que los que participan en el programa tendrán las siguientes características:

- El compromiso de ser un investigador académico, trabajando en una institución educativa y llevando a cabo actividades de docencia, investigación, y divulgación de la ciencia en su comunidad local.
- Un espíritu crítico-estratégico, con el deseo de innovar en su campo, con el propósito de la mejor continua del ambiente educativo.
- Interés en hacer investigación en alguna de las líneas actuales que ofrece el programa.

- Un compromiso para mejorar el ambiente social y político de los países de América Latina, y mejorar la calidad de vida de sus habitantes por medio de la educación en todas sus vertientes.
- La apertura para internacionalizarse, de conocer lo que están haciendo en otros países y de aprender de ellos, de compartir lo que se hace en el país de uno, ver el mundo como un entero, todos con las mismas metas principales de educar bien a su población.

Líneas de investigación

- Estudios sobre el desarrollo y uso de la tecnología.
- Estudios psicopedagógicos.
- Estudios socioculturales.
- Estudios sobre la gestión educativa.
- Estudios disciplinares en enseñanza- aprendizaje de las ciencias STEM.

DEE Doctorado en Innovación Educativa Plan 2022

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6047	Investigación doctoral I	3
ED6048	Investigación doctoral II	3
ED6061	Taller para la investigación y la innovación educativa I	1
ED6067	Metodología de investigación I	3
		10

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6049	Investigación doctoral III	3
ED6050	Investigación doctoral IV	3
ED6068	Metodología de investigación II	3
ED6069	Seminario de investigación I	0.5
ED6075	Integración de la investigación I	1.5
		11

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6051	Investigación doctoral V	3
ED6052	Investigación doctoral VI	3
ED6062	Taller para la investigación y la innovación educativa II	1
ED6070	Seminario de investigación II	0.5
ED6076	Integración de la investigación II	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6053	Investigación doctoral VII	3
ED6063	Taller para la investigación y la innovación educativa III	1
ED6071	Seminario de investigación III	0.5
ED6077	Integración de la investigación III	1.5
ED6080	Foro doctoral	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6054	Investigación doctoral VIII	3
ED6064	Taller para la investigación y la innovación educativa IV	1
ED6072	Seminario de investigación IV	0.5
ED6078	Integración de la investigación IV	1.5
ED6081	Vinculación con la sociedad	3
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6055	Investigación doctoral IX	3
ED6056	Investigación doctoral X	3
ED6073	Seminario de investigación V	0.5
ED6079	Integración de la investigación V	1.5
		8

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6057	Investigación doctoral XI	3
ED6058	Investigación doctoral XII	3
ED6065	Taller para la investigación y la innovación educativa V	1
ED6074	Seminario de investigación VI	0.5
		7.5

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ED6059	Investigación doctoral XIII	3
ED6060	Investigación doctoral XIV	3
ED6066	Taller para la investigación y la innovación educativa VI	1
ED6082	Diseminación de la investigación	1.5
ED6083	Defensa doctoral	0.3
		8.8

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DEH Doctorado en Estudios Humanísticos

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar investigadores independientes con capacidades, conocimientos y habilidades para:

- Proponer, desarrollar y asesorar proyectos de investigación nacional e internacional, en su área de especialidad, desde el planteamiento hasta la ejecución.
- Generar nuevos conocimientos en Humanidades, en particular en las áreas de su especialidad, mediante publicaciones científicas arbitradas, tales como artículos (en revistas Scopus), capítulos en libros, libros o el desarrollo de programas educativos innovadores.
- Desarrollar proyectos de emprendimiento social con alta capacidad de respuesta a las necesidades de la comunidad.
- Pertenecer al Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT o similar, si reside fuera de México.
- Ser creador en el Sistema Nacional de Creadores o similar, si reside fuera de México.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a personas que busquen desarrollar desde una perspectiva interdisciplinaria una formación con la cual puedan especializarse, en sus campos de estudio, generar conocimientos y competencias mediante investigaciones que contribuyan al desarrollo y mejora social del país. De manera particular, está dirigido a:

- Académicos que enfrentan creativa y adecuadamente los desafíos y necesidades del emprendimiento social, indispensable en los nuevos contextos globalizados y digitales.
- Líderes y colaboradores de organizaciones no gubernamentales que promueven la comprensión de la sociedad y sus procesos actuales para orientar su acción.
- Profesionales que se encuentren ejerciendo en el sector privado, público y social, cuyos intereses o necesidades laborales requieran desarrollar un perfil humanístico y social innovador.
- Personas interesadas en fortalecer el sistema educativo de nivel superior mediante el ejercicio de la docencia y la investigación.

Perfil del ingreso

El candidato a ingresar al doctorado debe tener excelentes antecedentes académicos, y una vocación de investigador, y estar académicamente interesado en alguno de los campos del conocimiento que promueve el programa doctoral. El proceso de admisión está diseñado para asegurar que el candidato cumple con lo anterior y cuenta con las habilidades necesarias y el potencial para la investigación. Durante el proceso de admisión se revisa el apoyo financiero que necesita el alumno, así como el tema de investigación que propone. Todo lo anterior con el propósito de elevar las posibilidades de éxito del alumno y el desarrollo y consolidación de las líneas de investigación del programa.

Perfil del egresado

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Demostrar un alto nivel de conocimientos teóricos y metodológicos propios de las Humanidades que les permitan participar y posicionarse en los debates interdisciplinarios.
- Realizar investigación en su área de especialidad que aporte nuevo conocimiento de relevancia para el avance de las Humanidades.
- Aplicar y generar conocimiento interdisciplinario en los campos de estudio del programa mediante el pensamiento complejo con una visión crítica e integral de los fenómenos culturales y sociales.
- Diseñar estrategias de impacto en la vida social a través de la consultoría para los sectores público, privado y civil.
- Trabajar colectivamente en grupos de investigación y docencia de alto nivel en instituciones de educación superior y comunicar resultados, difundir y promover el conocimiento científico.
- Tener una actitud proactiva, creativa ante problemas inéditos que resuelve con propuestas originales.

Líneas de investigación

El Doctorado en Estudios Humanísticos ofrece cuatro líneas de investigación o líneas de generación y/o aplicación del conocimiento (LGAC). Cada una se corresponde con uno de los grupos de investigación en los que se organiza el núcleo académico básico (NAB) del programa. Las líneas de investigación constituyen ejes temáticos, lo suficientemente amplios y con orientación disciplinaria y conceptual, que permiten construir conocimiento científico de nivel avanzado en el campo interdisciplinario de las humanidades.

Ciencia, tecnología y sociedad: esta línea de investigación aborda las complejas interrelaciones entre ciencia, cultura y sociedad, con énfasis en el análisis de la divulgación y recepción de las narrativas científicas, así como en las consecuencias de los usos, aplicaciones y consumos de la tecnología, en aspectos tales como la disponibilidad y acceso a recursos básicos de forma segura y sostenible, el combate al cambio climático, la producción y consumo sostenibles, así como la sostenibilidad de las ciudades y los ecosistemas terrestres y marítimos.

Comunicación y medio: esta línea de investigación estudia el papel que juegan la comunicación, los medios y las redes en una sociedad hiperconectada, con especial énfasis en su participación en la construcción de los imaginarios sociales y culturales.

Estudios del discurso histórico, cultural y literario: esta línea de investigación aborda las diferentes manifestaciones de los discursos, en sus soportes escritos, sonoros, materiales, digitales o audiovisuales, desde acercamientos históricos, artísticos y literarios.

Ética: esta línea de investigación ofrece un ámbito de generación de conocimiento en el que se cuestionan las ideologías, movimientos y tendencias de las sociedades humanas contemporáneas, desde distintas perspectivas ético-filosóficas que abordan nociones fundamentales sobre bienestar, justicia, inclusión, diversidad, igualdad, derechos humanos, paz y lucha contra la pobreza, entre otras.

DEH Doctorado en Estudios Humanísticos Plan 2018

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6001	Asesoría de la investigación I	3
GH6002	Metodología de la investigación interdisciplinaria I	3
GH6003	Seminario de investigación estratégica I	1
GH6004	Taller para la investigación I	1
GH6005	Taller para la investigación II	1
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6006	Asesoría de la investigación II	3
GH6007	Defensa de protocolo de investigación	1
GH6008	Integración de la investigación I	1
GH6009	Metodología de la investigación interdisciplinaria II	3
GH6010	Seminario de investigación estratégica II	1
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6011	Foro doctoral	3
GH6012	Investigación doctoral I	3
GH6013	Producción y difusión científica I	1.5
GH6014	Seminario de investigación estratégica III	1
GH6015	Tutoría de investigación I	0.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6016	Integración de la investigación II	1
GH6017	Investigación doctoral II	3
GH6018	Investigación doctoral III	3
GH6019	Seminario de investigación estratégica IV	1
GH6020	Taller para la investigación III	1
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6021	Estancia de investigación	3
GH6022	Investigación doctoral IV	3
GH6023	Seminario de investigación estratégica V	1
GH6024	Taller para la investigación IV	1
GH6025	Tutoría de investigación II	0.5
GH6026	Tutoría de investigación III	0.5
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6027	Integración de la investigación III	1
GH6028	Investigación doctoral V	3
GH6029	Investigación doctoral VI	3
GH6030	Producción y difusión científica II	1.5
GH6031	Seminario de investigación estratégica VI	1
		9.5

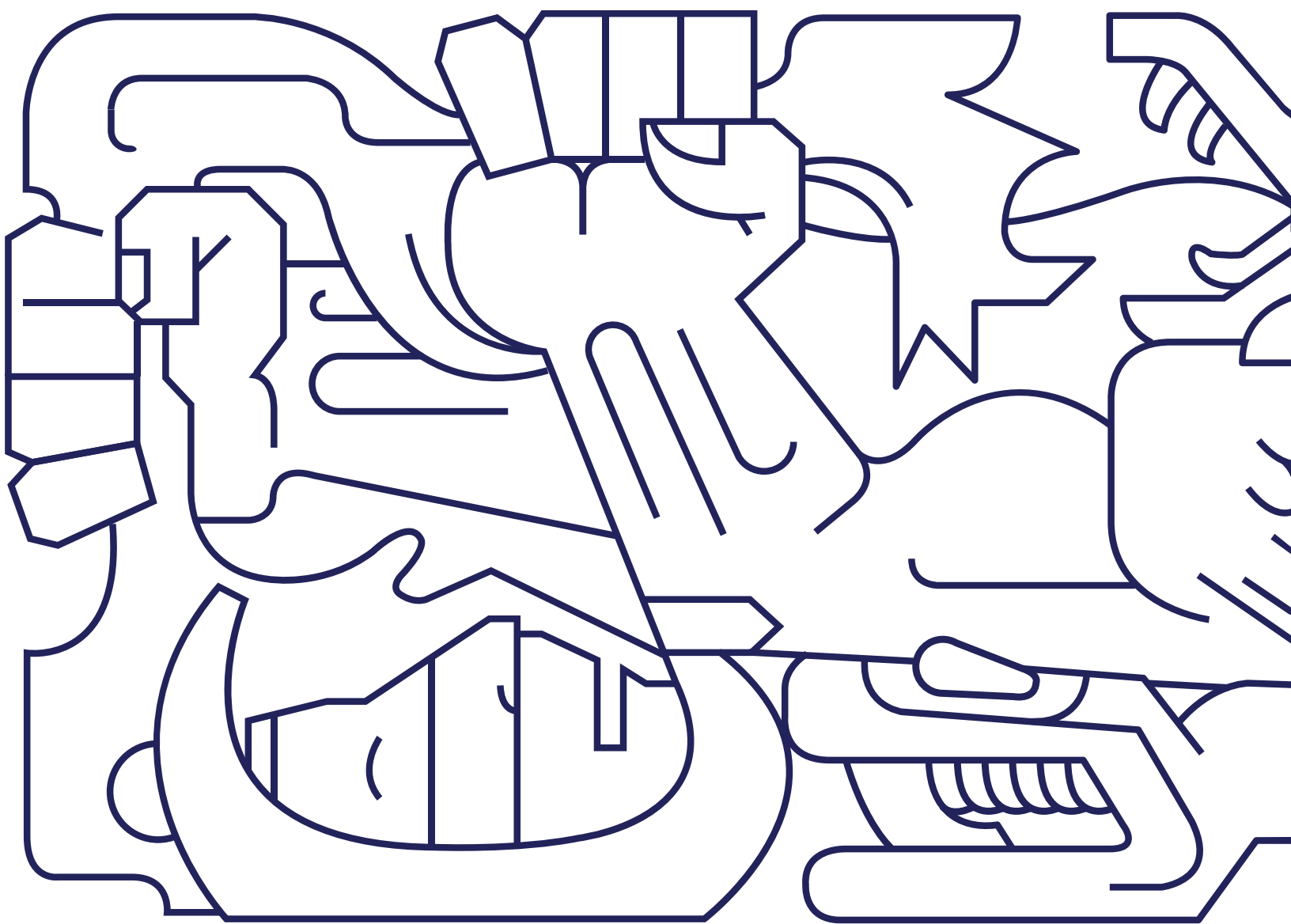
Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6032	Investigación doctoral VII	3
GH6033	Investigación doctoral VIII	3
GH6034	Seminario de investigación estratégica VII	1
GH6035	Taller para la investigación V	1
GH6036	Tutoría de investigación IV	0.5
GH6037	Tutoría de investigación V	0.5
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
GH6038	Investigación doctoral IX	3
GH6039	Investigación doctoral X	3
GH6040	Seminario de investigación estratégica VIII	1
GH6041	Taller para la investigación VI	1
GH6042	Tutoría de investigación VI (Predefensa doctoral)	0.5
GH6043	Defensa doctoral	0.3
		8.8

CA Representa número de créditos académicos del curso.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
Ingeniería y Ciencias

ELS Especialidad en Logística y Cadena de Suministro

Justificación

La especialidad en Logística y Cadena de Suministro está justificada dada la necesidad del entorno para hacer un uso eficiente de sus recursos en las áreas de cadena de abastecimiento. Esto considerando los aspectos de sustentabilidad y uso de las tecnologías de información, desde una perspectiva global, integradora y colaborativa.

Dentro de los retos que ofrecen las organizaciones actualmente se pueden incluir la identificación de socios estratégicos a nivel global, la competitividad en la globalización de los mercados, los costos energéticos y las demandas del mercado así como el incremento en la complejidad de las organizaciones.

Es así que la formación de especialistas en el área de Logística y Cadena de Suministro, contribuye de manera decisiva en el desarrollo de talento altamente especializado, el cual es demandado por las empresas, capaz de diseñar, implementar y liderar iniciativas de alto impacto en la generación de valor agregado en sus operaciones.

De acuerdo al documento “Evaluación del desempeño de las Cadenas de Suministro en México – Generación de Indicadores Nacionales” generado a partir del estudio hecho por ATKEARNEY y auspiciado por la Secretaría de Economía y el Council of Supply Chain and Management Professionals, el mayor impacto en indicadores de servicio se da mediante el fortalecimiento de los procesos de capacitación, además de que a nivel sector industrial, se declara como una prioridad el fortalecimiento en los procesos de entranamiento de los actores de la cadena de suministro.

Considerando el Índice de Desempeño Logístico 2007, México ocupa el lugar 56 de 150 países, lo que hace evidente la necesidad de contar con especialistas en el área que permitan mejorar la competitividad y desarrollo económico del país. Resultado de esto, surge como estrategia en el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, el fomentar el incremento de la formación de capital humano con capacidades en servicios logísticos.

La Secretaría de Economía, en su página dedicada a la logística en México (<http://www.elogistica.economia.gob.mx>) declara “Junto al desarrollo económico de un país, de su posición geográfica, sus avances tecnológicos y otras ventajas, el talento de su capital humano ha sido un determinante para lograr competitividad. En el campo de la logística se cuenta con amplias áreas de oportunidad que seguramente las instituciones educativas con la formación de recursos humanos podrán cubrir...”

El Tecnológico de Monterrey consciente de la necesidad de formar especialistas en el área de logística ofrece la especialidad en Logística y Cadena de Suministro como una opción para preparar talento humano que pueda impulsar la competitividad del país a través de la mejora en los procesos de administración de la cadena de abastecimiento.

Objetivos de la especialidad

El programa de Especialidad en Logística y Cadena de Suministro desarrolla especialistas para que logren en su trayectoria profesional:

- Mejorar la competitividad de una organización a través de innovaciones en la gestión de la cadena de suministro.
- Optimizar los procesos de logística y de cadena de suministro de una organización a través de innovaciones tecnológicas y administrativas.

Perfil del egresado

Al finalizar el programa, el alumno será capaz de:

- Diseñar cadenas de abastecimiento atendiendo problemáticas relacionadas con la localización de instalaciones, transporte de bienes, ruteo y administración de inventarios.
- Administrar de forma estratégica y eficiente de los recursos organizacionales y tecnológicos en la cadena de suministro.
- Diagnosticar y solucionar problemas de gestión de la cadena de abastecimiento.
- Diseñar modelos eficientes de recolección de los flujos de regreso para colaborar con la conservación del medio ambiente.

**ELS Especialidad en Logística y Cadena de Suministro
Plan 2011**

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4001	Estadística en las organizaciones	3
AD5003	Creación de valor, modelos y redes de negocios	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5096	Transporte y tercerización	3
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
GI5021	Certificación profesional	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

ENA-V Especialidad en Inteligencia Artificial Aplicada (Programa en línea)

Justificación

Actualmente cualquier tipo de empresa, grande o pequeña, tradicional o virtual, demanda profesionistas con conocimientos especializados en las áreas de ciencia de datos, ingeniería de software e inteligencia de negocios. De la misma manera, la emergente Industria 4.0 demanda cada vez más especialistas en apoyo a la gran diversidad de las nuevas tecnologías, entre las que podemos destacar el internet de las cosas (IoT) y la movilidad autónoma. Sin embargo, los conocimientos y tecnologías de frontera de los últimos años han mostrado que las soluciones inteligentes y de vanguardia a las problemáticas reales que enfrentan diariamente las empresas en cada una de estas temáticas, se enriquecen y potencializan al enmarcarlas dentro del área de la Inteligencia Artificial (IA). Es decir, las soluciones a las problemáticas actuales no estarán acorde a nuestros tiempos sin el apoyo de la IA.

En este contexto, la (ENA-V) Especialidad en Inteligencia Artificial Aplicada es una alternativa educativa que surge como una respuesta a la necesidad de las empresas locales, nacionales e internacionales de contar con profesionistas especializados con conocimientos en temáticas muy particulares como podrían ser visualización o ciencia de datos, software inteligente, movilidad autónoma o estrategia de negocios. Cualquiera de estas temáticas en las que se requiere especializar el candidato estará enmarcada con un componente sólido de IA que le permitirá enriquecer las soluciones propuestas y acorde a la demanda de especialistas por la actual Industria 4.0 y en apoyo a la construcción de una ciudad inteligente.

Público al que se dirige

El programa (ENA-V) Especialidad en Inteligencia Artificial Aplicada, está dirigido a:

- Profesionistas de cualquier área interesados en adquirir conocimientos sólidos de IA como un medio para consolidar y transformar su empresa mediante soluciones basadas en alguna de las tecnologías emergentes, en apoyo a la toma de decisiones e inteligencia de negocio.
- Profesionistas interesados en diseñar y proponer soluciones inteligentes e innovadoras soportadas en alguna de las temáticas asociadas a tecnologías emergentes como pueden ser la visualización y ciencia de datos, el software inteligente, la movilidad autónoma, el diseño y construcción de una red de sensores, entre otras.
- Profesionistas del área de ingeniería que desean adentrarse en las soluciones basadas en alguna tecnología emergente y soportada mediante inteligencia artificial, para transformar alguno de los procesos o actividades de la organización.

Objetivo del programa

Formar especialistas que sean agentes de cambio en las organizaciones, que realicen innovación, desarrollo tecnológico y transferencia mediante alguna tecnología emergente a través de soluciones basadas en inteligencia artificial.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Demostrar y utilizar un alto nivel de conocimiento e inteligencia de negocio en alguna tecnología emergente, para proponer soluciones a problemáticas reales y complejas que se presentan en las empresas.
- Analizar, administrar, dirigir y proponer soluciones a procesos y problemáticas que procedan de alguna de las áreas de su especialidad: ingeniería de software, manufactura inteligente, movilidad autónoma, o en general de cualquier proceso que surja de una empresa con tecnologías involucradas en la Industria 4.0.
- Comunicar de forma clara, efectiva y eficiente los resultados de su trabajo profesional de manera oral, escrita y mediante visualización de datos. Esta comunicación efectiva y contextualizada deberá ser aplicable al informarlo tanto a compañeros de su grupo de trabajo, como a sus superiores o clientes.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

ENA-V Especialidad en Inteligencia Artificial Aplicada (Programa en línea)
Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5085	Optativo I	3
TC4029	Ciencia y analítica de datos	3
TC5032	Visualización de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5086	Optativo II	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5087	Optativo III	3
TC5038	Soluciones con aplicación de tecnología	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

EPY Especialidad en Administración de Proyectos

Justificación

Actualmente las áreas estratégicas y operacionales de toda organización pública y privada dependen en gran medida de una excelente gestión y dirección de proyectos para optimizar el uso de los recursos asignados. La especialidad en Administración de Proyectos contribuye con la formación de especialistas que apoyan a satisfacer dichas problemáticas en las organizaciones.

A través de esta especialidad, se preparan expertos en la aplicación de técnicas cuantitativas y herramientas de programación de tiempos, así como la asignación de recursos para un proyecto determinado que se desarrolla en una institución. Estas metodologías, serán optimizadas por medio de la aplicación de herramientas informáticas especializadas para la gestión y la programación de los proyectos.

La Especialidad en Administración de proyectos, constituye uno de los primeros programas de posgrado que ofrece certificaciones a nivel internacional en el área de Gestión y Administración de Proyectos y específicamente en la certificación internacional otorgada por el Project Management Institute, conocida como el Project Management Professional (PMP).

La administración de proyectos es un campo del conocimiento consolidado en el ITESM que cuenta con una amplia experiencia en colaboraciones, proyectos, consultoría, cursos y diplomados para la industria en el área. La administración de proyectos es una opción de desarrollo profesional que contempla, entre otras, certificaciones del PMI (Project Management Institute):

PMP (Project Management Professional)

CAPM (Certified Associate in Project Management)

Objetivo de la especialidad

La Especialidad en Administración de Proyectos tiene como objetivo formar especialistas que ejercen su liderazgo en una organización para planear, ejecutar, controlar, cerrar y evaluar proyectos con un manejo eficiente de los recursos humanos y materiales.

Perfil del egresado

La Especialidad en Administración de Proyectos prepara especialistas que al graduarse, además de contar con una certificación profesional, son capaces de:

- Iniciar, planear, ejecutar, controlar y cerrar correctamente proyectos.
- Tomar las mejores decisiones en la dirección de proyectos de acuerdo a las condiciones del entorno.
- Formar, integrar, desarrollar equipos de trabajo efectivos para el manejo de proyectos.

EPY Especialidad en Administración de Proyectos Plan 2011

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4004	Estrategia competitiva, diseño y modelación de la organización	3
AD5034	Gestión y administración de proyectos	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5011	Evaluación de proyectos de inversión e ingeniería económica	3
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
GI5023	Certificación profesional	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBI Maestría en Ciencias con especialidad en Biotecnología

Justificación

La gran demanda por eficientar los procesos en los sectores agropecuario, salud e industrial, entre otros, ha fomentado la incorporación de técnicas biotecnológicas a la producción y transformación de satisfactores. Por ello, el profesionista que sea capaz de desenvolverse en ambientes académicos o empresariales podrá participar activamente en el desarrollo de procesos biotecnológicos a nivel laboratorio y su implementación a nivel industrial adquiriendo así una ventaja competitiva en el medio profesional.

Objetivos generales del programa

El objetivo del programa es el formar profesionistas comprometidos con sus comunidades, tanto en el plano social, ético y económico, consientes de la necesidad de creación de nuevas tecnologías sustentables y con un notable espíritu emprendedor e innovador.

Perfil del egresado

Al finalizar el programa los alumnos serán capaces de desempeñarse en las áreas de investigación y desarrollo de nuevos productos y procesos biotecnológicos.

Público al que se dirige

Esta maestría se ofrece a profesionistas egresados de áreas afines a la biología, agronomía, química, bioquímica, industrias alimentarias, medicina, ingeniería bioquímica, entre otras.

Líneas de Investigación

- Biocatálisis, antioxidantes naturales y nutraceuticos.
- Biotecnología de cereales, frutas y vegetales.
- Bioenvases e inmunidad sanitaria.
- Bioprocesos: fermentaciones y bioseparaciones (pigmentos, aromas y biocombustibles).
- Microbiología y medio ambiente: biorremediación.

MBI Maestría en Ciencias con especialidad en Biotecnología Plan 2009

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
BT4005	Biología y fisiología celular	3
BT5006	Ingeniería genética	3
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
OP4000	Curso sello	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
BT4004	Análisis instrumental en biotecnología	3
BT5005	Tópicos selectos en biotecnología	3
IN5058	Diseño y análisis de experimentos	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5007	Tesis I	3
OP5042	Optativo I	3
OP5043	Optativo II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5008	Tesis II	3
OP5044	Optativo III	3
OP5045	Optativo IV	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MCC-I Maestría en Ciencias Computacionales

Descripción

En las últimas décadas, México se ha caracterizado como un país con una importante dimensión económica, posición geográfica privilegiada, población joven y apertura a la globalización, posicionándose como un país atractivo para la inversión y logrando un sector industrial manufacturero de relevancia mundial. De forma continua, las empresas de dicho sector requieren de capacidades de tecnologías de información y computación que soporten sus estrategias para mejorar su oferta de productos, consolidación y competitividad, sin descuidar la responsabilidad social y hacia el medio ambiente.

Objetivo del programa

Formar profesionistas para la industria y la academia, quienes como agentes de cambio, sean capaces de hacer investigación aplicada, desarrollo tecnológico, innovación, y transferencia de tecnología, en los ámbitos de las ciencias computacionales.

Perfil de ingreso y público al que se dirige

El programa de maestría en Ciencias Computacionales está dirigido a profesionistas de áreas de informática, ingeniería y ciencias exactas principalmente, interesados en realizar investigación de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Ciencias de la Computación. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

Perfil del egresado

Al término del programa el alumno será capaz de:

- Demostrar un alto nivel de conocimiento teórico y metodológico de las Ciencias Computacionales en cualquier situación profesional.
- Realizar investigación en su área de especialidad que aporte conocimiento de relevancia para el avance de las Ciencias Computacionales.
- Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

MCC-I Maestría en Ciencias Computacionales Plan 2016

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
CS4000	Sistemas inteligentes	3
CS4012	Fundamentos de computación	3
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
OP4000	Curso sello	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
CS4013	Aprendizaje automático	3
CS4014	Matemáticas aplicadas	3
CS5058	Tesis I	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
CS5059	Tesis II	3
OP5042	Optativo I	3
OP5043	Optativo II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
CS5060	Tesis III	3
OP5044	Optativo III	3
OP5045	Optativo IV	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MCI Maestría en Ciencias de la Ingeniería

Objetivo

El objetivo general de este programa es formar profesionistas, agentes de cambio para los sectores industriales y académicos que sean capaces de hacer investigación aplicada, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnología, en las áreas de las ciencias de la ingeniería.

Competencias del egresado

Durante la duración del programa los alumnos tendrán la oportunidad no sólo de interactuar con profesores distinguidos en las líneas de investigación del programa y de que tengan una amplia preparación en investigación, sino también de interactuar con alumnos de las diferentes líneas y alumnos de otros programas de posgrado del Tecnológico de Monterrey. Esta riqueza de interacciones es una de las grandes fortalezas de este programa maestría. Este programa está diseñado para brindarle al estudiante la preparación y las competencias necesarias para convertirlo en un investigador líder en Ciencias de la Ingeniería. Por lo tanto, el estudiante al egresar del programa será capaz de:

Competencias conceptuales

- Mostrar un alto nivel de conocimientos básicos en áreas fundamentales de la ingeniería incluyendo, pero no limitado a matemáticas, estadística y computación.
- Dominar el conocimiento teórico y metodológico de las Ciencias de la Ingeniería en cualquier situación profesional.

Competencias procedimentales

- Modelar problemas ingenieriles utilizando un lenguaje matemático apropiado.
- Realizar investigación en su área de especialidad que aporte nuevo conocimiento de relevancia para el avance de las Ciencias de la Ingeniería, bajo la supervisión del asesor directo y el comité de tesis
- Desarrollar soluciones a problemas ingenieriles utilizando herramientas tecnológicas.
- Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.

Competencias actitudinales

- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.
- Tener una actitud proactiva y creativa ante problemas no documentados, pudiendo generar innovaciones en la medida que el problema lo requiera.

Perfil del aspirante

Profesionistas de áreas de ingeniería y ciencias exactas interesados en realizar investigación de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Ciencias de la Ingeniería. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

**MCI Maestría en Ciencias de la Ingeniería
Plan 2017**

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
CS4015	Computación aplicada	3
F4005	Modelación física matemática	3
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
OP4000	Curso sello	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5025	Tesis I	3
IN4027	Ciencia de datos e inferencia estadística	3
OP5042	Optativo I	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5026	Tesis II	3
OP5043	Optativo II	3
OP5044	Optativo III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5027	Tesis III	3
OP5045	Optativo IV	3
OP5046	Optativo V	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MCY Maestría en Ciberseguridad

Objetivo

El objetivo general de este programa es formar profesionistas, agentes de cambio en las organizaciones que sean capaces de hacer innovación, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología en las áreas de la ciberseguridad. Así como liderar y gestionar una oficina de ciberseguridad.

Competencias del egresado

Durante la duración del programa los alumnos tendrán la oportunidad no sólo de interactuar con consultores distinguidos en las áreas de especialidad del programa y de que tengan una amplia preparación en innovación, sino también de interactuar con alumnos de las diferentes líneas y alumnos de otros programas de posgrado del Tecnológico de Monterrey. Esta riqueza de interacciones es una de las grandes fortalezas de este programa maestría. Este programa está diseñado para brindarle al estudiante la preparación y las competencias necesarias para convertirlo en un innovador líder en ciberseguridad. Por lo tanto, el estudiante al egresar del programa será capaz de:

Competencias conceptuales

Mostrar un alto nivel de conocimientos básicos en áreas fundamentales de la ciberseguridad incluyendo, pero no limitado a arquitectura, gestión y operación.

Dominar las metodologías eficientes y eficaces para proteger los datos, información y conocimiento de una organización.

Competencias procedimentales

Analizar problemas de ciberseguridad utilizando los modelos de referencia apropiados.

Realizar innovación en su área de especialidad que aporte nuevo conocimiento de relevancia para el avance de las Ciberseguridad.

Desarrollar soluciones a problemas de ciberseguridad utilizando herramientas tecnológicas.

Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.

Competencias actitudinales

Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Tener una actitud proactiva y creativa ante problemas no documentados, pudiendo generar innovaciones en la medida que el problema lo requiera.

Público al que se dirige

La Maestría en Ciberseguridad, está dirigida a egresados de carreras profesionales de las áreas de ingeniería o ciencias que tengan experiencia en el trabajo profesional ingenieril, específicamente en tecnologías de la información y telecomunicaciones.

Perfil de ingreso

Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con sólidos conocimientos en el área de informática, codificación y programación, redes de datos, comunicaciones, protocolos, sistemas operativos y procesos informáticos. Además, deberá contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la aplicación del conocimiento, fluidez en su comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente, cualidades que se evaluarán por medio de una carta de motivos para ingresar al programa y una entrevista con el director del programa.

MCY Maestría en Ciberseguridad Plan 2019

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
TI4020	Marcos de referencia de ciberseguridad	3
TI4021	Estructura funcional de ciberseguridad en las organizaciones	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
TC4020	Operaciones en ciberseguridad	3
TI4023	Gestión de la protección de datos	3
TI4024	Innovación en tecnología de ciberseguridad	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5085	Optativo I	3
TC5028	Proyecto de ciberseguridad	3
TI4025	Innovación y liderazgo en la gestión de la ciberseguridad	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
OP5088	Optativo IV	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5089	Optativo V	3
TC5029	Proyecto de ciberseguridad empresarial	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MCY-M Maestría en Ciberseguridad (Programa mixto)

Objetivo

El objetivo general de este programa es formar profesionistas, agentes de cambio en las organizaciones que sean capaces de hacer innovación, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología en las áreas de la ciberseguridad. Así como liderar y gestionar una oficina de ciberseguridad.

Competencias del egresado

Durante la duración del programa los alumnos tendrán la oportunidad no sólo de interactuar con consultores distinguidos en las áreas de especialidad del programa y de que tengan una amplia preparación en innovación, sino también de interactuar con alumnos de las diferentes líneas y alumnos de otros programas de posgrado del Tecnológico de Monterrey. Esta riqueza de interacciones es una de las grandes fortalezas de este programa maestría. Este programa está diseñado para brindarle al estudiante la preparación y las competencias necesarias para convertirlo en un innovador líder en ciberseguridad. Por lo tanto, el estudiante al egresar del programa será capaz de:

Competencias conceptuales

Mostrar un alto nivel de conocimientos básicos en áreas fundamentales de la ciberseguridad incluyendo, pero no limitado a arquitectura, gestión y operación.

Dominar las metodologías eficientes y eficaces para proteger los datos, información y conocimiento de una organización.

Competencias procedimentales

Analizar problemas de ciberseguridad utilizando los modelos de referencia apropiados.

Realizar innovación en su área de especialidad que aporte nuevo conocimiento de relevancia para el avance de las Ciberseguridad.

Desarrollar soluciones a problemas de ciberseguridad utilizando herramientas tecnológicas.

Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.

Competencias actitudinales

Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Tener una actitud proactiva y creativa ante problemas no documentados, pudiendo generar innovaciones en la medida que el problema lo requiera.

Público al que se dirige

La Maestría en Ciberseguridad, está dirigida a egresados de carreras profesionales de las áreas de ingeniería o ciencias que tengan experiencia en el trabajo profesional ingenieril, específicamente en tecnologías de la información y telecomunicaciones.

Perfil de ingreso

Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con sólidos conocimientos en el área de informática, codificación y programación, redes de datos, comunicaciones, protocolos, sistemas operativos y procesos informáticos. Además, deberá contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la aplicación del conocimiento, fluidez en su comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente, cualidades que se evaluarán por medio de una carta de motivos para ingresar al programa y una entrevista con el director del programa.

MCY-M Maestría en Ciberseguridad (Programa mixto)
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
TI4020	Marcos de referencia de ciberseguridad	3
TI4021	Estructura funcional de ciberseguridad en las organizaciones	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
TC4020	Operaciones en ciberseguridad	3
TI4023	Gestión de la protección de datos	3
TI4024	Innovación en tecnología de ciberseguridad	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5085	Optativo I	3
TC5028	Proyecto de ciberseguridad	3
TI4025	Innovación y liderazgo en la gestión de la ciberseguridad	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
OP5088	Optativo IV	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5089	Optativo V	3
TC5029	Proyecto de ciberseguridad empresarial	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEM Maestría en Gestión de la Ingeniería

Justificación

Existe en la industria un creciente interés por ingenieros que dirijan, identifiquen, y ejecuten efectivamente proyectos, considerando principios legales, éticos, de liderazgo, innovación y desarrollo sustentable. Esto se observa aún más, en empresas grandes y/o transnacionales que requieren, además, que los ingenieros estén capacitados para ser líderes de proyectos, con una mezcla de conocimientos técnicos profundos y soft skills.

Para cubrir estas necesidades, se crea la Maestría en Gestión de la Ingeniería la cual busca desarrollar en un ingeniero, habilidades de comunicación, liderazgo y administración de proyectos, aunado a la especialización en habilidades técnicas y analíticas para mejorar sus áreas de trabajo.

La Maestría en Gestión de la Ingeniería se presenta, como una opción, entre los programas vinculados con los que actualmente cuenta el Tecnológico de Monterrey, el cual se enfoca a distintas áreas de la ingeniería, con el principal objetivo de desarrollar líderes y administradores de proyectos, especialistas en su área de conocimiento.

Este programa de posgrado, está diseñado para egresados de las carreras de ingeniería y ciencias, donde el objetivo es que el alumno conozca y aplique herramientas tecnológicas que lo ayuden a dirigir y liderar proyectos, respondiendo a necesidades particulares de la industria, apoyando de esta manera, el desarrollo tecnológico y económico del país, fortaleciendo, además, el vínculo empresa-universidad.

Como parte del programa, el alumno llevará a cabo un proyecto que resuelva una necesidad o problema real de una empresa, donde se apliquen y desarrollen, los conocimientos y habilidades promovidos por el programa, lo cual constituirá un requisito de graduación.

Objetivos de programa

El objetivo de la Maestría en Gestión de la Ingeniería es desarrollar líderes y administradores de proyectos, especialistas en su área de conocimiento.

Perfil del egresado

Durante la duración del programa los alumnos tendrán la oportunidad no sólo de interactuar con profesores distinguidos en las áreas de especialidad del programa, y que tengan además una amplia experiencia en la solución de problemas ingenieriles en la industria, sino también de interactuar con alumnos de diferentes áreas de especialidad, que trabajan o han trabajado en empresas pequeñas o multinacionales de diferentes regiones del país. Esta riqueza de interacciones es una de las grandes fortalezas de este programa de maestría. Este programa está diseñado para brindarle al estudiante la preparación y las competencias necesarias para convertirlo en un profesionista líder en la ingeniería.

Se espera que, al cabo de algunos años de ejercicio profesional, un egresado de este programa tenga logros tales como:

- Haber dirigido proyectos ingenieriles de alto impacto.
- Ser líder del área técnica o ingenieril de empresas multinacionales.
- Haber dirigido proyectos de consultoría en administración y gestión de proyectos de ingeniería en su área de especialidad.

Además, al egresar del programa el alumno será capaz de:

- Demostrar y utilizar un alto nivel de conocimiento teórico y metodológico de gestión ingenieril para la solución de proyectos ingenieriles.
- Analizar, administrar y dirigir procesos de mejora que puedan ser aplicados a áreas tales como: tecnologías de la información, optimización de procesos, ingeniería estadística, cadena de suministro, logística, entre otras.
- Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Público al que se dirige

La Maestría en Gestión de la Ingeniería, está dirigida a los egresados de un programa de pregrado de ciencias o de ingeniería, que tengan un gran interés en el desarrollo de habilidades ingenieriles en la gestión de proyectos y procesos clave del negocio, en la gestión de la tecnología o en la iniciativa empresarial. De igual manera está dirigida a futuros líderes tecnológicos en gestión industrial, alta gestión de la tecnología, I + D o gestión empresarial con alta tecnología y empresas de nueva creación.

De igual manera este programa está dirigido a profesionales del área de ingeniería que requieren en sus áreas de trabajo, identificar problemas críticos, generar soluciones, evaluar alternativas, tomar decisiones, e implementar acciones, dirigiendo equipos multidisciplinarios.

Áreas de concentración

Tecnologías de la Información

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para desarrollar prospectivas tecnológicas, detectar el ciclo de vida de la tecnología (procesos y productos), analizar las tendencias en los mercados y diseñar estrategias tecnológicas además de identificar oportunidades de negocios, organizar equipos ingenieriles y ser enlace entre los equipos ingenieriles, administrativos y comercial. Los egresados son líderes innovadores comprometidos con su comunidad.

Optimización

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas donde se necesite maximizar utilidades o minimizar costos, o alguna otra variable o factor crítico de la empresa, mediante el uso de herramientas matemáticas, involucrando las distintas áreas de influencia en el problema o área de oportunidad.

Ciencia de Datos

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas que requieran de un intenso análisis estadístico de la información y donde se requieran hacer pruebas de hipótesis, diseños de experimentos, análisis de regresión, análisis de capacidad de los procesos, control estadístico de los datos, o la aplicación de cualquier otra herramienta de la ingeniería estadística.

Cadena de Abastecimiento y Logística

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas asociados a la Administración de la Cadena de Suministro y/o la Logística, problemas de Administración de la demanda, distribución de producto, almacenamiento e inventarios, administración del flujo de la manufactura, entre otros.

MEM Maestría en Gestión de la Ingeniería Plan 2016

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4029	Administración de proyectos de ingeniería	3
IN4030	Análisis financiero para proyectos de innovación y tecnología	1.5
IN5111	Diseño de proyecto I	1.5
OP4036	Curso sello	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4028	Métodos estadísticos y visualización	3
IN4031	Análisis económico para los negocios	1.5
IN4032	Análisis de riesgos en la gestión de proyectos	1.5
IN4033	Innovación y desarrollo de productos	1.5
IN5112	Diseño de proyecto II	1.5
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4034	Aspectos legales en la administración de la ingeniería	1.5
IN5121	Proyecto de innovación empresarial I	1.5
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5122	Proyecto de innovación empresarial II	1.5
IN5123	Proyecto de innovación empresarial III	1.5
IN5124	Proyecto de innovación empresarial IV	1.5
IN5125	Proyecto de innovación empresarial V	1.5
OP5055	Optativo III	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5126	Proyecto de innovación empresarial VI	1.5
IN5127	Proyecto de innovación empresarial VII	1.5
OP5056	Optativo IV	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MEM-M Maestría en Gestión de la Ingeniería (Programa mixto)

Justificación

Existe en la industria un creciente interés por ingenieros que dirijan, identifiquen, y ejecuten efectivamente proyectos, considerando principios legales, éticos, de liderazgo, innovación y desarrollo sustentable. Esto se observa aún más, en empresas grandes y/o transnacionales que requieren, además, que los ingenieros estén capacitados para ser líderes de proyectos, con una mezcla de conocimientos técnicos profundos y soft skills.

Para cubrir estas necesidades, se crea la Maestría en Gestión de la Ingeniería la cual busca desarrollar en un ingeniero, habilidades de comunicación, liderazgo y administración de proyectos, aunado a la especialización en habilidades técnicas y analíticas para mejorar sus áreas de trabajo.

La Maestría en Gestión de la Ingeniería se presenta, como una opción, entre los programas vinculados con los que actualmente cuenta el Tecnológico de Monterrey, el cual se enfoca a distintas áreas de la ingeniería, con el principal objetivo de desarrollar líderes y administradores de proyectos, especialistas en su área de conocimiento.

Este programa de posgrado, está diseñado para egresados de las carreras de ingeniería y ciencias, donde el objetivo es que el alumno conozca y aplique herramientas tecnológicas que lo ayuden a dirigir y liderar proyectos, respondiendo a necesidades particulares de la industria, apoyando de esta manera, el desarrollo tecnológico y económico del país, fortaleciendo, además, el vínculo empresa-universidad.

Como parte del programa, el alumno llevará a cabo un proyecto que resuelva una necesidad o problema real de una empresa, donde se apliquen y desarrollen, los conocimientos y habilidades promovidos por el programa, lo cual constituirá un requisito de graduación.

Objetivos de programa

El objetivo de la Maestría en Gestión de la Ingeniería es desarrollar líderes y administradores de proyectos, especialistas en su área de conocimiento.

Perfil del egresado

Durante la duración del programa los alumnos tendrán la oportunidad no sólo de interactuar con profesores distinguidos en las áreas de especialidad del programa, y que tengan además una amplia experiencia en la solución de problemas ingenieriles en la industria, sino también de interactuar con alumnos de diferentes áreas de especialidad, que trabajan o han trabajado en empresas pequeñas o multinacionales de diferentes regiones del país. Esta riqueza de interacciones es una de las grandes fortalezas de este programa de maestría. Este programa está diseñado para brindarle al estudiante la preparación y las competencias necesarias para convertirlo en un profesionista líder en la ingeniería.

Se espera que, al cabo de algunos años de ejercicio profesional, un egresado de este programa tenga logros tales como:

- Haber dirigido proyectos ingenieriles de alto impacto.
- Ser líder del área técnica o ingenieril de empresas multinacionales.
- Haber dirigido proyectos de consultoría en administración y gestión de proyectos de ingeniería en su área de especialidad.

Además, al egresar del programa el alumno será capaz de:

- Demostrar y utilizar un alto nivel de conocimiento teórico y metodológico de gestión ingenieril para la solución de proyectos ingenieriles.
- Analizar, administrar y dirigir procesos de mejora que puedan ser aplicados a áreas tales como: tecnologías de la información, optimización de procesos, ingeniería estadística, cadena de suministro, logística, entre otras.
- Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Público al que se dirige

La Maestría en Gestión de la Ingeniería, está dirigida a los egresados de un programa de pregrado de ciencias o de ingeniería, que tengan un gran interés en el desarrollo de habilidades ingenieriles en la gestión de proyectos y procesos clave del negocio, en la gestión de la tecnología o en la iniciativa empresarial. De igual manera está dirigida a futuros líderes tecnológicos en gestión industrial, alta gestión de la tecnología, I + D o gestión empresarial con alta tecnología y empresas de nueva creación.

De igual manera este programa está dirigido a profesionales del área de ingeniería que requieren en sus áreas de trabajo, identificar problemas críticos, generar soluciones, evaluar alternativas, tomar decisiones, e implementar acciones, dirigiendo equipos multidisciplinarios.

Áreas de concentración

Tecnologías de la Información

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para desarrollar prospectivas tecnológicas, detectar el ciclo de vida de la tecnología (procesos y productos), analizar las tendencias en los mercados y diseñar estrategias tecnológicas además de identificar oportunidades de negocios, organizar equipos ingenieriles y ser enlace entre los equipos ingenieriles, administrativos y comercial. Los egresados son líderes innovadores comprometidos con su comunidad.

Optimización

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas donde se necesite maximizar utilidades o minimizar costos, o alguna otra variable o factor crítico de la empresa, mediante el uso de herramientas matemáticas, involucrando las distintas áreas de influencia en el problema o área de oportunidad.

Ciencia de Datos

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas que requieran de un intenso análisis estadístico de la información y donde se requieran hacer pruebas de hipótesis, diseños de experimentos, análisis de regresión, análisis de capacidad de los procesos, control estadístico de los datos, o la aplicación de cualquier otra herramienta de la ingeniería estadística.

Cadena de Abastecimiento y Logística

En esta especialidad formaremos estudiantes con habilidades para analizar y resolver problemas asociados a la Administración de la Cadena de Suministro y/o la Logística, problemas de Administración de la demanda, distribución de producto, almacenamiento e inventarios, administración del flujo de la manufactura, entre otros.

MEM-M Maestría en Gestión de la Ingeniería (Programa mixto)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4029	Administración de proyectos de ingeniería	3
IN4030	Análisis financiero para proyectos de innovación y tecnología	1.5
IN5111	Diseño de proyecto I	1.5
OP4036	Curso sello	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4028	Métodos estadísticos y visualización	3
IN4031	Análisis económico para los negocios	1.5
IN4032	Análisis de riesgos en la gestión de proyectos	1.5
IN4033	Innovación y desarrollo de productos	1.5
IN5112	Diseño de proyecto II	1.5
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4034	Aspectos legales en la administración de la ingeniería	1.5
IN5121	Proyecto de innovación empresarial I	1.5
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5122	Proyecto de innovación empresarial II	1.5
IN5123	Proyecto de innovación empresarial III	1.5
IN5124	Proyecto de innovación empresarial IV	1.5
IN5125	Proyecto de innovación empresarial V	1.5
OP5055	Optativo III	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5126	Proyecto de innovación empresarial VI	1.5
IN5127	Proyecto de innovación empresarial VII	1.5
OP5056	Optativo IV	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MER-V Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables (Programa en línea)

Justificación

Las industrias y en general las organizaciones enfrentan una transformación técnica, económica y social que es parte de la nueva manera de interactuar en un mundo globalizado. Si bien esta transformación impulsa a las organizaciones con el propósito de adaptarse y permanecer competitivas, una buena parte de la nueva manera de competir en el largo plazo está ahora definida por la sustentabilidad. Por otro lado, la necesidad de recursos energéticos para el crecimiento solo puede ser enfrentada de dos formas: la correcta administración y optimización de los recursos disponibles, y la priorización en el uso de fuentes renovables.

La (MER-V) Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables es una alternativa educativa que surge como una respuesta a la necesidad de las organizaciones locales, nacionales e internacionales de contar con profesionistas especializados en las áreas de administración de la energía, energías renovables e innovación en energía. Las organizaciones necesitan administradores de energía que estimulan la innovación y reconfiguren el mercado, así como agentes de cambio en la formulación de esquemas en la estrategia energética de las organizaciones. Una persona con conocimientos y habilidades para permear, gestionar e informar las necesidades y soluciones a la problemática relacionada con la energía, los recursos renovables y las tecnologías emergentes en el sector energético para transformar sustentablemente a las organizaciones, ciudades y comunidades.

Público al que se dirige

El programa (MER-V) Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables está dirigido a:

- Profesionistas interesados en especializarse en la administración de la energía y los procesos de eficiencia energética desarrollando esquemas estratégicos en la organización que contribuyan a la visión energética sustentable a nivel global.
- Profesionistas de cualquier área interesados en resolver problemas en la utilización de la energía para transformar ciudades y comunidades.
- Profesionistas del área de ingeniería interesados en desarrollar y gestionar proyectos de tecnologías de innovación energética para lograr el uso eficiente y eficaz de los recursos renovables.

Objetivo del programa

Formar profesionistas calificados para la administración de la energía, incluyendo el uso de fuentes alternas y convencionales.

Competencias de egreso

El egresado de la Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables habrá desarrollado las siguientes competencias.

- Generar valor en las organizaciones con un liderazgo amplio basado en la aplicación de estrategias en energía.
- Identificar el impacto de los proyectos de eficiencia energética basados en sistemas de energías renovables mediante el análisis de los recursos naturales disponibles.
- Entender el modelo, la estructura, las condiciones y perspectivas de la industria y unifica la estrategia energética global y la estrategia de la organización bajo un esquema innovador.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

MER-V Maestría en Administración de la Energía y sus Fuentes Renovables (Programa en línea)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
TE4018	Herramientas para el análisis energético	3
TE4019	Sistemas de gestión de energía	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
DS4007	Valoración ambiental	3
DS4008	Aplicaciones de energías renovables	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
DS4009	Regulación, adquisición y financiamiento de los recursos energéticos	3
TE4020	Uso eficiente de energía	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5088	Optativo IV	3
TE5027	Proyecto de energía I	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5089	Optativo V	3
TE5028	Proyecto de energía II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MID-V Maestría en Innovación para el Desarrollo Empresarial (Programa en línea)

Justificación

La innovación es una capacidad determinante para las empresas que están en constante competencia por atraer más clientes, entregándoles productos y servicios de alto valor agregado. Ante la ausencia de innovaciones las empresas, podrían verse rezagadas en ambientes de negocio cada vez más dinámicos y competitivos. La innovación confiere ventajas a las empresas que buscan mantener un alto nivel de desempeño en industrias actuales como en las emergentes, en un contexto en el que la revolución tecnológica nos ha situado a las puertas de una nueva era, la de la Industria 4.0 y la consecuente transformación que implicará para las organizaciones.

La Maestría en Innovación para el Desarrollo Empresarial (MID) desarrolla en un profesionista competencias para proponer ideas y proyectos originales, aplicando las técnicas y metodologías apropiadas, para desarrollar soluciones y emprendimientos innovadores de alto valor agregado. Desarrolla también las competencias de estos profesionistas para gestionar la movilización de recursos para el emprendimiento y el impulso a los cambios necesarios para transformar la cultura de las organizaciones en una cultura orientada a la innovación.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Profesionales de diferentes áreas interesados en desarrollar las competencias necesarias para potenciar la innovación en las organizaciones.
- Profesionales que buscan hacer realidad sus ideas innovadoras en emprendimientos que generen un alto valor agregado tanto en industrias actuales como emergentes.

Objetivos del programa

La Maestría en Innovación para el Desarrollo Empresarial es un programa que tiene como objetivo formar profesionistas:

- Que sean promotores de la innovación en su ámbito de responsabilidad.
- Que desarrollen, visualicen, generen y propongan ideas y proyectos originales en emprendimientos que generen un alto valor agregado en industrias actuales y emergentes.
- Que integren equipos interdisciplinarios gestionando la movilización de recursos para su realización.
- Que realicen proyectos por iniciativa propia, comprometiendo determinados recursos con el fin de explotar una oportunidad, y asumiendo el riesgo que ello acarrea.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Generar ideas originales y de calidad, que se pueden plasmar de una manera formal y defenderse en situaciones y / o problemas tanto conocidos como emergentes.
- Proponer cambios y soluciones ante situaciones y /o problemas dados, con base en metodologías adecuadas al contexto relevante.
- Realizar proyectos por iniciativa propia, comprometiendo determinados recursos con el fin de explotar una oportunidad, y asumiendo el riesgo que ello acarrea.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MID-V Maestría en Innovación para el Desarrollo Empresarial (Programa en línea)
Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4038	Creatividad y pensamiento de diseño	3
IN4039	Estrategia, innovación y liderazgo	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4040	Modelos y procesos de innovación	3
IN4041	Estrategias de propiedad intelectual	1.5
IN4042	Análisis e impacto financiero para proyectos de innovación y tecnología	1.5
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4043	Administración de proyectos	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4044	Desarrollo de productos y servicios	3
OP5086	Optativo II	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5128	Proyecto de innovación I	3
OP5088	Optativo IV	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5129	Proyecto de innovación II	3
OP5089	Optativo V	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MIP-V Maestría en Ingeniería con especialidad en Sistemas de Calidad y Productividad (programa en línea)

Justificación

Actualmente las organizaciones no solo están demandando profesionistas con conocimientos especializados en las áreas de ingeniería en sistemas de calidad y productividad, para la mejora de procesos si no también que tengan competencias en transformación digital de los negocios para enfrentar los desafíos del mercado. A pesar de que por décadas se han implementado iniciativas de gestión de la calidad, es necesario contar con profesionistas que le den continuidad y actualización a estas debido a los cambios constantes tanto en los requerimientos de los clientes como en el entorno donde se desarrolla las organizaciones y que afectan su competitividad. Así mismo los cambios tecnológicos se han incrementado en los últimos años, por lo que es necesario reconfigurar los procesos para adaptarlos a la transformación tecnológica y digital que se está viviendo en el mundo para mejorar la productividad poniendo en el centro al factor humano.

En este contexto, dentro de los posgrados vinculados a la industria, la Maestría en Ingeniería con Especialidad en Sistemas de Calidad y Productividad surge como una alternativa educativa actualizada y que da respuesta a las necesidades de las organizaciones que enfrentan los nuevos desafíos que imponen los mercados al desarrollar profesionistas especializados en metodologías y conocimientos de sistemas de calidad y productividad, alineado a las nuevas tendencias en el entorno empresarial, tal como la Industria 4.0 y la transformación digital, y al mismo tiempo que tomen decisiones basadas en la analítica de datos, la sustentabilidad y resiliencia poniendo a la persona en el centro de las oportunidades.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a:

- Profesionales de diferentes áreas interesados en desarrollar las competencias necesarias para potenciar la mejora continua y excelencia operacional de las organizaciones.
- Profesionales que trabajan en ambientes industriales o de servicio, con habilidades matemáticas y tecnológicas, interesados en desarrollar competencias para la transformación de las organizaciones a nuevos niveles competitivos e internacionales.

Objetivo del programa

Formar profesionistas que sean agentes de cambio en las organizaciones con la gestión integral de los procesos mediante la calidad, la excelencia operacional, la innovación y la transformación digital, poniendo a la persona como elemento clave en el desarrollo de organizaciones competitivas y sustentables.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Diseñar, administrar, evaluar y mejorar sistemas de gestión para áreas de servicio y producción basados en principios y filosofías de calidad, innovación, transformación digital y competitividad.
- Diseñar, administrar, ejecutar y evaluar procesos experimentales que generen soluciones tangibles para la optimización de las operaciones.
- Liderar de manera integral el proceso de mejora continua, innovación y transformación digital en los sistemas productivos de una empresa que le permitan ser competitiva internacionalmente.
- Diseñar, administrar, evaluar y mejorar sistemas de producción basados en principios y filosofías contemporáneas de producción y manufactura inteligente, apoyados en el uso de herramientas estadísticas, ciencia de datos y de optimización de procesos.
- Integrar la participación del recurso humano como elemento clave en la operación de los procesos organizacionales de gestión y producción, así como la administración eficiente de los recursos organizacionales y tecnológicos.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

MIP-V Maestría en Ingeniería con especialidad en Sistemas de Calidad y Productividad
(Programa en línea)
Plan 2022

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
MA4020	Estadística y analítica de datos	3
OP4046	Curso sello	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4052	Calidad y competitividad en la era digital	3
IN4053	Cadena de suministro inteligente	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5130	Sistemas inteligentes de control estadístico de procesos	3
IN5131	Dirección de producción y fábricas inteligentes	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4054	Administración de proyectos y metodologías ágiles	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN4055	Proyecto integrador calidad y productividad I	3
OP5088	Optativo IV	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5132	Proyecto integrador calidad y productividad II	3
OP5089	Optativo V	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MNA-V Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada

Justificación

Actualmente cualquier tipo de empresa, grande o pequeña, tradicional o virtual, demanda profesionistas con conocimientos especializados en las áreas de ciencia de datos, ingeniería de software e inteligencia de negocios. De la misma manera, la emergente Industria 4.0 demanda cada vez más especialistas en apoyo a la gran diversidad de las nuevas tecnologías, entre las que podemos destacar el internet de las cosas (IoT) y la movilidad autónoma. Sin embargo, los conocimientos y tecnologías de frontera de los últimos años han mostrado que las soluciones inteligentes y de vanguardia a las problemáticas reales que enfrentan diariamente las empresas en cada una de estas temáticas, se enriquecen y potencializan al enmarcarlas dentro del área de la Inteligencia Artificial (IA). Es decir, las soluciones a las problemáticas actuales no estarán acorde a nuestros tiempos sin el apoyo de la IA.

En este contexto, dentro de los posgrados vinculados a la industria, la (MNA-V) Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada es una alternativa educativa que surge como una respuesta a la necesidad de las empresas locales, nacionales e internacionales de contar con profesionistas de posgrado especializados en las áreas de ciencia de datos, software inteligente, movilidad autónoma y estrategia de negocios. Todas ellas enmarcadas con un componente sólido de IA que enriquece las soluciones de sus problemáticas, ayudando en su transición a consolidarse como una Industria 4.0 y en apoyo a la construcción de una ciudad inteligente.

Público al que se dirige

El programa (MNA-V) Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada, está dirigido a:

- Profesionistas de cualquier área interesados en adquirir conocimientos sólidos de IA como un medio para consolidar y transformar su empresa mediante soluciones basadas en tecnologías emergentes, ayudando en la toma de decisiones e inteligencia de negocio.
- Profesionistas interesados en diseñar y proponer soluciones inteligentes e innovadoras soportadas en estudios y análisis mediante ciencia de datos, software inteligente, movilidad autónoma o una red de sensores, apuntalando la competitividad y liderazgo de las organizaciones.
- Profesionistas del área de ingeniería que desean adentrarse en las soluciones basadas en tecnologías emergentes y soportadas mediante inteligencia artificial para transformar los procesos y actividades de la organización.

Objetivo del programa

Formar profesionistas que sean agentes de cambio en las organizaciones, que realicen innovación, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnología mediante soluciones basadas en inteligencia artificial y tecnologías emergentes.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Demostrar y utilizar un alto nivel de conocimiento e inteligencia de negocio, mediante el uso de algoritmos inteligentes, para proponer soluciones a problemáticas reales y complejas que se presentan en las empresas.
- Analizar, administrar, dirigir y proponer soluciones a procesos y problemáticas que procedan de áreas tales como: ingeniería de software, manufactura inteligente, movilidad autónoma y en general de cualquier proceso que surja de una empresa con tecnologías involucradas en la Industria 4.0.
- Comunicar de forma clara, efectiva y eficiente los resultados de su trabajo profesional de manera oral, escrita y mediante visualización de datos. Esta comunicación efectiva y contextualizada deberá ser aplicable al informarlo tanto a compañeros de su grupo de trabajo, como a sus superiores o clientes.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

**MNA-V Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada (Programa en línea)
Plan 2021**

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5085	Optativo I	3
TC4029	Ciencia y analítica de datos	3
TC5032	Visualización de datos	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
TC4030	Inteligencia artificial y aprendizaje automático	3
TE4017	Internet de las cosas y redes de sensores	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5087	Optativo III	3
OP5088	Optativo IV	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5089	Optativo V	3
OP5096	Optativo VI	3
OP5097	Optativo VII	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5098	Optativo VIII	3
TC5035	Proyecto integrador	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MNT Maestría en Nanotecnología

Descripción

En las últimas décadas, México se ha caracterizado como un país con una importante dimensión económica, posición geográfica privilegiada, población joven y apertura a la globalización, posicionándose como un país atractivo para la inversión y logrando un sector industrial de relevancia mundial. Para aprovechar estas características se ha desarrollado este programa de Nanotecnología que ayudará a la creación y aplicación de los conocimientos en las áreas de ciencias de materiales en nanoescala.

Objetivo del programa

Este programa tiene como objetivos formar especialistas que realicen investigación de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Nanotecnología.

Perfil de ingreso y público al que se dirige

El programa de maestría en Nanotecnología está dirigido a profesionistas de áreas de ingeniería y ciencias naturales y exactas principalmente, interesados en realizar investigación de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Nanotecnología. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

Perfil del egresado

El programa de Maestría en Nanotecnología forma profesionistas capaces de:

- Conocer y analizar los materiales inteligentes (aleaciones con memoria de forma, fluidos magneto y electro-reológicos, cristales piezoeléctricos, entre otros) de uso común en la industria y sus principios de comportamiento.
- Realizar investigación aplicada, desarrollo tecnológico, innovación, y transferencia de tecnología, en los ámbitos de la nanotecnología.
- Demostrar un alto nivel de conocimiento teórico y metodológico de la nanotecnología en cualquier situación profesional.
- Comunicar los resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.

MNT Maestría en Nanotecnología Plan 2016

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
F4002	Simulaciones computacionales	3
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
MA4007	Ecuaciones diferenciales parciales	3
OP4000	Curso sello	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
MA4009	Métodos estadísticos	3
NT5011	Tesis I	3
Q4001	Termodinámica de materiales	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
NT5012	Tesis II	3
OP5042	Optativo I	3
OP5043	Optativo II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
NT5013	Tesis III	3
OP5044	Optativo III	3
OP5045	Optativo IV	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MOI Maestría en Ingeniería Industrial

Justificación

En las empresas globales y altamente competitivas, las áreas de administración de proyectos y cadena de suministro constituyen un factor diferencial y, en gran medida, el elemento habilitador de dicha competitividad y su capacidad de innovación. El conocimiento necesario para el dominio de esta área cambia con mucha rapidez; existe una proliferación de productos tanto de software como de hardware resultado de nuevas teorías, métodos y técnicas, impactando directamente a las actividades aumentando el valor en las organizaciones. Estos avances traen como consecuencia una tasa de obsolescencia en el área muy alta lo que lleva a una importante demanda de recursos humanos con perfil internacional capaces de asimilar, evaluar, transferir e integrar los nuevos avances en el desarrollo de nuevos productos y servicios para las áreas de administración de proyectos y gestión de la cadena de suministro acordes con los requerimientos de su tiempo.

En este sentido, la formación de profesionistas especializados que respondan a las necesidades en las áreas de administración de proyectos y cadena de suministro se torna prioritaria. El Tecnológico de Monterrey preocupado por estas demandas, ha puesto en marcha diversas acciones académicas encaminadas a responder a las necesidades enunciadas. Un ejemplo de este dinamismo es la Maestría en Ingeniería Industrial (MOI); programa académico que tiene por objeto reforzar la competitividad profesional de sus egresados y promover el nuevo papel de estos profesionistas expertos en administración de proyectos y cadena de suministro en la sociedad. Es un programa académico diferenciado, eficiente, flexible y totalmente alienado con la Misión del Tecnológico de Monterrey.

Objetivos del Programa

La formación de egresados que diseñen, implanten y administren soluciones que impliquen el uso de la Ingeniería Industrial en los diferentes aspectos de las organizaciones y empresas. Además, cuenta con los siguientes objetivos específicos:

- Formar profesionistas altamente calificados con un concepto amplio para administrar, evaluar y programar proyectos, con una visión de mediano y largo plazo para desarrollo e implementación de planes de proyecto.
- Formar profesionistas altamente calificados que contribuyan a mejorar la competitividad de una organización a través de innovaciones en la gestión de la cadena de suministro; optimizar los procesos de logística y de cadena de suministro de una organización a través de innovaciones tecnológicas y administrativas.

Perfil del egresado

Al término del programa el alumno será capaz de:

- Aplicar metodologías para la innovación empresarial.
- Aplicar técnicas cuantitativas y herramientas de programación de tiempo y recursos de proyectos, Incluyendo la aplicación de software especializado de gestión de la programación en proyectos.

- Apoyar la administración estratégica y eficiente de los recursos organizacionales y tecnológicos en la cadena de suministro.
- Diseñar, administrar, evaluar y mejorar sistemas de producción globales.
- Enfrentar la necesidad apremiante de la conservación del medio ambiente proponiendo nuevas maneras de atender los flujos de regreso en la producción.

Público al que se dirige

Profesionistas que deseen apoyar la transformación de las organizaciones por medio del conocimiento de herramientas para la administración de proyectos y la gestión de la cadena de suministro en sus áreas estratégicas, de negocio, operaciones, transporte y almacenes. Profesionales en las áreas de proyectos y cadena de suministro ya sea practicantes, consultores o instructores quienes deseen profundizar, actualizar o fortalecer sus conocimientos en las diversas áreas de especialización.

Líneas de aplicación del conocimiento

Las líneas de aplicación del conocimiento de la MOI son:

- Administración de proyectos.
- Cadena de suministro.

MOI Maestría en Ingeniería Industrial Plan 2013

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4004	Estrategia competitiva, diseño y modelación de la organización	3
AD5034	Gestión y administración de proyectos	3
OP4036	Curso sello	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4001	Estadística en las organizaciones	3
AD5003	Creación de valor, modelos y redes de negocios	3
FZ5011	Evaluación de proyectos de inversión e ingeniería económica	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5096	Transporte y tercerización	3
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5055	Optativo III	3
OP5056	Optativo IV	3
OP5057	Optativo V	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
IN5101	Proyecto integrador	3
OP5058	Optativo VI	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MSM Maestría en Ciencias con especialidad en Sistemas de Manufactura

Justificación

En las últimas décadas, México se ha caracterizado como un país con una importante dimensión económica, posición geográfica privilegiada, población joven y apertura a la globalización, posicionándose como un país atractivo para la inversión y logrando un sector industrial manufacturero de relevancia mundial. De forma continua, las empresas de dicho sector requieren de capacidades tecnológicas que soporten sus estrategias para mejorar su oferta de productos, consolidación y competitividad, sin descuidar la responsabilidad social y hacia el medio ambiente.

Objetivos Generales del Programa

Formar profesionistas para la industria y la academia, quienes como agentes de cambio, sean capaces de hacer investigación aplicada, desarrollo tecnológico, innovación, y transferencia de tecnología, en los ámbitos del diseño de nuevos productos, materiales avanzados y procesos productivos.

Perfil del egresado

Al término del programa el alumno será capaz de:

- Mejorar a la competitividad de las empresas a través del desarrollo e integración de tecnología de diseño y manufactura para el incremento de la productividad, el mejoramiento de la calidad, la reducción de costos y la confiabilidad de los mismos.
- Planear, administrar y ejecutar proyectos de investigación y desarrollo, en el ámbito del diseño y manufactura de productos de alto valor agregado, tomando en cuenta el impacto técnico, económico y social de dichos proyectos.
- Interactuar con grupos de trabajo multidisciplinarios (nacionales e internacionales) para la investigación, desarrollo e innovación de nuevos productos y procesos de manufactura.
- Actualizar sus conocimientos de forma independiente para continuar siendo un agente de cambio y desarrollo tecnológicos en la industria de manufactura.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a ingenieros de todas las disciplinas. Por su naturaleza interdisciplinaria, para el desarrollo y mejora tecnológica de los sistemas de manufactura, se requiere de la interacción de múltiples áreas del conocimiento.

Líneas de investigación

- Diseño e innovación de nuevos productos.
- Materiales avanzados.
- Automatización y mecatrónica para manufactura.
- Ingeniería de producción.

MSM Maestría en Ciencias con especialidad en Sistemas de Manufactura Plan 2009

Semestre Remedial

Clave	Nombre	CA
M1002	Dibujo computarizado	3
M2010	Comportamiento de los materiales	3
M4000	Análisis y síntesis de sistemas mecánicos	3
		9

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
M4009	Materiales avanzados en manufactura	3
OP4000	Curso sello	1.5
OP4006	Optativo básico I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
M4008	Diseño de productos	3
M4010	Automatización en sistemas de manufactura	3
OP5042	Optativo I	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5007	Tesis I	3
OP5043	Optativo II	3
OP5044	Optativo III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5008	Tesis II	3
OP5045	Optativo IV	3
OP5046	Optativo V	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MTI-V Maestría en Administración de Tecnologías de Información

(Programa en línea)

Justificación

Actualmente cualquier tipo de empresa, grande, pequeña, tradicional o en línea, demanda profesionistas con conocimientos especializados en las áreas de administración de tecnologías de información. Y no importa si una empresa está enfocada de manera directa al área de las tecnologías, la realidad es que actualmente todas manejan, gestionan y hacen uso de diversas tecnologías de frontera, generando una cantidad enorme de información que requiere ser procesada y administrada de manera inteligente para apoyar sus estrategias de negocio.

En este contexto la Maestría en Administración de Tecnologías de la Información es una alternativa educativa que surge como una respuesta a la necesidad de las empresas locales, nacionales e internacionales de contar con profesionistas especializados en las áreas del manejo y administración de las tecnologías de la información. Las empresas requieren de los conocimientos y habilidades de una persona que sabe comunicarse transversal y verticalmente dentro de una empresa, gestionando y comunicando las necesidades y soluciones a las problemáticas relacionadas con las tecnologías emergentes.

Público al que se dirige

El programa MTI está dirigido a:

- Profesionistas de cualquier área interesados en especializarse en la administración de las TI como una herramienta para transformar los procesos transversales y apuntalar estratégicamente la competitividad de las organizaciones.
- Profesionistas interesados en la administración de la tecnología, entendiendo el valor de las tecnologías para las organizaciones, dominando las técnicas necesarias para su administración y la búsqueda de oportunidades de negocio.
- Profesionistas del área de ingeniería que desean adentrarse en las tecnologías de información y comunicaciones como una herramienta para transformar los procesos y actividades de la organización.

Objetivo del programa

La Maestría en Administración de Tecnologías de Información es un programa que tiene como objetivo formar profesionistas:

- Que sean capaces de potenciar, con una visión estratégica de la organización, la generación de valor por medio de las tecnologías de información y comunicaciones.
- Que sean capaces de fungir como el medio de comunicación entre los tomadores de decisiones y los diseñadores de estrategias de crecimiento con las nuevas tecnologías.

Competencias de egreso

El egresado será capaz de:

- Generar valor en las organizaciones con un liderazgo basado en la aplicación de tecnologías de información emergentes.
- Entender el modelo de negocio y unificar la estrategia global y la estrategia de las TI's bajo un esquema innovador.
- Identificar los proyectos de TI y los recursos requeridos, así como liderar los cambios necesarios para incrementar la competitividad en un ambiente globalizado.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios y que se distingan por ser personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

MTI-V Maestría en Administración de Tecnologías de Información (Programa en línea)
Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4050	Administración de proyectos, programas y portafolios	3
RH4005	Desarrollo del talento humano	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
TI4029	Modelos de arquitectura tecnológica	3
TI4030	Gobierno corporativo de tecnologías de información	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
TI4031	Administración estratégica del desempeño corporativo	3
TI4032	Transformación digital de las empresas	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP4046	Curso sello	3
OP5085	Optativo I	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5086	Optativo II	3
OP5087	Optativo III	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5088	Optativo IV	3
TC5036	Proyecto integrador I	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5089	Optativo V	3
TC5037	Proyecto integrador II	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DBT Doctorado en Biotecnología

Competencias

Los egresados del Doctorado en Biotecnología son científicos capaces de producir conocimientos biológicos innovadores para establecer tecnologías de vanguardia relevantes para el sector alimentario y farmacéutico, así como comprender fenómenos básicos en el campo de las ciencias de la vida. En los grupos de investigación nacionales e internacionales, tienen el potencial de fungir como líderes o colaboradores en áreas como: nutracéuticos, biofármacos, bioinformática, bioprocesos, cáncer, ciencias cardiovasculares, biología de células madre, dispositivos biomédicos, biofísica, inmunología y metabolismo, entre otros.

Los resultados de sus descubrimientos deberán ser arbitrados para ser publicados en: congresos, artículos, revistas indizadas o patentes. Esta transferencia de conocimiento, así como todos sus logros profesionales deben seguir las normas legales, éticas y oficiales.

Las competencias desarrolladas en este programa son:

- Comprender la aplicación de las ciencias básicas y métodos de investigación en las áreas de la biología celular, fisiología, bioquímica e ingeniería de bioprocesos.
- Utilizar habilidades de investigación, incluyendo la investigación traslacional, pensamiento crítico, prácticas de seguridad en el laboratorio y planificación experimental.
- Diseñar experimentos, desde la identificación de los problemas hasta la interpretación de los resultados.
- Analizar críticamente los resultados y datos con herramientas avanzadas de estadística, tales como la bioinformática y almacenamiento y administración de datos (data mining).
- Comunicarse eficazmente en forma oral y escrita con sus colegas: mentores, investigadores, sociedad y patrocinadores.
- Tomar decisiones con criterio científico y con pensamiento crítico en su práctica como investigador siguiendo las disposiciones legales, éticas y regulaciones oficiales del gobierno.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Antecedente académico de ingreso: Maestría en un área afín a las líneas de investigación del programa.

DBT Doctorado en Biotecnología Plan 2011

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
OP4000	Curso sello	1.5
OP5062	Optativo I	3
OP5063	Optativo II	3
OP5064	Optativo III	3
		12

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5011	Propuesta de investigación I	3
OP5065	Optativo IV	3
OP5066	Optativo V	3
OP5067	Optativo VI	3
		12

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5012	Propuesta de investigación II	3
GI5014	Seminario de investigación I	1
OP5068	Optativo VII	3
OP5069	Optativo VIII	3
OP5070	Optativo IX	3
		13

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5013	Propuesta de investigación III	3
GI5017	Investigación dirigida I	3
OP5071	Optativo X	3
OP5072	Optativo XI	3
		12

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5018	Investigación dirigida II	3
GI5019	Investigación dirigida III	3
GI6021	Investigación doctoral I	3
GI6022	Investigación doctoral II	3
		12

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5015	Seminario de investigación II	1
GI6023	Investigación doctoral III	3
GI6024	Investigación doctoral IV	3
GI6025	Investigación doctoral V	3
		10

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6026	Investigación doctoral VI	3
GI6027	Investigación doctoral VII	3
GI6028	Investigación doctoral VIII	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5016	Seminario de investigación III	1
GI6029	Investigación doctoral IX	3
GI6030	Investigación doctoral X	3
GI6031	Investigación doctoral XI	3
		10

Noveno Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6000	Defensa doctoral	0.3
GI6032	Investigación doctoral XII	3
GI6033	Investigación doctoral XIII	3
GI6034	Investigación doctoral XIV	3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DCC Doctorado en Ciencias Computacionales

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar investigadores independientes que logren:

- Identificar oportunidades, desarrollar, y dirigir proyectos originales de investigación en la frontera del conocimiento de las ciencias computacionales.
- Aplicar el conocimiento generado en el desarrollo tecnológico del país.
- Realizar investigación en ciencias computacionales de alto impacto en los sectores productivo, educativo-académico y social, del país.

Público al que se dirige

El programa de Doctorado en Ciencias Computacionales está diseñado para candidatos con capacidad académica probada, creatividad, motivación y potencial para llevar a cabo investigaciones que se manifiesten en trabajos originales que contribuyan a enriquecer el campo de las tecnologías de información y computación.

En el caso del DCC, se cuenta con un adecuado mecanismo de selección de aspirantes que considera los aspectos relevantes para identificar el perfil académico, como el de investigación necesarios para un desempeño sobresaliente.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Antecedente académico de ingreso: Maestría en un área afín a las líneas de investigación del programa.

Perfil del egresado

El programa de Doctorado en Ciencias Computacionales forma profesionistas capaces de:

- Demostrar un alto nivel de conocimiento teórico, experimental y metodológico de las ciencias computacionales en cualquier situación profesional.
- Identificar información científica relevante y pertinente para el desarrollo de proyectos de investigación.
- Innovar y desarrollar nuevas herramientas tecnológicas que coadyuven al avance de la ciencia en general y las ciencias computacionales en particular.

- Desarrollar proyectos de investigación innovadores en su área de especialidad que potencien oportunidades de emprendimiento en alguna de las siguientes áreas: Sistemas Bio-Inspirados Modelos de aprendizaje automático o Ciencia de Datos y Matemáticas Aplicadas.
- Comunicar temas y resultados de su investigación de manera oral ante auditorios especializados.
- Crear y transmitir el conocimiento científico y tecnológico en forma ética y ciudadana con un alto sentido de responsabilidad y compromiso social.
- Proteger la propiedad intelectual de sus hallazgos de investigación de acuerdo a las reglas nacionales e internacionales existentes.

Líneas de generación y aplicación de conocimiento

Las líneas de Generación y Aplicación de Conocimiento (LGAC) que se trabajan en los grupos de investigación del programa se describen enseguida:

1. Sistemas Bio-Inspirados (Bio-inspired Algorithms). Esta línea de investigación se enfoca en el desarrollo, la extensión y la modificación de algoritmos y métodos para resolver problemas complejos sistematizando las soluciones informales en modelos heurísticos y matemáticos.

2. Modelos de aprendizaje automático (Machine Learning). Esta línea se enfoca en la investigación de modelos computacionales de aprendizaje con el objetivo de pronosticar o identificar comportamientos sobre un conjunto de datos o ejemplos de entrada y que conlleva a una mejor toma de decisiones.

3. Ciencia de Datos y Matemáticas Aplicadas (Data & Computational Science). La línea de investigación en ciencia de datos y matemáticas aplicadas estudia aspectos relacionados con el tratamiento de datos y el análisis estadístico, así como con conocimiento del dominio de discurso, con el propósito de extraer conocimiento de datos, generalmente de gran volumen (big data) y que pueden o no ser estructurados. Esta línea se complementa con las dos primeras para estructurar la solución a grandes problemas de la vida moderna, tales como el abasto de alimento, agua, energía, salud, seguridad, etc.

4. Bioinformática y Biomédica. En Bioinformática y Biomédica se estudian algoritmos y experimentos para el análisis, identificación y validación de bio-marcadores, diagnósticos para enfermedades (incluyendo cáncer) y en los procesos de diferenciación de células madre. Para la parte de Biomédica, la línea investiga el control y procesamiento de señales biomédicas, en especial en electroencefalografía o en imágenes de resonancia magnética; además, se estudia cómo diseñar nuevos dispositivos médicos.

DCC Doctorado en Ciencias Computacionales Plan 2016

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6021	Investigación dirigida I	3
CS6022	Investigación dirigida II	3
CS6025	Examen integrador	1.5
GI6041	Seminario de investigación I	0.5
GI6051	Taller para la investigación I	1
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6031	Propuesta de investigación I	3
CS6032	Propuesta de investigación II	3
CS6035	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
GI6042	Seminario de investigación II	0.5
GI6052	Taller para la investigación II	1
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6041	Integración de la investigación I	1.5
CS6101	Investigación doctoral I	3
CS6102	Investigación doctoral II	3
GI6043	Seminario de investigación III	0.5
GI6053	Taller para la investigación III	1
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6103	Investigación doctoral III	3
CS6104	Investigación doctoral IV	3
GI6044	Seminario de investigación IV	0.5
GI6054	Taller para la investigación IV	1
GI6061	Producto científico I	1.5
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6042	Integración de la investigación II	1.5
CS6105	Investigación doctoral V	3
CS6106	Investigación doctoral VI	3
GI6045	Seminario de investigación V	0.5
GI6055	Taller para la investigación V	1
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6107	Investigación doctoral VII	3
CS6108	Investigación doctoral VIII	3
GI6046	Seminario de investigación VI	0.5
GI6056	Taller para la investigación VI	1
GI6062	Producto científico II	1.5
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6109	Investigación doctoral IX	3
CS6110	Investigación doctoral X	3
CS6111	Investigación doctoral XI	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
CS6112	Investigación doctoral XII	3
CS6113	Investigación doctoral XIII	3
CS6114	Investigación doctoral XIV	3
CS6120	Defensa doctoral	0.3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DCI Doctorado en Ciencias de Ingeniería

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar investigadores independientes con capacidades, conocimientos y habilidades para:

- Identificar oportunidades, desarrollar y dirigir proyectos originales de investigación en la frontera del conocimiento.
- Difundir los resultados de sus investigaciones.
- Aplicar el conocimiento generado para el desarrollo tecnológico del país.
- Realizar investigación en ingeniería de alto impacto en los sectores productivo, educativo-académico y social, del país.

Público al que se dirige

El programa de Doctorado en Ciencias de Ingeniería está diseñado para profesionistas de áreas de ingeniería y ciencias exactas interesados en realizar investigación de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Ciencias de la Ingeniería. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de maestría en áreas afines a las ciencias de la ingeniería o ciencias exactas, que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Antecedente académico de ingreso: Maestría en un área de estudios afín a las ciencias de la ingeniería o ciencias exactas.

Perfil del egresado

El programa de Doctorado en Ciencias de la Ingeniería forma profesionistas capaces de:

- Mostrar un alto nivel de conocimientos básicos en áreas fundamentales de la ingeniería incluyendo, pero no limitado a matemáticas, estadística y computación.
- Dominar el conocimiento teórico y metodológico de las ciencias de la ingeniería en cualquier situación profesional.
- Modelar problemas ingenieriles utilizando un lenguaje matemático apropiado.

- Realizar investigación en su área de especialidad que aporte nuevo conocimiento de relevancia para el avance de las ciencias de la ingeniería, bajo la supervisión del asesor directo y el comité de tesis.
- Desarrollar soluciones a problemas ingenieriles utilizando herramientas tecnológicas.
- Comunicar resultados de su trabajo profesional de manera clara, efectiva y eficiente.
- Trabajar en la comunidad profesional de su área de especialidad con liderazgo de manera eficiente, colaborativa y ética.
- Tener una actitud proactiva y creativa ante problemas no documentados, pudiendo generar innovaciones en la medida que el problema lo requiera.

Área de especialidad

Por su naturaleza, el DCI es de ámbito multidisciplinario, cubriendo cuatro áreas de conocimiento que se han seleccionado entre las líneas de investigación con mayor fortaleza dentro de la Escuela de Ingeniería y Ciencias. Estas áreas interactúan entre sí a través de proyectos, centros y grupos de enfoque. Las áreas de conocimiento sirven de crisol para la definición de las líneas de investigación del Programa DCI:

Mecatrónica y Manufactura Avanzada (MMA)

Mecatrónica y Manufactura Avanzada comprende el análisis y la síntesis de sistemas complejos donde interactúan múltiples disciplinas. La LGAC de MMA responde a la necesidad de formar recursos humanos de investigación, con un alto nivel de preparación en las disciplinas de Automatización, Mecánica y Electrónica.

Energías Limpias y Uso Sostenible del Agua (ELA)

Energías Limpias y Uso Sostenible del Agua responde a las necesidades globales por la evolución en los enfoques de operación, desde los tratamientos para el control de la contaminación hasta el concepto de responsabilidad social corporativa. Indica la relevancia que en relación con las esferas económica y social tiene el aprovechamiento de los recursos naturales con un enfoque ecosistémico, el cuidado del ambiente físico y la protección de la salud de la población, todo ello con enfoque y visión de sostenibilidad.

Ingeniería Industrial (II)

Ingeniería Industrial está relacionada con el aumento de la competitividad a nivel mundial y representa uno de los mayores retos de toda nación, en particular de sus instituciones y empresas quienes tendrán que enfrentar un proceso continuo de aumento de productividad, uso eficiente de recursos y generación de valor para hacer frente a la creciente competencia. La investigación en la frontera del conocimiento de la LGAC de Ingeniería Industrial contribuye a la búsqueda, desarrollo e implementación de nuevas formas de operar y mejorar los procesos operativos y administrativos principalmente mediante el desarrollo de nuevos e innovadores modelos de toma de decisión.

Telecomunicaciones (T)

Telecomunicaciones contribuye con soluciones a problemas fundamentales en redes y sistemas que transportan información y que permiten el diseño de plataformas que impulsan a la industria digital del futuro y las tecnologías como IoT, Ciudades Inteligentes, Sistemas de Transporte Inteligentes (ITS), smart-grid, Big-Data, e-health, 5G, radio cognitivo, espacios blancos, sistemas de localización, y sensores, para

mejorar la calidad de vida de la sociedad del siglo XXI. Se desarrolla investigación para optimizar y modelar estocásticamente la comprensión esencial del desempeño fundamental en las áreas de comunicaciones inalámbricas y redes, en el tratamiento de señales e información, en la convergencia entre redes de comunicaciones ópticas y redes inalámbricas, comunicaciones vehiculares, cristales fotónicos, aspectos de los niveles de la capa física, conectividad, modulación, arquitectura de red reconfigurable, sensores, y sus aplicaciones.

DCI Doctorado en Ciencias de Ingeniería Plan 2018

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5017	Investigación dirigida I	3
GI5018	Investigación dirigida II	3
GI6035	Examen integrador	1.5
GI6041	Seminario de investigación I	0.5
GI6051	Taller para la investigación I	1
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI5011	Propuesta de investigación I	3
GI5012	Propuesta de investigación II	3
GI6036	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
GI6042	Seminario de investigación II	0.5
GI6052	Taller para la investigación II	1
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6021	Investigación doctoral I	3
GI6022	Investigación doctoral II	3
GI6037	Integración de la investigación I	1.5
GI6043	Seminario de investigación III	0.5
GI6053	Taller para la investigación III	1
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6023	Investigación doctoral III	3
GI6024	Investigación doctoral IV	3
GI6044	Seminario de investigación IV	0.5
GI6054	Taller para la investigación IV	1
GI6061	Producto científico I	1.5
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6025	Investigación doctoral V	3
GI6026	Investigación doctoral VI	3
GI6038	Integración de la investigación II	1.5
GI6045	Seminario de investigación V	0.5
GI6055	Taller para la investigación V	1
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6027	Investigación doctoral VII	3
GI6028	Investigación doctoral VIII	3
GI6046	Seminario de investigación VI	0.5
GI6056	Taller para la investigación VI	1
GI6062	Producto científico II	1.5
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6029	Investigación doctoral IX	3
GI6030	Investigación doctoral X	3
GI6031	Investigación doctoral XI	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6000	Defensa doctoral	0.3
GI6032	Investigación doctoral XII	3
GI6033	Investigación doctoral XIII	3
GI6034	Investigación doctoral XIV	3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DNT Doctorado en Nanotecnología

Objetivos del programa

Este programa tiene como objetivos formar investigadores independientes que logren:

- Desarrollar y asesorar proyectos de investigación nacional e internacional, en su área de especialidad, desde su planteamiento, la obtención de fondos y la consecución exitosa del proyecto.
- Generar nuevos conocimientos en Nanotecnología, en particular en las áreas de materiales nanoestructurados, micro y nanosistemas o Nanofotónica, publicados a través de textos científicos arbitrados, tales como artículos (en revistas Q1/Q2), capítulos o libros (en editoriales de circulación internacional) o documentados en patentes, desarrollos tecnológicos, etc.

Público al que se dirige

El programa de Doctorado en Nanotecnología está diseñado para candidatos con capacidad académica probada, creatividad, motivación y potencial para llevar a cabo investigaciones que se manifiesten en trabajos originales que contribuyan a enriquecer el campo de la nanotecnología.

En el caso del DNT, se cuenta con un adecuado mecanismo de selección de aspirantes que considera los aspectos relevantes para identificar el perfil académico, como el de investigación necesarios para un desempeño sobresaliente.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Antecedente académico de ingreso: Maestría en un área afín a las líneas de investigación del programa.

Perfil del egresado

El programa de Doctorado en Nanotecnología forma profesionistas capaces de:

- Demostrar un alto nivel de conocimiento teórico, experimental y metodológico de la Nanotecnología en cualquier situación profesional.
- Identificar información científica relevante y pertinente para el desarrollo de proyectos de investigación.
- Innovar y desarrollar nuevas herramientas nanotecnológicas que coadyuven al avance de la ciencia en general y la Nanotecnología en particular.

- Desarrollar proyectos de investigación innovadores en su área de especialidad que potencien oportunidades de emprendimiento en alguna de las siguientes áreas: Ciencia de los Materiales y Nanotecnología; Micro y Nanosistemas, Nanofotónica; y Sistemas Cuánticos.
- Comunicar temas y resultados de su investigación de manera oral ante auditorios especializados.
- Crear y transmitir el conocimiento científico y tecnológico en forma ética y ciudadana con un alto sentido de responsabilidad y compromiso social.
- Proteger la propiedad intelectual de sus hallazgos de investigación de acuerdo a las reglas nacionales e internacionales existentes.

Área de especialidad

Por su naturaleza, el Doctorado en Nanotecnología es de ámbito multidisciplinario, cubriendo tres áreas de conocimiento (Ciencia de los Materiales y Nanotecnología, Micro y Nanosistemas y Nanofotónica y Sistemas Cuánticos) que se han seleccionado entre las líneas de investigación con mayor fortaleza dentro de la Escuela de Ingeniería y Ciencias. Estas áreas interactúan entre sí a través de proyectos, centros y grupos de enfoque.

Las áreas de conocimiento que sirven para la definición de los temas de investigación del Programa DNT son:

Ciencia de los Materiales y Nanotecnología. Esta línea está orientada al desarrollo de materiales nanoestructurados funcionales, procesos innovadores de nanofabricación, diseño de dispositivos nanoestructurados, y la generación de conceptos innovadores como base del desarrollo de nuevos productos nanotecnológicos. La aplicación de las Nanociencias con el apoyo de las ciencias exactas, la modelación matemática de materiales, la simulación computacional, y de la infraestructura experimental para caracterización y fabricación de prototipos de prueba son altamente deseables.

Micro y Nanosistemas. Esta línea de investigación está orientada a generar investigación de vanguardia y de clase mundial que permita avanzar el conocimiento en micro y nanosistemas, generar desarrollos innovadores de sensores y nanosistemas con capacidades mejoradas de sensibilidad, selectividad, portabilidad y de menor consumo de energía. El uso de las Nanociencias y la Nanoelectrónica así como la infraestructura experimental para fabricación y caracterización serán altamente privilegiadas.

Nanofotónica y Sistemas Cuánticos. Esta línea de investigación está orientada a generar investigación de frontera para desarrollos tecnológicos e innovación en temas como las interacciones entre la materia y la luz (fotones) en la escala nanométrica, el uso de la luz para la alteración, fabricación y/o caracterización de materiales nanoestructurados orgánicos e inorgánicos.

DNT Doctorado en Nanotecnología Plan 2016

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6041	Seminario de investigación I	0.5
GI6051	Taller para la investigación I	1
NT6021	Investigación dirigida I	3
NT6022	Investigación dirigida II	3
NT6025	Examen integrador	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6042	Seminario de investigación II	0.5
GI6052	Taller para la investigación II	1
NT6031	Propuesta de Investigación I	3
NT6032	Propuesta de investigación II	3
NT6035	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6043	Seminario de investigación III	0.5
GI6053	Taller para la investigación III	1
NT6041	Integración de la investigación I	1.5
NT6101	Investigación doctoral I	3
NT6102	Investigación doctoral II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6044	Seminario de investigación IV	0.5
GI6054	Taller para la investigación IV	1
GI6061	Producto científico I	1.5
NT6103	Investigación doctoral III	3
NT6104	Investigación doctoral IV	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6045	Seminario de investigación V	0.5
GI6055	Taller para la investigación V	1
NT6042	Integración de la investigación II	1.5
NT6105	Investigación doctoral V	3
NT6106	Investigación doctoral VI	3
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GI6046	Seminario de investigación VI	0.5
GI6056	Taller para la investigación VI	1
GI6062	Producto científico II	1.5
NT6107	Investigación doctoral VII	3
NT6108	Investigación doctoral VIII	3
		9

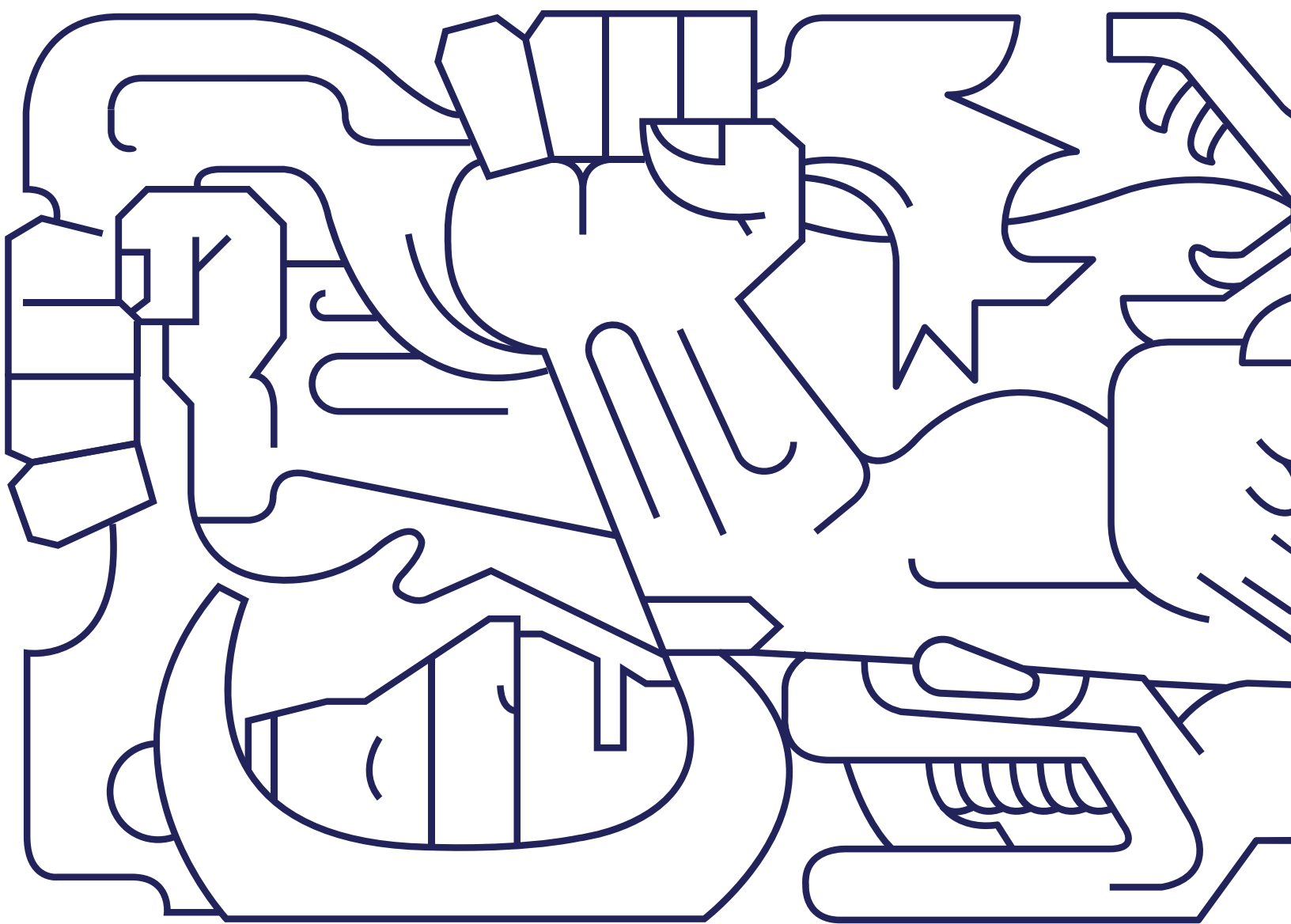
Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
NT6109	Investigación doctoral IX	3
NT6110	Investigación doctoral X	3
NT6111	Investigación doctoral XI	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
NT6112	Investigación doctoral XII	3
NT6113	Investigación doctoral XIII	3
NT6114	Investigación doctoral XIV	3
NT6120	Defensa doctoral	0.3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
Medicina y
Ciencias de la Salud

RAP Especialidad en Anatomía Patológica

Justificación

La Anatomía Patológica es, hasta el momento actual, la principal herramienta en el diagnóstico definitivo del cáncer e, igual de importante, en el terreno se han desarrollado métodos inmunohistoquímicos y biomoleculares que determinan el tratamiento y pronóstico de muchas neoplasias malignas. En nuestro plan curricular se incluyen tan importantes procesos.

Los especialistas en Anatomía Patológica egresados del Tecnológico de Monterrey, deben ser capaces de fomentar y contribuir con el desarrollo sostenible de la sociedad a través de procurar la salud como un bien inherente del mexicano, así como colaborar en la profesionalización de la especialidad mediante un constante sentido de la competitividad académica y asistencial, desde un punto de vista humano.

La Especialidad Médica en Anatomía Patológica brinda a los médicos residentes la oportunidad de aprender durante las actividades de atención médica realizadas por los patólogos expertos, aplicando los conocimientos obtenidos por medio del autoaprendizaje y actividades teóricas cotidianas, mientras se les asesora en la adquisición de las habilidades y destrezas con las cuales podrán estar en posición de resolver una gran variedad de situaciones a las que se enfrentarán en su vida profesional ulterior.

Las competencias adquiridas durante su preparación han de proporcionarles las herramientas necesarias para ejercer la profesión con pleno conocimiento de acuerdo con los organismos nacionales e internacionales, ser certificados y conservar indefinidamente el espíritu de la mejora constante a través de la educación continua y actualización, aprendizaje perenne y confianza en ellos mismos, todo lo cual redundará en el beneficio de los pacientes.

Objetivos de programa

La Especialidad en Anatomía Patológica del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivo formar excelentes especialistas, que apoyan a pacientes y médicos en la resolución de problemas diagnósticos. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los especialistas en Anatomía Patológica egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que contribuyen a generar e implantar innovaciones en las estrategias y procedimientos en la proyección de tejidos humanos que permitan el diagnóstico más preciso posible.

Perfil del egresado

El médico egresado del Programa de Especialidad Médica en Anatomía Patológica es un especialista que es capaz de:

- Aplicar con profesionalismo el conocimiento de la Anatomía Patológica para establecer diagnósticos definitivos en patología.
- Desarrollar un razonamiento crítico de la información a su alcance para establecer una comunicación científica y orientadora con sus colegas involucrados en el diagnóstico y tratamiento del paciente.
- Participar en investigaciones básicas y clínicas como miembro del equipo de investigación.

- Coordinar de manera eficiente equipos de profesionistas y técnicos del área de la salud en materia de Anatomía Patológica.
- Colaborar en equipos inter y multidisciplinarios intercambiando experiencias para el mejoramiento de la atención médica.
- Desempeñarse con profesionalismo, ética y visión humanística.

Público al que se dirige

La residencia en Anatomía Patológica requiere de médicos que han terminado su licenciatura y que durante su carrera demostraron especial interés por las ciencias morfológicas mediante su participación en actividades como becarios dentro del departamento, que hayan seleccionado a Patología como una de sus rotaciones optativas y/o hayan efectuado actividades de servicio social dentro de la patología. El alumno deberá haber cumplido satisfactoriamente con los requisitos establecidos por ITESM en cuanto el ingreso a residencias y maestrías con suficientes conocimientos del idioma inglés y un perfil psicológico adecuado.

Líneas de investigación

Patología de Glándula Mamaria

Características histológicas y de inmunohistoquímicas de los tumores malignos y benignos de la mama para tratar de identificar factores pronósticos y predictivos de respuesta a tratamiento en las pacientes de los Hospitales TecSalud del Tecnológico de Monterrey, trabajando en conjunto con el equipo multidisciplinario con otras especialidades afines para el tratamiento de las diversas patologías de mama, como son oncología médica y quirúrgica, radiología, radio oncología, genética, etc.

Patología General/Quirúrgica

La patología general/ quirúrgica engloba las distintas áreas de la patología en la que se colabora con los equipos multidisciplinarios de otras especialidades médicas del sistema TecSalud, y se realizan trabajos de investigación en áreas como patología oncológica, infecciosa, gastrointestinal, sistema nervioso, entre otras.

RAP Especialidad en Anatomía Patológica Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4153	Anatomía patológica I	3
ME4154	Atención médica de anatomía patológica I	3
		7.5

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4155	Anatomía patológica II	3
ME4156	Atención médica de anatomía patológica II	3
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4157	Anatomía patológica III	3
ME4158	Atención médica de anatomía patológica III	3
		7.5

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4159	Anatomía patológica IV	3
ME4160	Atención médica de anatomía patológica IV	3
		7.5

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME5201	Anatomía patológica V	3
ME5202	Atención médica de anatomía patológica V	3
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5190	Proyecto de tesis II	3
ME5203	Anatomía patológica VI	3
ME5204	Atención médica de anatomía patológica VI	3
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5205	Anatomía patológica VII	3
ME5206	Atención médica de anatomía patológica VII	1.5
		6

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5207	Anatomía patológica VIII	3
ME5208	Atención médica de anatomía patológica VIII	1.5
ME5266	Defensa de tesis	0.3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RCA Especialidad en Calidad de la Atención Clínica

Justificación

Existe un interés creciente en todas las instituciones prestadoras de salud para investigar y resolver los problemas de calidad y seguridad en la atención médica de los pacientes, sin embargo se enfrentan con la ausencia de profesionistas médicos especializados en este campo, por lo que se ven obligados a introducir especialistas del sector industrial que se esfuerzan por resolver problemas de infraestructura y confort o bien se forman empíricamente conforme la práctica diaria los va desarrollando, sin que logren impactar en los procesos clínicos y quirúrgicos de la relación medico-paciente, dejando precisamente el aspecto fundamental de la seguridad del paciente fuera del foco de atención de los programas de calidad que actualmente se desarrollan en las instituciones públicas y privadas del sector salud.

La Especialidad en Calidad de la Atención Clínica responde a la necesidad de profesionistas que se integren en un proceso dinámico, evolutivo y renovador vinculado a la experiencia y realidad hospitalaria y ambulatoria, ligado indisolublemente al hospital y centros de atención médica, con conocimientos que se profundicen y consoliden en varias áreas de la medicina para fortalecer el ejercicio de la profesión médica inmerso en el equipo multidisciplinario.

El programa facilita la integración de conocimientos, destrezas, habilidades y actitudes concernientes a la Calidad de la Atención Clínica a un nivel de profundidad suficiente que le permita al residente y futuro especialista tener el liderazgo para dirigir y ayudar en el análisis, reestructuración y mejora de los procesos de cambio de la atención médica y quirúrgica en cualquiera de los tres niveles de atención tanto ambulatorio, hospitalario y de emergencias, que afectan la salud física, mental y social de los individuos. Los conocimientos relativos a la calidad, la seguridad, la autosustentabilidad y la estandarización de procesos clínicos, se integran bajo el marco de una medicina basada en evidencias que garantice su aplicación desde el primer contacto del paciente hasta su recuperación en cualquier servicio del sistema de salud público y privado.

Objetivos de programa

La Especialidad en Calidad de la Atención Clínica del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivo formar excelentes médicos especialistas, que aplican conocimientos y prácticas innovadoras de calidad y seguridad en los niveles macro y micro de atención a la salud. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Especialistas en Calidad de la Atención Clínica egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional que diseñan, implementan y evalúan estrategias de operación efectivas en organizaciones del sector salud, con base en procesos de investigación e innovación, y conducen procesos de cambio organizacional en dicho sector.

Perfil del egresado

El egresado del programa en Calidad de la Atención Clínica será capaz de:

- Provocar y dirigir el cambio y la innovación organizacional a través de la gestión de los recursos humanos y la infraestructura de los servicios de salud, para construir, transformar y operar procesos

clínicos y administrativos de atención médica, que estén centrados en el paciente y su familia, buscando siempre garantizar la calidad, la seguridad y la auto-sustentabilidad de los servicios de salud.

- Desarrollar y transformar su comunidad a través de la construcción de conocimientos en forma colaborativa; el desarrollo permanente de sus habilidades y destrezas; el desarrollo profesional fundado en valores éticos; el desarrollo de investigación científica relevante en la interface clínico-sistémica; y el desarrollo continuo de su capacidad de desenvolverse con calidad en el ámbito nacional e internacional.

Público al que se dirige

Se dirige a médicos que hayan aprobado el Examen Nacional de Aspirantes a Residencias Médicas con interés y vocación en el área de especialidad; con habilidades y actitudes para evaluar la calidad y seguridad de los procesos de atención clínica y conducir los esfuerzos de mejora en el marco de organizaciones de servicios de salud; con un sentido de compromiso con la seguridad del paciente y la calidad en la prestación de servicios de salud de primer contacto, así como con la capacidad para la lectura y comprensión de la literatura médica en idioma inglés, disponibilidad de tiempo completo para cubrir con las actividades académicas y asistenciales de tiempo completo de acuerdo al reglamento vigente.

Para ingresar a la Especialidad en Calidad de la Atención Clínica del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Evaluación de la Calidad en las 6 dimensiones de La Atención Médica: atención segura, atención centrada en el paciente, atención oportuna, atención eficiente, atención efectiva, atención equitativa.

Procesos de diagnóstico y cambio organizacional para la optimización y gestión de recursos.

Educación en calidad y seguridad del paciente.

RCA Especialidad en Calidad de la Atención Clínica Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4177	Gestión de la calidad clínica I	3
ME4178	Práctica hospitalaria I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4179	Gestión de la calidad clínica II	3
ME4180	Práctica hospitalaria II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4181	Gestión de la calidad clínica III	3
ME4182	Práctica hospitalaria III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5190	Proyecto de tesis II	3
ME5225	Gestión de la calidad clínica IV	3
ME5226	Práctica hospitalaria IV	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5227	Gestión de la calidad clínica V	3
ME5228	Práctica hospitalaria V	1.5
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5229	Gestión de la calidad clínica VI	3
ME5230	Práctica hospitalaria VI	1.5
ME5266	Defensa de tesis	0.3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RCR Especialidad en Cardiología

Justificación

Las enfermedades cardiovasculares son la principal causa de muerte en población mexicana, y es una de las principales causas de incapacidad laboral y pérdida económica. Por ello, se requiere de especialistas expertos en la detección de factores de riesgo cardiovascular y con las competencias suficientes para su diagnóstico temprano, estratificación de riesgo y tratamiento efectivo.

La atención médica cardiológica de alta calidad requiere además de sólidos conocimientos científicos, el compromiso con el desarrollo social, político, económico y cultural de la comunidad en donde se desempeña el profesional en Cardiología. En apego a lo anterior y de acuerdo con la Visión del Tecnológico de Monterrey, la Especialidad en Cardiología busca la formación de profesionales a través de un modelo docente de asistencia, educación médica y de investigación de alto nivel. El objetivo es generar aprendizaje, generación de nuevos conocimientos, capacidades y competencias internacionales. Sin perder de vista que el perfil del médico cardiólogo egresado incluye un desempeño estrictamente apegado a la integridad, ética y con respeto a la dignidad humana y a la vida.

Objetivos de programa

La Especialidad en Cardiología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes médicos especialistas, que atiendan con calidad y seguridad las necesidades de salud cardiológica, en ámbitos públicos y privados. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Especialistas en Cardiología egresados de esta Institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que generan innovación con nuevas metodologías y tecnologías diagnósticas, terapéuticas y programas de detección oportuna de enfermedades en la población bajo su competencia.

Público al que se dirige

El Programa de Cardiología del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de la Especialidad en Medicina Interna, o que hayan acreditado al menos dos años de Medicina Interna y que tengan excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ser admitido en el Programa de Cardiología de Posgrado, el aspirante debe tener título de Médico Cirujano, promedio igual o mayor a 80, servicio social concluido y haber acreditado al menos dos años de Medicina Interna.

Además, los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del aspirante

El Programa de Cardiología del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de la Especialidad en Medicina Interna, o que hayan acreditado al menos dos años de Medicina Interna y que tengan excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaria de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Perfil del egresado

Mediante este programa académico-asistencial, el egresado de la Especialidad en Cardiología será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Adquirir los fundamentos médicos en Cardiología Clínica de calidad tomando en cuenta las bases actualizadas fisiopatológicas, biomoleculares y clínicas.

HABILIDADES

- Proporcionar atención y cuidado médico a pacientes con enfermedades cardiovasculares.
- Realizar el análisis, investigación y evaluación de las nuevas evidencias que emanan a través de las guías clínicas y estudios de investigación de fase III.
- Intervención efectiva y segura a través de procedimientos diagnósticos y terapéuticos en las distintas subespecialidades de la Cardiología.

APTITUDES

- Comunicación efectiva con pacientes, familiares, profesores, colegas y todo el equipo multidisciplinario para el cuidado de la salud.
- Actuar con compromiso y responsabilidad durante su desempeño profesional, siguiendo estrictamente los principios éticos de la profesión.
- Influir positivamente en los diferentes sistemas de salud en donde laboren, para mejorar la calidad de la atención de los pacientes con enfermedades cardiovasculares.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

El programa cuenta con líneas de generación del conocimiento cuyo objetivo es responder preguntas de investigación en relación con problemas de salud de primer orden en nuestro país, alineadas con el plan de estudios y perfil del egresado. Se busca obtener resultados de investigación con razonamiento crítico científico, estableciendo claramente la aplicación potencial de los mismos, así como cada una de sus limitaciones y áreas de oportunidad. A partir de estas líneas de investigación es que los residentes desarrollan sus tesis y otros productos científicos del programa.

Los profesores y residentes de la especialidad en Cardiología participan activamente en la producción científica de estudios de ciencias básicas, clínicos, revisiones sistemáticas y metaanálisis.

Las líneas de investigación de la Especialidad en Posgrado de Cardiología actuales son:

- Abordaje terapéutico en octogenarios con síndrome coronario agudo o estenosis aórtica.
- Imagen cardiovascular y enfermedad coronaria avanzada.
- Trombosis en enfermedad cardiovascular.

RCR Especialidad en Cardiología

Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4312	Bases fisiopatológicas en cardiología clínica	3
ME4313	Clínica de atención en urgencias cardiovasculares	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4314	Bases etiopatogénicas en cardiología clínica	3
ME4315	Hospitalización y urgencias cardiovasculares	3
OP4047	Curso sello	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4316	Ecocardiografía y estudios no invasivos	3
ME4317	Terapia intensiva cardiovascular	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME5369	Imagenología cardiovascular avanzada	3
ME5370	Terapia intensiva y unidad coronaria	3
		7.5

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5371	Electrofisiología cardíaca	3
ME5372	Consulta externa de alta especialidad en cardiología I	1.5
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5373	Hemodinamia y cardiología intervencionista	3
ME5374	Consulta externa de alta especialidad en cardiología II	1.5
		7.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REA Especialidad en Anestesiología

Justificación

Los avances en la Anestesiología se han dado a una velocidad sin precedentes. Un mayor conocimiento en las técnicas anestésicas, así como el continuo descubrimiento de nuevos fármacos utilizados en la anestesiología y los avances en la monitorización durante la anestesia son resultados de la globalización y el desarrollo tecnológico, lo cual ha permitido dar mayor seguridad y beneficios al paciente. Hoy más que nunca el médico anestesiólogo deberá practicar con bases científicas basadas en evidencias; sin duda se orientará a la práctica médica para el adecuado manejo peri-operatorio.

En el marco de la Misión 2015 del Tecnológico de Monterrey, en asociación con la Secretaría de Salud de Nuevo León junto y el modelo educativo del Programa Multicéntrico de Residencias Médicas de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud, en el cual se lleva la práctica médica en el campo de la medicina institucional social así como la privada, hará un perfil diferente y con gran sentido de la responsabilidad académica y social de nuestros egresados.

Estamos profundamente convencidos del alto grado ético y humanístico de nuestros residentes los cuales deberán de estar preparados para los retos del futuro de la Anestesiología, desempeñándose nacional e internacionalmente en los campos de la investigación como en el desarrollo de nuevas oportunidades sociales, colaborando para mejorar la calidad de vida profesional de sus colegas así como de sus alumnos futuros que se reflejará en el beneficio que recibirá la sociedad en la que participen. En conclusión, nuestras metas son de gran alcance como lo es el de preservar en las mejores condiciones y oportunidades de vida a la sociedad.

Objetivos del programa

La Especialidad en Anestesiología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes Médicos Anestesiólogos que aplican técnicas de anestesia y analgesia con la mayor seguridad y calidad, en entornos hospitalarios y ambulatorios. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Médicos Anestesiólogos egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que contribuyen mediante la investigación clínica a generar innovaciones en las técnicas y procedimientos de esta especialidad, para beneficio de los pacientes, sus familias, los especialistas, el equipo de salud y las instituciones médicas.

Perfil Profesional de Egreso

El egresado de este programa será una persona formada como médico especialista en el área de atención médica en Anestesiología a un nivel de excelencia, capaz de aplicar sus conocimientos, habilidades y destrezas en forma colaborativa y multidisciplinaria, dentro de un marco de seguridad y de atención integral al paciente. Deberá ser creativo e innovador desarrollando investigación clínica relevante y será capaz de desenvolverse con calidad en el ámbito nacional e internacional, fortaleciendo sus actividades de competencia profesional con buenas actitudes y valores. Estará comprometido con el desarrollo y transformación en el campo político, económico, social y cultural con la humildad, sensatez e imparcialidad que debe de caracterizarlo dentro de su comunidad.

A través de una práctica médica sustentada en la metodología educativa centrada en la solución de problemas, se propone lograr que el egresado sea un médico especialista altamente competente en su ámbito específico de acción dentro de la medicina con aplicación a la comunidad.

Público al que se dirige

Médicos titulados con el cumplimiento de todas normas oficiales de la Secretaría de Educación así como de la Secretaría de Salud. Deberán de tener altos valores morales, ser éticos y congruentes con la profesión que han decidido ejercer. Asimismo, deberán tener disponibilidad de trabajar en equipos multidisciplinarios, interés en el ramo de la investigación con estándares de calidad, dominio de su lengua natal y otro idioma, una presentación pulcra y respeto para los pacientes, el personal y la institución en la que presten sus servicios.

Para ingresar a la Especialidad Médica en Anestesiología de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Calidad y Seguridad en Anestesiología

Nuestro departamento de Anestesiología ve de forma imperativa la investigación y resolución de los problemas clínicos en nuestro medio. La continua exploración de los pequeños factores que resulten ser grandes contribuciones en reducción de riesgo anestésico es de vital importancia para mejorar la practica local, y regional. El equipo de profesores enfoca su diseño metodológico en la implementación de métodos para valoración de la percepción del paciente de la atención recibida, análisis de exposición a radiación ionizante o agentes volátiles por parte del personal de anestesiología, determinación de costo beneficio de uso de drogas, modelos de tratamiento actuales, revisión de normas de seguridad en el manejo del paciente, y repercusiones del establecimiento de pautas legales en la regulación de la atención del paciente en relación a anestesiología, son los trabajos derivados de esta línea de investigación.

Medicina del Dolor

El dolor perioperatorio, en sus calidades de agudo y crónico tienen un origen, evolución y desenlace clínico multifactorial. Cada semana existen avances en los conocimientos de cada etapa, de modo que el programa Multicéntrico de Anestesiología se enfoca en el estudio de las singularidades regionales en cuestión de tratamiento del dolor, y evolución de éste; al igual que en comprobar lo reportado por otros autores en sus publicaciones. De esta forma se obtiene un panorama de la evidencia con individualización a nuestra área de influencia. El enfoque del departamento es dirigido hacia la elaboración de trabajos acerca del estudio del proceso de reducir el dolor o inducción de estados de insensibilidad al mismo por intervención activa o por Neuromodulación en los diferentes recursos farmacológicos clínicos administrados al paciente en su historia natural de enfermedad.

REA Especialidad en Anestesiología Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4234	Anestesiología I	3
ME4235	Atención médica en anestesiología I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4236	Anestesiología II	3
ME4237	Atención médica en anestesiología II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4238	Anestesiología III	3
ME4239	Atención médica en anestesiología III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4240	Anestesiología IV	3
ME4241	Atención médica en anestesiología IV	3
ME5190	Proyecto de tesis II	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5287	Anestesiología V	3
ME5288	Atención médica en anestesiología V	1.5
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5289	Anestesiología VI	3
ME5290	Atención médica en anestesiología VI	1.5
		6

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5291	Anestesiología VII	3
ME5292	Atención médica en anestesiología VII	3
		6

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5266	Defensa de tesis	0.3
ME5293	Anestesiología VIII	3
ME5294	Atención médica en anestesiología VIII	3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REC Especialidad en Cirugía General

Justificación

La necesidad de la sociedad por formar cirujanos generales es evidente en el número de servicios de consulta externa, procedimientos quirúrgicos y egresos hospitalarios de pacientes del sistema público y privado de salud en nuestro país y nuestro estado. De los cinco principales diagnósticos de egreso hospitalario en hospitales públicos y privados, tres son relacionados directamente con la especialidad: problemas de tracto digestivo, traumatismos y tumores benignos y malignos (INEGI 2009). Con relación a las causas de defunción en el estado de Nuevo León en medios públicos y privados, la causa número uno la comparten tumores y enfermedades circulatorias, en segundo lugar enfermedades endócrinas, nutricionales y metabólicas, en tercero enfermedades del sistema respiratorio y como cuarta causa las enfermedades del tubo digestivo (2009).

El progreso de la Cirugía General en nuestro país demanda especialistas entrenados no sólo para resolver efectivamente situaciones clínicas, sino para comprender y aplicar los avances tecnológicos y posteriormente desarrollar alternativas eficientes en docencia, administración e investigación, convirtiéndolos en agentes de cambio en la comunidad. A la par de la eficiencia requerida para el desempeño de la Cirugía General, ésta demanda la creación de especialistas capaces de desempeñarse como líderes honestos y poseedores de un sentido humanístico particular en el desempeño de sus funciones.

El Cirujano General debe ser un profesionista completo que domine los aspectos clínicos y que además tenga capacidad creativa para desarrollar programas que repercutan en el progreso de la disciplina y no sólo se sirvan de su entrenamiento como modo de vida.

Es nuestro compromiso generar ese modelo de especialista con un alto sentido de participación y motivación para promover nuevos modelos de atención médica, que repercutan en el enriquecimiento de la Cirugía General y la conformen como una disciplina vanguardista entre las diversas especialidades médicas.

Objetivos de programa

La Especialidad en Cirugía del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivo formar excelentes Médicos Cirujanos, que ofrecen atención clínica de alta calidad y seguridad a los pacientes con patología quirúrgica. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Médicos Cirujanos egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito nacional e internacional, que contribuyen mediante la investigación a generar innovaciones en los procedimientos quirúrgicos, en los modelos de atención médica y en el desarrollo de la propia disciplina.

Perfil del egresado

La Especialidad de Cirugía General del Tecnológico de Monterrey forma médicos especialistas capaces de:

- Desempeñarse como expertos en el cuidado integral y continuo de los pacientes quirúrgicos en relación al diagnóstico, selección, cuidados preoperatorios, operatorios y postoperatorios, incluyendo

el manejo de la patología y de las complicaciones en el tracto gastrointestinal; el abdomen y su contenido; glándula mamaria y tejidos blandos; cabeza y cuello; sistema endócrino; oncología quirúrgica; pacientes politraumatizados y pacientes severamente enfermos en urgencias y cuidados intensivos.

- Realizar el cuidado preoperatorio, operatorio y postoperatorio pediátrico, plástico, vascular periférico, torácico general y cirugía de transplantes, así como también en el manejo de los problemas más comunes de cirugía cardíaca, ginecológica, neurológica, ortopédica, urológica, y de la administración de agentes anestésicos.
- Emplear las técnicas endoscópicas, particularmente la laparoscopia y técnicas de cirugía mínimamente invasivas, así como otras técnicas diagnósticas y terapéuticas relevantes.
- Desempeñarse con profesionalismo dentro de un marco de honestidad y ética profesional con un profundo respeto y sensibilidad hacia los pacientes y la comunidad médica.
- Establecer una comunicación efectiva con el paciente, sus familiares y otros miembros de equipos multidisciplinarios de salud, en forma oral y escrita.
- Aplicar habilidades analíticas de razonamiento, juicio médico y toma de decisiones para solucionar problemas en su área de especialidad y aplicar el método científico para desarrollar proyectos de investigación que impacten en una mejor atención a la salud.

Público al que se dirige

Este programa está dirigido a médicos nacionales o extranjeros que buscan una formación altamente competitiva que les permita tener capacidad de liderazgo en Cirugía General; que demuestren dominio del idioma inglés, habilidades computacionales y de investigación. Deben demostrar interés en compromiso social, profesionalismo, liderazgo y capacidad emprendedora.

Para ingresar a la Especialidad en Cirugía Médica de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Desarrollo y análisis de resultados de abordajes diagnósticos y terapéuticos de mínima invasión de diferentes patologías abdominales, torácicas y vasculares.

Desarrollo de habilidades y destrezas quirúrgicas, diagnósticas y terapéuticas mediante simuladores.

Desarrollo y análisis de estrategias de prevención, diagnóstico y abordaje terapéutico de enfermedades neoplásicas.

REC Especialidad en Cirugía General Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4250	Cirugía general I	3
ME4251	Atención médica en cirugía general I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4252	Cirugía general II	3
ME4253	Atención médica en cirugía general II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4254	Cirugía general III	3
ME4255	Atención médica en cirugía general III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4256	Cirugía general IV	3
ME4257	Atención médica en cirugía general IV	3
ME5190	Proyecto de tesis II	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4258	Cirugía general V	3
ME4259	Atención médica en cirugía general V	3
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5302	Cirugía general VI	3
ME5303	Atención médica en cirugía general VI	3
		6

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5304	Cirugía general VII	3
ME5305	Atención médica en cirugía general VII	3
		6

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5306	Cirugía general VIII	3
ME5307	Atención médica en cirugía general VIII	3
		6

Noveno Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5308	Cirugía general IX	3
ME5309	Atención médica en cirugía general IX	1.5
		6

Décimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5266	Defensa de tesis	0.3
ME5310	Cirugía general X	3
ME5311	Atención médica en cirugía general X	1.5
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REE Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico

Justificación

El ser humano tiene una enorme capacidad de desarrollo y crecimiento. Es necesario generar herramientas para lograr el desarrollo armonioso de la persona en todas sus dimensiones. Es en este sentido que una de las áreas prioritarias que establece el Tecnológico de Monterrey en su Misión es el tema de la salud y el impacto que la medicina realiza sobre ella. Por ello la Especialidad de Medicina del Enfermo en Estado Crítico tiene perfecta relación con el fortalecimiento de dicha área, ya que el programa busca contribuir a la sociedad con ofrecer la mejor atención posible en el momento adecuado para lograr realizar un cambio en el pronóstico de pacientes gravemente enfermos, impactando de manera positiva tanto en el ámbito personal como social y económico a gran escala.

Objetivo de programa

La Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes médicos especialistas, que atiendan con calidad y seguridad las necesidades de salud de pacientes críticos, en ámbitos públicos y privados. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo. Los Especialistas en Medicina del Enfermo en Estado Crítico egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que generan innovación con nuevas metodologías y tecnologías diagnósticas, terapéuticas y programas de detección oportuna de enfermedades en la población bajo su competencia.

Público al que se dirige

El Programa Multicéntrico de Medicina del Enfermo en Estado Crítico del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de Especialidades Médicas en Medicina Interna, Anestesiología o Urgencias Médico-Quirúrgicas con excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia. Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaria de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Requisitos de ingreso:

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del aspirante

El Programa Multicéntrico de Medicina del Enfermo en Estado Crítico del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de Especialidades Médicas en Medicina Interna, Anestesiología o Urgencias Médico-Quirúrgicas con excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaria de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Perfil del egresado

El perfil del egresado de Medicina Crítica comprende tres vertientes de logros educativos que se esperan como efectos del proceso de educación formal, esto es: la orientación profesional-humanista (el ser), la formación intelectual (el saber) y el desempeño operativo del especialista médico (el saber hacer).

El médico especialista egresado del programa de Medicina Crítica será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Tomar decisiones médicas aplicando el razonamiento clínico, la medicina basada en evidencias, el uso del pensamiento crítico, la metodología de la investigación y el uso comprensivo de la estadística.
- Prevenir, diagnosticar, tratar y rehabilitar los problemas de salud en Medicina Crítica.

HABILIDADES

- Interactuar efectivamente en equipos multidisciplinarios, en actividades de docencia, investigación y administración integral de una Unidad de Cuidados Intensivos.
- Ejercer la práctica clínica de la Medicina Crítica en una amplia variedad de contextos con diferentes recursos disponibles, incluyendo en sistemas de salud públicos y privados.

APTITUDES

- Ejercer como especialista en Medicina Crítica bajo el marco de la Ética Médica, con responsabilidad y respeto a la dignidad del ser humano y a la comunidad que brinda sus servicios.
- Ser creativo, innovador y manejar la incertidumbre.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

La especialidad de Medicina del Enfermo en Estado Crítico ofrece a los estudiantes una sólida formación teórica, con la posibilidad de desarrollar múltiples habilidades tanto en el ámbito privado como el público, con un enfoque multidisciplinario e integrativo del papel de la terapia intensiva en el paciente crítico.

Considerando las demandas del entorno, los objetivos del programa académico y la trayectoria académica de los profesores que integran el Núcleo Académico Básico (NAB), se definió una línea de generación y aplicación del conocimiento (LGAC) que atiende las necesidades prioritarias en la salud de la población. Esta LGAC es la siguiente Estudios epidemiológicos y valoración de métodos terapéuticos del paciente grave.

REE Especialidad en Medicina del Enfermo en Estado Crítico Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4288	Medicina crítica cardiovascular y respiratoria	3
ME4289	Clínica cardiovascular y respiratoria en medicina crítica	3
ME5341	Estadística avanzada	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4290	Medicina crítica metabólica, neurológica e infecciosa	3
ME4291	Clínica metabólica, neurológica e infecciosa en medicina crítica	3
ME5342	Investigación avanzada I	1.5
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5343	Medicina crítica en hematología, nutrición y politrauma	3
ME5344	Clínica hematológica, nutricional y politrauma en medicina crítica	1.5
ME5345	Taller de análisis y escritura científica avanzada	1.5
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5346	Medicina crítica ginecobstétrica, trasplantes y procesos administrativos	3
ME5347	Clínica ginecobstétrica, trasplantes y procesos administrativos en medicina crítica	1.5
ME5348	Investigación avanzada II	1.5
OP4047	Curso sello	3
		10.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REG Especialidad en Ginecología y Obstetricia

Justificación

La sociedad actual exige personas especialistas con las competencias clínicas al nivel más alto de calidad, gineco obstetras con un profundo sentido de sensibilidad y humanismo, que se posicionan como con la máxima experiencia en el abordaje y manejo de la paciente que acude a buscar atención.

Los cambios que el mundo vive actualmente demandan de los profesionales, nuevas y múltiples competencias, así como requerimientos de calidad más estrictos en su desempeño. En el área de Ginecología y Obstetricia en México, existen múltiples retos relacionados con la atención a la salud de la mujer.

En un país como México con grandes contrastes, donde la principal causa de muerte en la mujer son trastornos cardiovasculares y la segunda causa corresponde a complicaciones de Diabetes, se requiere fortalecer la medicina de primer contacto, donde la Ginecología juega un papel preponderante para la identificación oportuna de factores de riesgo y la prevención de complicaciones. La preclamsia es una de las principales causas de morbilidad durante el embarazo, y que junto con la diabetes gestacional forman parte de los principales factores de riesgo para la aparición de enfermedades cardiovasculares en la mujer en las siguientes etapas de su vida. Así mismo, un seguimiento oportuno de la mujer en menopausia asegura una buena calidad de vida con una detección oportuna de factores de riesgo y su atención para mejorar la calidad de vida.

Nuestro modelo educativo es de vanguardia y responde a las necesidades actuales de atención a la salud de la mujer en nuestro país y en el mundo. Los y las especialistas en Ginecología y Obstetricia cumplen con los objetivos académicos de nuestro perfil del egresado en un programa multicéntrico con cuatro hospitales sedes, dos del sector público y dos del sector privado. En este programa encontrarán la oportunidad de trascender y alcanzar su plenitud a través del cuidado y la atención de la salud integral de la mujer, mediante la aplicación de sus habilidades de liderazgo, emprendimiento e innovación que les permitirá alcanzar el florecimiento humano, con un enfoque en un futuro innovador y centrado en el bienestar de la comunidad.

Objetivo del Programa

El programa de Especialidad en Ginecología y Obstetricia tiene como objetivo formar excelentes profesionistas, que resuelvan con calidad y seguridad las necesidades de salud de la población femenina, en entornos hospitalarios y ambulatorios. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo, mediante la aplicación de sus habilidades de liderazgo, emprendimiento e innovación que les permitirá alcanzar el florecimiento humano, con un enfoque en un futuro innovador y centrado en el bienestar de la comunidad.

Las y los egresados de este programa de especialidad destacan en el ámbito local e internacional, emplean la tecnología para impactar favorablemente en la salud de sus pacientes a través de diagnósticos oportunos y certeros, participan en la innovación de técnicas quirúrgicas e investigación en tratamientos médicos, todo esto para impactar favorablemente en la disminución de la morbilidad y mortalidad de la población mexicana.

Público al que se dirige

Buscamos médicos generales que deseen capacitarse en el área de Ginecología y Obsetetricia y que estén dispuestos a realizar cuatro años de estudios de posgrado en tiempo completo, mostrando interés en la investigación y generación del conocimiento con publicaciones en revistas de alto impacto.

Médicos con sentido humanitario e inquietud de trabajar y capacitarse para resolver problemas de salud de los diferentes grupos poblacionales del país. Se requiere que busquen la internacionalización incrementando el intercambio de conocimiento con universidades socias de diferentes lugares del mundo.

Requisitos de ingreso

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (Test of English as a Foreign Language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad en Ginecología y Obstetricia.

Perfil del aspirante

Los y las aspirantes potenciales a la Residencia de Especialidad de Ginecología y Obstetricia del Programa Multicéntrico del Tecnológico de Monterrey - SSNL son graduados y graduadas de la carrera de Médico Cirujano de diferentes universidades nacionales e internacionales, con alto sentido humano y profesional que deseen cumplir con el compromiso de ser agentes de cambio en la sociedad.

Deben demostrar interés en investigación y generación de conocimiento, y de preferencia contar con experiencia en ámbito internacional durante su formación académica.

Son personas que guían sus acciones de acuerdo con los valores institucionales: innovación, integridad, colaboración, empatía, inclusión y ciudadanía global. Se busca contar con el talento que requiere México para seguir enfrentando los retos del futuro mediante sus habilidades de liderazgo, innovación y emprendimiento.

Para ingresar a este programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Perfil del egresado

Los y las especialistas en Ginecología y Obstetricia que egresan del Tecnológico de Monterrey serán capaces de participar en la transformación y en el desarrollo de la salud de la comunidad, a través del desarrollo de competencias para:

- Aplicar sus conocimientos, habilidades y juicio clínico para participar en la prevención, diagnóstico y tratamiento de las condiciones que afectan la salud ginecológica y reproductiva de la mujer en las diferentes etapas de la vida.
- Diagnosticar de manera oportuna y certera, contribuyendo a generar innovación en el uso e investigación de técnicas quirúrgicas y de tratamientos médicos, impactando favorablemente en la disminución de la morbilidad y mortalidad de la población mexicana.
- Ejercer su práctica clínica con integridad, ética y visión humanística, basándose en los conocimientos médicos y las tendencias quirúrgicas más actuales favoreciendo la salud y el florecimiento humano de las mujeres en sus diversos entornos socioculturales.
- Desarrollar la capacidad de emprendimiento e innovación permitiendo ser identificadores de nuevas tendencias científicas, así como creadores de conocimiento útil para el beneficio directo de la sociedad.
- Colaborar con liderazgo en equipos multidisciplinarios, posicionándose como agente de cambio para la salud integral de la mujer.
- Promover la dignidad humana, el respeto y el fomento a la perspectiva de género.

Líneas de investigación

Considerando las demandas del entorno, los objetivos del programa académico y la trayectoria académica de los profesores que integran el Núcleo Académico Básico (NAB), se definieron tres líneas de generación y aplicación del conocimiento (LGACs) que atienden las necesidades prioritarias en la salud de la población y que afectan a la mujer mexicana durante el periodo reproductivo y las diferentes etapas de su vida.

Las líneas de generación y aplicación del conocimiento son:

- Obstetricia normal, anormal y sus complicaciones.
- Enfermedades de los órganos ginecológicos y de la mama.
- Cirugía ginecológica y obstétrica.

REG Especialidad en Ginecología y Obstetricia Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4296	Fundamentos en ginecología y obstetricia	3
ME4297	Clínica en obstetricia y ginecología básica I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME4298	Aspectos anatomofisiológicos en ginecología y obstetricia	3
ME4299	Clínica en obstetricia y ginecología básica II	3
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4300	Manejo integral en ginecología y obstetricia ambulatoria	3
ME4301	Clínica en alto riesgo obstétrico y ginecología I	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4302	Fundamentos en medicina materno fetal y reproducción humana	3
ME4303	Clínica en alto riesgo obstétrico y ginecología II	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5353	Ginecología en los extremos de la vida y urología ginecológica	3
ME5354	Procedimientos intermedios y consulta de especialidades I	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5355	Cirugía ginecológica y mínima invasión	3
ME5356	Procedimientos intermedios y consulta de especialidades II	1.5
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5357	Oncología en ginecología y obstetricia I	3
ME5358	Procedimientos avanzados y consulta de especialidades I	3
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5359	Oncología en ginecología y obstetricia II	3
ME5360	Procedimientos avanzados y consulta de especialidades II	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REM Especialidad en Medicina Interna

Justificación

A lo largo de las últimas décadas, la expectativa de vida de los mexicanos se ha incrementado de manera considerable, incrementándose los problemas de salud crónico-degenerativos, incluyendo diabetes, hipertensión, enfermedades hepáticas y cáncer, entre otras muchas que son del ámbito del Médico Internista y de las subespecialidades afines. Por otro lado, la globalización, el avance en los conocimientos médicos, tecnologías y un entorno en constante reinvencción pudieran significar un cambio radical en el abordaje de las enfermedades en esta generación.

De manera importante, casi un tercio de los mexicanos padecen de hipertensión arterial sistémica, y más de la mitad desconoce que la tiene. Asociado al aumento del sobrepeso y obesidad. Esto es un problema de salud pública importante, que requiere un cambio de paradigma y una intervención desde edades muy tempranas.

Objetivo del Programa

La Especialidad en Medicina Interna del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes médicos especialistas con liderazgo ético y consciente, orientando la práctica de medicina preventiva y ambulatoria teniendo en cuenta el impacto social que genera en los pacientes; conserva su posición en medicina intrahospitalaria como cabeza del equipo de salud siendo empático y formador de médicos que deseen hacer una especialidad afín a la medicina interna.

Público al que se dirige

El Programa de Medicina Interna del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de Especialidades Médicas con excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaria de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Requisitos de ingreso:

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del aspirante

La Especialidad en Medicina Interna se dirige a egresados de licenciatura en Medicina con: excelente desempeño académico, vocación de servicio centrada en el paciente, interés en el aprendizaje y la docencia, capacidad para la investigación clínica, aptitudes de liderazgo social.

Para ingresar a la Especialidad en Medicina Interna de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Salud de Nuevo León para ingreso a posgrado.

Perfil del egresado

Al finalizar la especialidad de Medicina Interna el alumno será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Realizar una práctica clínica actualizada, centrada en las circunstancias y preferencias del paciente y utiliza de manera responsable los recursos disponibles.
- Identificar evidencia pertinente, la evalúa de manera crítica y contribuye a la difusión y creación de conocimientos.
- Decidir, ejecutar e interpretar adecuadamente los estudios auxiliares y procedimientos diagnósticos o terapéuticos necesarios en la atención del paciente.
- Documentar de manera completa el padecimiento del paciente, intervenciones realizadas, planes diagnósticos y pronóstico en el expediente clínico y documentos legales.
- Aplicar la ciencia y el conocimiento de manera eficiente para lograr las metas de tratamiento individualizadas al paciente y su entorno.

HABILIDADES

- Establecer una comunicación efectiva y empática, escuchando activamente la experiencia del paciente para tomar decisiones compartidas.
- Promover comunidades y poblaciones saludables no solo mitigando las enfermedades, sino previniendo y promoviendo estilos de vida saludables, buscando el bienestar integral y la longevidad.
- Aplicar los conocimientos de la Medicina Interna para el diagnóstico, tratamiento, prevención y rehabilitación de los problemas de salud de pacientes adultos, en el ambiente ambulatorio y hospitalario.

- Sintetizar la información más relevante y la presenta de manera organizada a otros equipos médicos, al paciente y sus familiares.
- Adaptarse a los cambios con un carácter resiliente y reflexivo.
- Practicar la salud digital, por medio de la conectividad y las tecnologías de la información para el beneficio de sus pacientes y su comunidad.

APTITUDES

- Ofrecer una atención de alta calidad centrada en el paciente y su familia, con profesionalismo y ética.
- Ser responsable de su autocuidado y bienestar para lograr su florecimiento humano, siendo un ejemplo para la comunidad.
- Determinar prioridades y maneja el tiempo en la práctica médica y en la vida personal para mantener el equilibrio.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

El programa cuenta con líneas de generación del conocimiento cuyo objetivo es responder preguntas de investigación en relación con problemas de salud de primer orden en nuestro país, alineadas con el plan de estudios y perfil del egresado. Se busca obtener resultados de investigación con razonamiento crítico científico, estableciendo claramente la aplicación potencial de los mismos, así como cada una de sus limitaciones y áreas de oportunidad. Actualmente, las líneas de investigación son:

- Motilidad del Tubo Digestivo.
- Biomarcadores.
- Enfermedades No transmisibles.
- Enfermedades Transmisibles.

REM Especialidad en Medicina Interna Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4304	Salud digestiva y cardiovascular	3
ME4305	Semiología en medicina interna	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME4306	Enfermedades renales e infecciosas	3
ME4307	Práctica clínica hospitalaria	3
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4308	Hematología, oncología y dermatología	3
ME4309	Abordaje diagnóstico intrahospitalario	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4310	Padecimientos neurológicos y del adulto mayor	3
ME4311	Emergencias en medicina interna	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5361	Salud mental y metabólica	3
ME5362	Clínica del enfermo en estado crítico	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5363	Neumología y reumatología	3
ME5364	Subespecialidades en medicina interna	3
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5365	Medicina integrativa y bienestar integral	3
ME5366	Consulta de medicina interna I	1.5
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5367	Cuidados al final de la vida	3
ME5368	Consulta de medicina interna II	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REN Especialidad en Pediatría

Justificación

En México hay una demanda continua para la atención integral del paciente pediátrico. El país presenta una amplia desigualdad social que genera enfermedades pediátricas que requieren la intervención de profesionistas ampliamente capacitados para atenderlas. Existen niñas y niños que padecen obesidad, desnutrición, que fallecen de enfermedades infecciosas y prevenibles, y viven en circunstancias adversas de servicios primarios y vivienda; por otro lado, tenemos una población más favorecida que se enfrenta en su mayoría a enfermedades crónicas degenerativas como obesidad, cáncer, cardiopatías, nefropatías, enfermedades genéticas, entre otras, que sin la atención de médicos capacitados quizás tendrían una expectativa menor de vida. Fomentamos y generamos en nuestros pediatras el trabajo colaborativo, poniendo al ser humano al centro, mostrando compasión por los diferentes grupos de nuestra sociedad viéndolos siempre con integridad e igualdad.

Objetivo del Programa

En el Programa Multicéntrico de Pediatría de la SSNL-Tec de Monterrey con base lo estipulado con la Visión del Tecnológico de Monterrey, tiene como propósito la “formación de profesionistas que transforme vidas” mediante la capacitación de estos con alto nivel de conocimiento en el área, capaces de detectar de forma temprana problemas propios de la niñez y trabajar en la prevención de los mismos. Nuestra visión es despertar en nuestros egresados la capacidad de ser “líderes, que sean capaces de innovar y ser emprendedores para alcanzar el florecimiento humano”.

Fortaleciendo las competencias que permiten detectar trastornos del desarrollo, prevención de obesidad y sus comorbilidades y, por supuesto, resolver las enfermedades propias de la edad, mediante la exposición clínica diaria en hospitales, áreas de consulta pública y privada, el seguimiento del programa académico y la participación en la generación del conocimiento en las líneas de investigación que se orientan a resolver los problemas que nuestra niñez presenta, aplicando la tecnología y avances científicos en los hospitales privados, todo esto favoreciendo la generación de conocimiento actualizado. Entrenamos profesionistas capaces de resolver la amplia gama de problemas de nuestra población en los diferentes estratos sociales y buscamos que se distribuyan en los próximos años en diferentes lugares del país, para llevar una mejor atención médica pediátrica a nuestros connacionales.

Público al que se dirige

Buscamos médicos generales que deseen capacitarse en el área de pediatría y que estén dispuestos a realizar cuatro años de estudios de posgrado en tiempo completo, mostrando interés en la investigación y generación del conocimiento con publicaciones en revistas de alto impacto.

Médicos con sentido humanitario e inquietud de trabajar y capacitarse para resolver problemas de salud de los diferentes grupos poblacionales del país. Se requiere que busquen la internacionalización incrementando el intercambio de conocimiento con universidades socias de diferentes lugares del mundo.

Perfil del egresado

El médico especialista egresado del programa de médicos especialistas en Pediatría será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Aplicar sus conocimientos y habilidades en la atención, prevención y promoción de la salud en niños y adolescentes.

HABILIDADES

- Participar en el desarrollo de las prácticas médicas mediante la docencia dirigida a pacientes, estudiantes y colegas.

- Comunicar los resultados de proyectos o investigaciones para brindar posibles soluciones a casos propios de la especialidad.

- Realizar las prácticas clínicas en grupos médicos de su especialidad y multidisciplinarios para compartir experiencias médicas.

- Resolver problemas de salud pediátricos de los diferentes grupos socioculturales del país.

- Realizar consultas pediátricas ambulatorias e intrahospitalarias.

APTITUDES

- Ejercer la práctica médica con profesionalismo, ética y responsabilidad, comprometiéndose con la mejora continua de la Pediatría en todos los ámbitos de la sociedad, tanto en la medicina privada como pública colocando al ser humano como el centro de su labor.

Líneas de Investigación

El programa cuenta con líneas de generación del conocimiento cuyo objetivo es responder preguntas de investigación con relación a problemas de salud de primer orden en nuestro país, alineadas con el plan de estudios y perfil del egresado. Se busca obtener resultados de investigación con razonamiento crítico científico, estableciendo claramente la aplicación potencial de los mismos, así como cada una de sus limitaciones y áreas de oportunidad. A partir de estas líneas de investigación es que los residentes desarrollan sus tesis y otros productos científicos del programa. Actualmente, las líneas de investigación son:

Nutrición y metabolismo. Investigación relativa al estudio de la fisiopatología, procesos metabólicos y/o diagnóstico genético de las enfermedades.

Salud pública. Investigación relativa a problemas prioritarios en salud infantil por su impacto en el estado nutricional, neurodesarrollo, salud mental y lactancia materna.

Medicina interna. Investigación en el diagnóstico y tratamiento de enfermedades en el ámbito hospitalario, con un abordaje basado en evidencias y transferencia del conocimiento en las diferentes subespecialidades como Infectología, Cirugía, Medicina Crítica, Dermatología, Neonatología, Cuidados Paliativos, Oncología.

REN Especialidad en Pediatría

Plan 2033

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4274	Pediatría ambulatoria y hospitalaria I	3
ME4275	Hospitalización y urgencias pediátricas I	3
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4278	Pediatría ambulatoria y hospitalaria II	3
ME4279	Hospitalización y urgencias pediátricas II	3
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4281	Pediatría ambulatoria, neurología y cardiología	3
ME4282	Clínica del paciente crítico pediátrico I	3
ME4283	Estadística aplicada	1.5
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4284	Gastroenterología y pediatría psicosocial	3
ME4285	Clínica del paciente crítico pediátrico II	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5327	Endocrinología y nefrología pediátrica	3
ME5328	Consulta y atención en subespecialidades I	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5329	Oncología y cuidados paliativos pediátricos	3
ME5330	Consulta y atención en subespecialidades II	3
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5331	Reumatología e inmunología pediátrica	3
ME5332	Clínica médica de pediatría I	1.5
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5334	Genética aplicada a pediatría	3
ME5335	Clínica médica de pediatría II	1.5
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REO Especialidad en Oftalmología

Justificación

El acelerado avance científico y tecnológico de nuestra época, la demanda de profesionales de la salud íntegros, competentes, éticos y con una visión humanística, que estén comprometidos en dar una atención médica de la más alta calidad, empleando tecnología de punta en la atención a los padecimientos de la población; así como la necesidad de compartir, transferir y aportar conocimiento a la comunidad científica a través de la educación médica y la investigación, justifican que el Tec Salud, del Sistema Tecnológico de Monterrey, a través de su Programa de Especialidad en Oftalmología, haya determinado en su Misión, enfocar el proceso educativo a que nuestros alumnos de posgrado adquieran conocimientos y desarrollen habilidades, actitudes y valores que les permitan formarse como personas íntegras, éticas, comprometidas con la transformación y el desarrollo de su comunidad y que además actúen como agentes de cambio para mejorar en todos los aspectos de salud el campo de su especialidad, compitiendo internacionalmente y al mismo tiempo aportando conocimiento al área.

Tanto la metodología diagnóstica, como el equipo quirúrgico continuamente sufren modificaciones en pro de la atención al paciente con enfermedades de los ojos. Esto ha impulsado a la institución, a dar suma importancia a la educación médica continua, a la transferencia y actualización de conocimientos y técnicas de diagnóstico y tratamiento, así como a la formación de recursos humanos para la salud visual que estén comprometidos con brindar la mejor atención oftalmológica a su comunidad.

El Programa Multicéntrico en Oftalmología cuenta con una infraestructura donde se exponen diferentes ámbitos hospitalarios y de atención médica, con un Departamento de Oftalmología de alto nivel que busca estar a la vanguardia de los mayores adelantos científicos y tecnológicos de las últimas décadas en el área. Utiliza un modelo educativo basado en competencias y centrado en el paciente; con programas y procesos educativos y de investigación bien estructurados, ofrecidos por médicos especialistas con formación docente, que convergen en un marco de atención médica.

Objetivos del programa

La Especialidad en Oftalmología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivo formar excelentes Médicos Oftalmólogos, que atiendan con calidad y seguridad la salud visual y las enfermedades oculares de la población, en entornos hospitalarios y ambulatorios, públicos y privados. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano, espíritu de servicio y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Oftalmólogos egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que contribuyen a generar innovaciones en métodos y técnicas diagnósticas y terapéuticas, así como en la implementación de programas de prevención y detección oportuna de enfermedades oculares relevantes en la población general.

Perfil del egresado

Al término del programa el alumno será capaz de:

- Aplicar el conocimiento médico más actualizado de la Oftalmología en el cuidado integral de los pacientes con problemas oculares, con ética, profesionalismo y visión humanística.
- Realizar procedimientos quirúrgicos para la atención de los principales problemas oftalmológicos que

prevalecen en la comunidad, tales como cataratas, estrabismo, cirugía refractiva y aplicación de láser en retina, con calidad y seguridad del paciente.

- Evaluar las condiciones oculares, sistémicas y externas de cada paciente y la comunidad, para lograr el estado óptimo en salud ocular y visual.
- Colaborar en equipos multidisciplinarios en la prevención y detección oportuna de glaucoma, retinopatía diabética y problemas visuales en niños, entre otros padecimientos oculares.
- Demostrar habilidades interpersonales y de comunicación que facilitan el intercambio de información eficaz y una buena relación con pacientes y colegas.
- Contribuir al desarrollo de la Oftalmología a través del desarrollo de habilidades de investigación y docencia.

Público al que se dirige

El Programa de Oftalmología se dirige a egresados de licenciatura en Medicina, con excelente desempeño académico, con vocación específica de la especialidad, que posean las siguientes características: capacidad para aplicar del entendimiento de las ciencias básicas, clínicas y sociales como base para su práctica médica; habilidades clínicas; manejo de recursos diagnósticos y terapéuticos; promoción de la salud y prevención de la enfermedad; comunicación efectiva; habilidades para el manejo de la información impresa y electrónica; razonamiento, juicio clínico y toma de decisiones; autoaprendizaje; idioma inglés; desarrollo personal, incorporación de actitudes y bases éticas; vocación y capacidad de estudio. Para ingresar a la Especialidad Médica en Oftalmología de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a Posgrado.

Líneas de investigación

Medicamentos y manejo de tejidos oculares. La trascendencia de los proyectos derivados de esta línea de investigación, además de formar residentes en forma simultánea en la práctica clínica y la investigación traslacional, está dirigida a solucionar la pérdida visual causada por alteraciones en la superficie ocular, incluyendo a la córnea y la conjuntiva, además de la regeneración celular y tisular de la retina en patologías como la retinopatía diabética y la degeneración macular y del nervio óptico, particularmente en el glaucoma.

Oftalmología pediátrica. Dicha línea de investigación está encaminada a desarrollar técnicas diagnósticas más eficientes, para mejorar así la detección oportuna de diversas enfermedades oculares congénitas de alto impacto visual como el glaucoma congénito, la retinopatía de la prematuridad y el retinoblastoma, las cuales son causa de ceguera irreversible. Por otro lado, se enfoca en desarrollar estrategias más eficientes para la evaluación y detección temprana de enfermedades más comunes, como los errores refractivos o el estrabismo, que son de vital importancia puesto que afectan el desarrollo visual de los niños a temprana edad, ocasionando ambliopía. Por otra parte, también se enfoca en el desarrollo de mejores alternativas terapéuticas para dichas enfermedades.

Epidemiología y manifestaciones clínicas de enfermedades oculares. Está encaminada a mejorar el conocimiento sobre los rasgos epidemiológicos, demográficos y patogénicos de las enfermedades oculares de mayor prevalencia que afectan a la población mexicana.

REO Especialidad en Oftalmología Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4220	Fundamentos de la oftalmología I	3
ME4221	Atención médica y quirúrgica de oftalmología I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4222	Fundamentos de la oftalmología II	3
ME4223	Atención médica y quirúrgica de oftalmología II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4224	Oculoplástica, oftalmología pediátrica y estrabismo	3
ME4225	Atención médica y quirúrgica de oftalmología III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4226	Glaucoma, segmento anterior y neurooftalmología	3
ME4227	Atención médica y quirúrgica de oftalmología IV	3
ME5190	Proyecto de tesis II	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5273	Córnea, enfermedades externas y cirugía refractiva	3
ME5274	Atención médica y quirúrgica de oftalmología V	3
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5275	Retina y uveítis	3
ME5276	Atención médica y quirúrgica de oftalmología VI	1.5
		6

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5277	Especialidades en oftalmología	3
ME5278	Atención médica y quirúrgica en oftalmología VII	1.5
		6

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5266	Defensa de tesis	0.3
ME5279	Estudios diagnósticos en oftalmología	3
ME5280	Atención médica y quirúrgica de oftalmología VIII	3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RER Especialidad en Radiología e Imagen

Justificación

Actualmente, las instituciones de salud enfrentan un déficit de médicos especialistas en Radiología e Imagen y una oferta aún más limitada de profesionales certificados en el área. Esta situación ya existía en 1976 y fue uno de los argumentos principales para la creación de la Residencia en Radiología en ese año y para su incorporación a las especialidades médicas del Tecnológico de Monterrey en 1983. Más tarde, en 2003, el programa adquirió carácter multicéntrico a través de una alianza con la Secretaría de Salud de Nuevo León con la finalidad de ampliar la capacidad de alumnado y los entornos clínicos para una formación integral.

Un sondeo reciente de la Facultad de Medicina de la UNAM reporta que la tasa de especialistas en imagenología en México es de apenas 3.09 por 100,000 habitantes. Esta brecha entre oferta y demanda se debe al número limitado de programas de posgrado y barreras que son difíciles de superar para la apertura de nuevos programas en imagenología en cuanto al equipamiento y personal docente que se requiere. Por otro lado, la demanda de radiólogos competentes aumenta debido al crecimiento y cambios en la conformación etaria de la población, así como al desarrollo vertiginoso de la tecnología de imagen y los retos para hacerla accesible, sustentable y aprovechable a su máxima capacidad en los sistemas de salud. La renovación y el fortalecimiento del programa académico de Radiología e Imagen es indispensable para que los egresados estén preparados para enfrentar estos desafíos y contribuyan a la generación de conocimiento y a la mejora continua de los servicios de salud de la población.

Objetivo de programa

La Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica del Tecnológico de Monterrey tiene como fundamento formar excelentes Médicos Radiólogos, que atiendan con calidad y seguridad los problemas y las necesidades de salud de los pacientes en entornos hospitalarios y ambulatorios, públicos y privados. Asimismo, tiene como objetivo formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Radiólogos egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que se mantienen a la vanguardia en la práctica de su especialidad y generan modelos de atención con base en la investigación y la innovación que les permiten competir en una economía globalizada.

Público al que se dirige

Este programa está dirigido a Médicos Cirujanos egresados de universidades nacionales e internacionales reconocidas por el Tecnológico de Monterrey, que tengan excelente desempeño académico, aptitudes de liderazgo, interés en desempeñarse como educadores e investigadores y con un perfil psicológico que se adapte al cambio y la innovación.

Para ingresar a la Especialidad en Imagenología Diagnóstica y Terapéutica de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Salud de Nuevo León para ingreso a posgrado.

Requisitos de ingreso

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del egresado

Al completar el programa de la residencia de Imagenología Diagnóstica y Terapéutica, el egresado será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Demostrar su conocimiento médico en Radiología y ciencias clínicas en la evaluación integral que hace del paciente, así como en la planeación y ejecución de los procedimientos de diagnóstico y terapéuticos más apropiados de acuerdo con su juicio, tomando en cuenta riesgos, beneficios y costos.

HABILIDADES

- Comunicar y mantener relaciones interpersonales que propicien un intercambio efectivo de información y logra la colaboración de los pacientes, sus familias, médicos interconsultantes y del equipo de salud, para la toma de decisiones en el cuidado integral del paciente.
- Demostrar habilidad para investigar y asimilar el estado del arte de la evidencia científica que respalda nuevas técnicas y conocimientos en Radiología y Medicina, para innovar y mejorar continuamente la atención que brinda a los pacientes y practicar el aprendizaje constante.
- Desempeñarse como Médico Radiólogo en sistemas de salud públicos y privados de los tres niveles de atención, demostrando liderazgo y habilidades para optimizar los recursos disponibles y brindar a los pacientes una atención segura y con calidad.

APTITUDES

- Ejercer como Médico Radiólogo demostrando compromiso con la salud y el bienestar de los pacientes, de la comunidad y de su propia persona, a través de un ejercicio profesional apegado a la normatividad de la práctica médica, principios éticos, altos estándares de conducta personal y rendición de cuentas hacia la profesión y la sociedad.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

Considerando los objetivos del programa, las demandas del entorno, y la trayectoria académica de los profesores adjuntos internos y externos que integran el claustro de profesores, se definieron tres líneas de investigación que atienden las necesidades prioritarias en la salud de la población. Estas tres líneas de investigación son las siguientes:

- Estudio y aplicación de procedimientos diagnósticos y terapéuticos intervencionistas para el tratamiento de enfermedades cardiovasculares.
- Estudio y aplicación de procedimientos diagnósticos y terapéuticos intervencionistas para el tratamiento de enfermedades oncológicas, crónico degenerativas y metabólicas.
- Estudio y aplicación de métodos para la gestión de calidad y seguridad en Radiología diagnóstica y terapéutica.

RER Especialidad en Radiología e Imagen Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4330	Física en radiología y métodos de imagen I	3
ME4331	Clínica en radiología simple	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME4332	Radiología y métodos de imagen del tórax	1.5
ME4333	Clínica en radiología e imagen torácica	3
ME4334	Física en radiología y métodos de imagen II	1.5
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4335	Radiología y métodos de imagen del sistema musculoesquelético	3
ME4336	Clínica en radiología y métodos de imagen del sistema musculoesquelético	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4337	Radiología y métodos de imagen del sistema digestivo	3
ME4338	Clínica en radiología y métodos de imagen del sistema digestivo	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5391	Radiología y métodos de imagen del sistema genitourinario	3
ME5392	Clínica en radiología y métodos de imagen del sistema genitourinario	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5393	Radiología y métodos de imagen del sistema cardiovascular	3
ME5394	Clínica en radiología y métodos de imagen del sistema cardiovascular	1.5
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5395	Radiología y métodos de imagen del sistema nervioso central y cabeza cuello	3
ME5396	Clínica en radiología y métodos de imagen del sistema nervioso central y cabeza cuello	3
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5397	Radiología y métodos de imagen en pediatría	3
ME5398	Clínica en radiología y métodos de imagen en pediatría	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

REU Especialidad en Neurología

Justificación

En la actualidad las enfermedades neurológicas representan un grupo heterogéneo de afecciones del sistema nervioso central y periférico que han registrado un crecimiento importante en su incidencia en México debido a la inversión en la pirámide poblacional y un aumento en la esperanza de vida, observándose un mayor incremento en las enfermedades neurodegenerativas las cuales que tienen a la edad como un factor de riesgo importante. Aunado a esto tenemos a la enfermedad vascular cerebral como tercera causa de muerte en México, la cual seguirá siendo una importante causa de morbilidad y estará generando altos costos económicos por la rehabilitación y reinserción social que esto representa (INEGI 2010).

Para afrontar estos retos es necesaria la formación en México de profesionales de la salud expertos en neurología comprometidos con la sociedad que demanda atención médica de calidad así como un trato humano tanto en la prevención, diagnóstico y tratamiento de este grupo de patologías. La Especialidad en Neurología responde a esta necesidad de formar profesionales de la salud con aptitud y conocimiento siendo desde sus orígenes un programa formativo, de actualización, de enseñanza, asistencial e innovador, tomando en cuenta que la neurología es una de las ramas de la medicina que mayor crecimiento ha tenido en esta última década tanto a nivel diagnóstico, así como nuevas líneas de investigación básica y clínica en la búsqueda de nuevos tratamientos.

El Programa Multicéntrico de Neurología del Tecnológico de Monterrey cuenta con el personal académico y la infraestructura que un programa de calidad así lo requiere siendo un modelo educativo de excelencia basado en competencias centrado en el paciente y ofrecido por profesionistas exitosos expertos en el área de docencia tanto clínica como experimental, en base a esto los residentes de este programa cuentan con todo el soporte humano, tecnológico y metodológico de vanguardia necesario para desarrollar su potencial y con esto sobresalir en el ámbito regional, nacional e internacional. Este programa va dirigido a todo profesionista en salud que desee realizar un posgrado en el área de neurología clínico.

Objetivos de programa

La Especialidad en Neurología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes Médicos Neurólogos, que atiendan con calidad y seguridad las necesidades de salud de pacientes con patologías neurológicas, en entornos hospitalarios y ambulatorios públicos y privados. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Médicos Neurólogos egresados de esta institución son líderes con alto nivel competitivo internacional, que contribuyen a generar conocimiento en las fronteras de la Neurología y transfieren dichos conocimientos a través de la enseñanza, y que están comprometidos con la actualización médica continua.

Perfil del egresado

El programa de Especialidad Médica en Neurología busca formar personas como especialistas neurólogos capaces de:

- Realizar diagnóstico, tratamiento y promoción de la salud de pacientes con enfermedades neurológicas de una manera integral y efectiva basada en la evidencia científica, haciendo un uso apropiado de los recursos, demostrando un pensamiento de investigación y análisis, con un conocimiento y aplicación apropiado de las ciencias básicas y clínicas de la Neurología ante las situaciones clínicas.
- Respetar la dignidad del ser humano y los principios éticos de su profesión de médico neurólogo.
- Coordinar de manera eficiente al equipo de la salud que interviene en el cuidado clínico, de rehabilitación y paliativo del paciente con padecimientos neurológicos.
- Aplicar sus conocimientos en la planeación, diseño, análisis estadístico, discusión, conclusión y publicación de estudios clínicos orientados a valorar la efectividad diagnóstica y terapéutica en su área de especialidad.
- Participar en el desarrollo de protocolos de investigación clínica y básica, especialmente en las ramas de movimientos anormales, enfermedades neurodegenerativas y neoplasias del sistema nervioso central.
- Comunicar sus conocimientos de manera efectiva con pacientes, familiares y colegas médicos, así como con otros profesionales de la salud, demostrando una actitud de información, escucha, cuidado, compasión y respeto ante el paciente y sus familiares, incluyendo las preferencias del paciente en el desarrollo de los planes de manejo de la enfermedad y ejerciendo su especialidad de una manera costo eficiente sin comprometer la calidad de la atención.

Público al que se dirige

El programa de la Especialidad en Neurología del Tecnológico de Monterrey está dirigido a médicos con un gran sentido de responsabilidad social; con disponibilidad para recibir nuevos conocimientos; con la capacidad y el deseo de adquirir habilidades propias para recabar conocimiento en el área de las ciencias neurológicas y posteriormente tener la capacidad de generar conocimiento nuevo dentro de esta rama de las neurociencias.

El Programa de Neurología del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de la Especialidad en Medicina Interna, o que hayan acreditado al menos dos años de Medicina Interna y que tengan excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ingresar a la Especialidad en Neurología de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud del Tecnológico de Monterrey, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Enfermedades Neurodegenerativas. Las enfermedades neurodegenerativas son aquellas enfermedades donde existe un aumento en los procesos de muerte celular de diferentes regiones del sistema nervioso central afectando de manera crónica y progresiva produciendo una variedad de sintomatología. Estas enfermedades, especialmente la Enfermedad de Alzheimer y Enfermedad de Parkinson, tienen una alta prevalencia en nuestra comunidad, representan un grave problema de salud. Se estima que el número se triplicará para el año 2030. En la actualidad, representan la principal causa de incapacidad en el adulto teniendo un gran impacto social.

Esclerosis Múltiple y otras enfermedades desmielinizantes del Sistema Nervioso Central. Las enfermedades desmielinizantes inflamatorias del SNC comprenden un grupo de patologías de etiología autoinmune, de comportamiento monofásico, recurrente o progresivo que afectan el sistema nervioso central. Estas incluyen a la esclerosis múltiple, la encefalomielitis aguda diseminada, y neuromielitis óptica. De todas ellas, es la esclerosis múltiple la de mayor prevalencia en nuestro país, y se considera que es una de las primeras causas de discapacidad física por causa no traumática, afectando aproximadamente al 30% de los pacientes después de 10 años de padecer la enfermedad.

Estudio de las enfermedades cerebrovasculares. Existe una alta incidencia de enfermedades que afectan los vasos sanguíneos cerebrales, mismas que representan la quinta causa de enfermedad en nuestro país y la primera causa en el mundo de incapacidad. Debido a ello, se han iniciado trabajos de investigación clínica tendientes a evaluar el impacto de la enfermedad cerebrovascular en nuestra población, mediante estudios clínicos de diagnóstico y tratamiento de enfermos con afección de la circulación cerebral.

REU Especialidad en Neurología Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4214	Neurología I	3
ME4215	Atención médica de neurología I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4216	Neurología II	3
ME4217	Atención médica de neurología II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4218	Neurología III	3
ME4219	Atención médica de neurología III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5190	Proyecto de tesis II	3
ME5267	Neurología IV	3
ME5268	Atención médica de neurología IV	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5269	Neurología V	3
ME5270	Atención médica de neurología V	1.5
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5266	Defensa de tesis	0.3
ME5271	Neurología VI	3
ME5272	Atención médica de neurología VI	1.5
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RGE Especialidad en Geriatría

Justificación

Actualmente, tanto en México como en el mundo se está experimentando una transición epidemiológica caracterizada por un envejecimiento poblacional, el cual trae consigo la necesidad de evolucionar como sociedad para garantizar el respeto a la dignidad de los adultos mayores, así como la satisfacción de todas sus necesidades. Uno de los aspectos más importantes y que genera una gran problemática es la atención a la salud, tomando en cuenta el aumento en la prevalencia de enfermedades crónicas, neoplásicas e infecciosas, así como de los síndromes geriátricos, mayor dependencia funcional y aumento en su fragilidad.

Objetivo de programa

La Especialidad en Geriatría del Tecnológico de Monterrey tiene como propósitos principales formar excelentes Médicos Geriatras, que atiendan con calidad y seguridad las necesidades de salud de las personas de 60 años o más en entornos hospitalarios, ambulatorios y de cuidados prolongados. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a los principios éticos y de profesionalismo. Los Médicos Geriatras egresados de esta institución deberán ser líderes destacados en el ámbito local e internacional, que contribuyan a diseñar estrategias y generar innovaciones para solucionar problemas relacionados con la salud de la población de la tercera edad.

Público al que se dirige

Este programa está dirigido a médicos generales egresados con un alto desempeño académico, innovadores y emprendedores, con un gran compromiso social e interés en brindar atención de calidad a los adultos mayores en una forma integral, identificando como protagonista de esta atención al mismo paciente y su familia.

Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaría de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Requisitos de ingreso

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del aspirante

Este programa está dirigido a médicos generales egresados con un alto desempeño académico, innovadores y emprendedores, con un gran compromiso social e interés en brindar atención de calidad a los adultos mayores en una forma integral, identificando como protagonista de esta atención al mismo paciente y su familia.

Perfil del egresado

Al completar el programa de la residencia de Geriátría, el egresado será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Contribuir con su conocimiento e influencia para lograr la mejoría de la salud de las comunidades o poblaciones de pacientes geriátricos en donde se desempeña y en comunidades con pobre acceso a los servicios de salud. Trabajar con aquellos que sirve para determinar y entender sus necesidades, hablar en nombre de los adultos mayores cuando se necesite y apoyar en la gestión de recursos para lograr cambios en su beneficio.
- Demostrar un compromiso de por vida con la excelencia en la práctica a través del aprendizaje continuo y de la enseñanza, evaluando la evidencia, generando conocimiento y contribuyendo con la academia.

HABILIDADES

- Aplicar los conocimientos médicos más actualizados, las habilidades clínicas y los valores profesionales para proveer un cuidado de alta calidad y seguridad centrado en el adulto mayor.

APTITUDES

- Generar relaciones con los adultos mayores y sus familias que faciliten el intercambio de información esencial para una atención geriátrica efectiva.
- Trabajar efectivamente en equipo interdisciplinario con otros profesionales de la salud para brindar una atención segura y de alta calidad centrada en el adulto mayor.
- Motivar a otros para construir un sistema de salud de alta calidad y tomar la responsabilidad de proveer una atención de excelencia a los adultos mayores a través de sus actividades como clínicos, administradores, académicos, profesores y todas las áreas donde intervengan.
- Comprometerse con la salud y bienestar de los pacientes adultos mayores y la sociedad a través de una práctica ética, con altos estándares de conducta personal, responsabilidad con la profesión y la sociedad, en la regulación de la Geriátría y el mantenimiento de la propia salud, para impulsar el florecimiento humano.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

Considerando los objetivos del programa, las demandas del entorno, y la trayectoria académica de los profesores adjuntos internos y externos que integran el claustro de profesores, se definieron tres líneas de investigación que atienden las necesidades prioritarias en la salud de la población. Estas tres líneas de investigación son las siguientes:

- Fragilidad, Multimorbilidad, Atención Integral paliativa y sus entornos de atención.
- Estudio de las funciones cognitivas en el envejecimiento y los factores de riesgo para el desarrollo de trastornos neurocognitivos.
- Longevidad, Bienestar y Calidad de vida.

RGE Especialidad en Geriatría Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4304	Salud digestiva y cardiovascular	3
ME4326	Introducción a la clínica del adulto	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME4306	Enfermedades renales e infecciosas	3
ME4327	Clínica del adulto	3
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4308	Hematología, oncología y dermatología	3
ME4328	Clínica de especialidades médicas I	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4310	Padecimientos neurológicos y del adulto mayor	3
ME4329	Clínica de especialidades médicas II	3
		6

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5383	Valoración y síndromes geriátricos	3
ME5384	Cuidados agudos y rehabilitación del adulto mayor	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5385	Gerontología y prevención integral	3
ME5386	Clínica integral geriátrica y cuidados paliativos	1.5
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5387	Enfermedades en el adulto mayor	3
ME5388	Clínica ambulatoria y de cuidados prolongados	3
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5389	Fragilidad y demencias	3
ME5390	Abordaje integral del adulto mayor	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RNE Especialidad en Neonatología

Justificación

Con el constante incremento poblacional y la mayor inversión y crecimiento en las unidades de atención neonatal que requerirán de la atención de algún especialista en cuidados neonatales, es esencial reconocer que existe una demanda constante a nivel nacional e internacional en la formación de Neonatólogos. Es en este sentido que una de las áreas prioritarias que establece el Tecnológico de Monterrey en su Misión es el tema de la salud y el impacto que la medicina realiza sobre ella. Por ello la Especialidad en Neonatología integran en la práctica médica los conocimientos académicos actualizados y estandarizados para brindar un mejor cuidado de la salud del recién nacido, especialmente comprometidos con las comunidades que más lo necesitan, como las Unidades de Cuidados Intensivos Neonatales de los hospitales públicos del programa. También los profesores y residentes participan en la investigación enfocada en mejorar la atención prenatal y del recién nacido en México.

Objetivo de programa

La Especialidad en Neonatología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar especialistas en neonatología, médicos con capacidad de liderazgo y con competencia para el manejo integral del neonato sano hasta críticamente enfermo dentro de diferentes escenarios socioculturales. Asimismo, formar personas con interés en la innovación y en investigación científica siempre con un alto sentido del deber y de la ética profesional, así como con la capacidad de transmitir conocimientos a otros profesionales de la salud y a la población en general.

Los especialistas en Neonatología egresados de esta institución son líderes destacados que se desenvuelven en la práctica clínica en el ámbito privado e institucional, igualmente en la docencia con personal de salud en formación, así como en la educación para la salud de la población general, que generan innovación con nuevas metodologías y tecnologías diagnósticas, terapéuticas y de detección oportuna de enfermedades en la población bajo su competencia.

Público al que se dirige

Se dirige a Médicos Especialistas en Pediatría, con al menos 3 años de formación académica en la residencia de pediatría y la aprobación de su examen de grado para la obtención de Título y Cédula Profesional correspondientes, además que sean personas íntegras, éticas, con una visión humanística y gran interés por el cuidado de la salud del recién nacido.

Requisitos de ingreso

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad de neonatología.

Perfil del aspirante

Este programa se dirige a Médicos Especialistas en Pediatría, con los conocimientos, habilidades, actitudes y valores esperados de un médico especialista en Pediatría, con excelente desempeño académico, que manifieste vocación e interés por la Neonatología, con un genuino convencimiento de adentrarse en la investigación y que demuestre dominio a nivel conversacional del idioma inglés.

Para ingresar a la Especialidad en Neonatología de la Escuela de Medicina y Ciencias de la Salud deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Perfil del egresado

El médico especialista egresado del programa de médicos especialistas en Neonatología será capaz de:

CONOCIMIENTOS

- Identificar los embarazos de alto riesgo y sus consiguientes repercusiones en el proceso de nacimiento, patologías en el recién nacido y en la vigilancia clínica y el seguimiento de dichos pacientes.
- Aprovechar el campo clínico para la generación de nuevos conocimientos, apegado a los más altos estándares internacionales de las buenas prácticas clínicas.
- Realizar investigación clínica en su campo de especialidad y comunicar los resultados eficientemente, de forma oral y escrita, contribuyendo así con el avance de la Neonatología.

HABILIDADES

- Realizar el manejo competente de técnicas de evaluación, diagnóstico, monitoreo y tratamiento que se emplean en el cuidado clínico del recién nacido en condición crítica, médica o quirúrgica.
- Innovar en su práctica profesional manteniendo una alta calidad e integrando en su trabajo de atención médica la combinación de actividades científicas y académicas.
- Influir en promover, mantener y recuperar la salud del recién nacido seleccionando los recursos humanos y técnicos a su alcance.

APTITUDES

- Realizar la evaluación, diagnóstico y atención médica de recién nacidos en condición crítica, médica quirúrgica, con integridad, responsabilidad y sentido humano.
- Identificar las implicaciones psicosociales de la enfermedad en sus pacientes, así como las repercusiones en el entorno familiar y/o de los cuidadores sustitutos.

Líneas de investigación

Con el propósito de cumplir los objetivos de investigación de la Especialidad en Neonatología, hemos trabajado en incluir un mayor número de protocolos clínicos que aporten información que sea de utilidad y aplicables a corto y mediano plazo en la población de los hospitales que cubre la residencia.

Las dos LGAC declaradas por nuestro programa son:

Nutrición y metabolismo del recién nacido. En este apartado se incluye el aporte de nutrientes adecuados en calidad y cantidad, así como el procesamiento y eficiente utilización de estos son indispensables para la óptima evolución del desarrollo del neonato sano o de aquel con alguna patología subyacente.

Cuidados y manejo integral del neonato con y sin requerimientos especiales. En este apartado se incluye la investigación clínica de las patologías neonatales que son atendidas en la población a la que se le brindan cuidados en los hospitales del Sistema Multicéntrico formado por los Hospitales de Tec-Salud y de los Servicios de Salud de Nuevo León.

RNE Especialidad en Neonatología Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4292	Medicina fetal y neonatal temprana	3
ME4293	Clínica fetal y neonatal temprana	3
ME5341	Estadística avanzada	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4294	Medicina neonatal	3
ME4295	Clínica del neonato	3
ME5342	Investigación avanzada I	1.5
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5345	Taller de análisis y escritura científica avanzada	1.5
ME5349	Medicina neonatal crítica	3
ME5350	Clínica del neonato en estado crítico	1.5
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5348	Investigación avanzada II	1.5
ME5351	Medicina neonatal y del neurodesarrollo	3
ME5352	Clínica de seguimiento al neonato	1.5
OP4047	Curso sello	3
		10.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RNP Especialidad en Neurología Pediátrica

Justificación

La Neurología Pediátrica es una especialidad clínica dirigida a prevenir, diagnosticar, tratar, rehabilitar e investigar los desórdenes neurológicos que inciden sobre el niño y el adolescente en sus diferentes etapas de crecimiento y desarrollo, tales como problemas metabólicos, malformaciones del sistema nervioso central, crisis convulsivas, problemas neuromusculares, motores, de lenguaje, aprendizaje y otros relacionados con el neurodesarrollo.

La formación de especialistas en Neurología Pediátrica tiene significado relevante en la sociedad porque los procesos patológicos neurológicos que tienen mayor incidencia en la población, se inician o son propios de la infancia y la adolescencia, como la epilepsia (1.5%), los trastornos del aprendizaje y la comunicación (5 al 10%), la parálisis cerebral infantil (5 / 1000), el retraso mental, trastorno generalizado del desarrollo (autismo) (1 /125), las malformaciones congénitas, las infecciones del sistema nervioso central, los traumatismos craneoencefálicos y otros. Aproximadamente el 33% de la población del país es menor de 15 años (INEGI 2003), mientras que en el país existen actualmente menos de 200 neurólogos pediatras, de manera que algunos estados cuentan solo con un neurólogo pediatra y otros con ningún especialista en este campo.

Formarse como neurólogo pediatra en la Escuela de Medicina del Tecnológico de Monterrey ofrece al residente y futuro especialista múltiples ventajas: un programa académico basado en competencias, que destaca tanto los conocimientos, habilidades y destrezas técnico-científicas de la especialidad, como la formación como personas para actuar como agentes de cambio y transformación de la comunidad en el ámbito de su especialidad.; formación multidisciplinaria que se apoya en la Neurología, la Pediatría, el Neurodesarrollo, la Neuropsicología y las Neurociencias básicas como: la neuroanatomía, neurofisiología, genética molecular, neuroquímica, neuropatología y neuroimagenología; modelo operativo multicéntrico, que cuenta con sedes y subsedes en diferentes hospitales públicos y privados; infraestructura y tecnología competitiva a nivel internacional de vanguardia en el Centro Médico Zambrano Hellion, para entrenamiento en las áreas de Neurorehabilitación, Neuropsicología, Neurofisiología, Neurocirugía y Psiquiatría e interacción con patologías neurológicas desde el neonato hasta el adulto; modelo de enseñanza-aprendizaje innovador, centrado en el alumno y el paciente, que incorpora programas bien estructurados de investigación, educación médica y ética, y oportunidades de conocer otros modelos académicos y de atención médica nacionales e internacionales en esta especialidad.

Objetivos de programa

La Especialidad en Neurología Pediátrica del Tecnológico de Monterrey tiene como propósitos principales formar excelentes Neurólogos Pediatras, que atiendan con calidad y seguridad las necesidades de salud de niños y adolescentes con desórdenes neurológicos, en instituciones de salud, públicas o privadas. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Neurólogos Pediatras egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional, que contribuyen al desarrollo y transferencia de conocimientos en el área de su especialidad, mediante publicaciones y participación activa en foros académicos y profesionales, y que colaboran con la formación de especialistas en esta disciplina, a través de actividades de docencia y educación continua.

Perfil del egresado

Al finalizar el programa de Especialidad Médica en Neurología Pediátrica, el residente será capaz de:

- Planear, coordinar y ejecutar con fundamentos científicos y orientación humanística, la atención integral de los niños y adolescentes que sufran padecimientos neurológicos.
- Actuar como consultante de otros especialistas o médicos generales y, previa valoración adecuada y completa del paciente a su cargo, solicitar oportunamente la colaboración de otros especialistas si esto fuera necesario.
- Diseñar, realizar o colaborar en programas educacionales dirigidos a su propio desarrollo profesional, al equipo de salud del que forma parte y a los pacientes a su cargo y sus familiares.
- Aplicar el método científico en la investigación de problemas de su práctica profesional y utilizar los resultados obtenidos en su solución.

La característica particular de este programa es su énfasis en la Neurología Pediátrica ambulatoria, la Neuropsicología y la Neuro-rehabilitación. El neurólogo pediatra egresado de este programa podrá ejercer su especialidad en la práctica de neurología ambulatoria y en los distintos hospitales, con sus propios pacientes o como consultante en los servicios de emergencia, hospitalización y cuidados intensivos; en organizaciones de servicios prepagados o de seguros de gastos médicos; en departamentos de pediatría de instituciones de enseñanza o universitarias, en el sistema de salud gubernamental; en instituciones de neurorehabilitación, etc. Estará preparado para atender a todos los sectores de la población en todos los ambientes ecológicos.

Público al que se dirige

La Especialidad en Neurología Pediátrica del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de la residencia en Pediatría, con excelente desempeño académico, con vocación e interés en la disciplina, la investigación y la docencia, y comprometidos con el aprendizaje continuo. Para ingresar a este programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el ITESM y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Epilepsia. La epilepsia es el trastorno neurológico crónico más común, tiene grandes implicaciones en cuanto a costos en los sistemas de salud y calidad de vida de los pacientes. El objetivo de esta LGAC es buscar optimizar el tratamiento de estos pacientes para mejorar su calidad de vida, así como orientar nuestras investigaciones a este padecimiento, sobre las crisis epilépticas, sus comorbilidades y su valoración mediante: escalas ansiedad y depresión, calidad de sueño, y video electroencefalografía y estudios de imagen.

Trastornos generalizados del desarrollo (TGD) y neuromotores. El incremento en la frecuencia de los Trastornos del espectro autista, el cual tiene un gran impacto en la calidad de vida del paciente y la familia por los costos de tratamiento además del tiempo empleado. Por ello consideramos de suma importancia el implementar protocolos de estudio para la identificación temprana e investigación de instrumentos de evaluación, tratamientos terapéuticos y farmacológicos de los pacientes que lo padecen.

RNP Especialidad en Neurología Pediátrica Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4260	Neurología pediátrica I	3
ME4261	Atención médica en neurología pediátrica I	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4262	Neurología pediátrica II	3
ME4263	Atención médica en neurología pediátrica II	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME4264	Neurología pediátrica III	3
ME4265	Atención médica en neurología pediátrica III	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5190	Proyecto de tesis II	3
ME5312	Neurología pediátrica IV	3
ME5313	Atención médica en neurología pediátrica IV	3
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5314	Neurología pediátrica V	3
ME5315	Atención médica en neurología pediátrica V	1.5
		6

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5266	Defensa de tesis	0.3
ME5316	Neurología pediátrica VI	3
ME5317	Atención médica en neurología pediátrica VI	1.5
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RPS Especialidad en Psiquiatría

Justificación

Los cambios que se viven en el mundo demandan de los profesionales, nuevas y múltiples competencias y cada vez más estrictos requerimientos de calidad en su desempeño. Es evidente el enorme desarrollo diagnóstico y terapéutico en el área de la psiquiatría clínica, cuyos criterios diagnósticos y métodos terapéuticos continuamente se modifican y renuevan, por lo que es de importancia mantener una educación médica actualizada y en la formación de recursos humanos para la salud, implementar la enseñanza de los temas de mayor actualidad e impacto en la salud comunitaria. Los múltiples avances en las áreas de Genética Molecular, farmacología, técnicas psicoterapéuticas, nuevas tecnologías de diagnóstico y tratamiento, y su aplicación clínica evidencian la necesidad de aplicar rápidamente a los pacientes estos avances.

Para dar cumplimiento total al perfil del egresado declarado, se han incorporado materias que sustentan el método científico, que promueven la medicina basada en evidencias y que desarrollan en el alumno la cultura de ser investigadores, las materias de investigación básica y avanzadas son las que estructuran estos conocimientos y habilidades adicionales, así como las de educación y ética médica que finalmente son vehículos junto a las demás para fortalecer las actitudes y valores. Es por esto que el plan de estudios está sustentado en cuatro años con la finalidad de cubrir éstas áreas, así como las de conocimiento teórico, tecnológico y práctica de los estudios clínicos para la formación integral de un Psiquiatra.

Ante la innovación de técnicas y procedimientos una alternativa de solución que da el modelo educativo es el aprendizaje centrado en el alumno y en el de los casos clínicos de pacientes para que el conocimiento adquirido sea aplicado directamente a los pacientes y sea una transferencia directa a la realidad de su entorno así como el autoaprendizaje, el cual permite una educación médica continua para estar actualizado en el desarrollo del conocimiento científico y tecnológico de la disciplina.

Finalmente es así como vemos que existe una congruencia entre la fundamentación, nuestra modalidad educativa, las áreas de formación y la propia disciplina. Las características propias de la especialidad en el escrutinio diagnóstico a través de análisis de laboratorio es básico el desarrollo de nuevos estudios, avances técnicos y nuevos conocimientos a través de la investigación, por lo que el Psiquiatra en este modelo educativo lleva en su programa la necesidad de adquirir conocimientos teóricos de la propia especialidad, en técnicas de educación y en investigación, que le serán de utilidad para ser capaces de resolver en forma integral y satisfactoria los problemas diagnósticos de salud de los pacientes, desempeñado un trabajo profesional de excelencia en sus áreas de trabajo anteriormente mencionadas (Consulta externa, hospitalización, apoyo comunitario, educación preventiva de la población general o grupos de población específicos, atención médica a distancia vía internet por ejemplo, etc.).

Objetivos de programa

La Especialidad en Psiquiatría del Tecnológico de Monterrey se orienta a formar excelentes Médicos Psiquiatras, que se desempeñan exitosamente en la atención de necesidades de salud mental de pacientes en el sector público o privado. Asimismo, formar personas íntegras, que ejercen su práctica clínica, docente y de investigación con sentido humano y estricto apego a principios éticos y de profesionalismo.

Los Médicos Psiquiatras egresados de esta institución son líderes destacados en el ámbito local e internacional. Son creativos e innovadores, promoviendo el desarrollo de la salud mental en la comunidad y realizando investigación clínica relevante.

Perfil del egresado

El psiquiatra egresado del programa multicéntrico de la Escuela de Medicina del Tecnológico de Monterrey cuenta con las siguientes competencias:

- Domina ampliamente la psicopatología, nosología psiquiátrica y métodos de tratamientos propios de la psiquiatría; siendo capaz de definir, aplicar, realizar e interpretar las diferentes pruebas diagnósticas y metodologías terapéuticas psiquiátricas.
- Domina cada una de las unidades básicas del aprendizaje propio de la especialidad incluyendo la psicopatología, neuroanatomía y neurofisiología, psicofarmacología, psicoterapias, metodologías diagnósticas y de tratamiento, y los conocimientos básicos propios de las subespecialidades de la psiquiatría (del niño y del adolescente, del anciano, de las adicciones, de los trastornos alimentarios, del manejo del dolor, y del paciente oncológico).
- Realiza el manejo administrativo, control de calidad y desarrollo de un sistema de salud mental (desde un consultorio hasta una clínica) planeando, organizando, coordinando y supervisando las actividades del personal profesional técnico y auxiliar de un sistema de salud mental.
- Colabora con médicos de otras especialidades para el establecimiento del diagnóstico, pronóstico y tratamiento de los pacientes así como las medidas preventivas requeridas.
- Desarrolla actividades de docencia e investigación médica aplicadas a la psiquiatría.
- Toma decisiones con base en principios éticos, responsabilidad, profesionalismo y ciudadanía.

Público al que se dirige

Este programa se dirige a médicos con vocación por el estudio de la Psiquiatría; con altos valores morales, comprometidos con el ejercicio ético de su profesión; con disponibilidad de trabajar en equipos multidisciplinarios e interés en el ramo de la investigación. Para ingresar este programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la Secretaría de Salud para ingreso a posgrado.

Líneas de investigación

Trastornos Mentales y Conductuales de la Infancia y Adolescencia. La pirámide poblacional de México tiene una base ancha, es decir, la población de niños y adolescentes es mayor comparada con otros grupos etáreos. Esto genera la necesidad de atender a este tipo de población, detectándose en la actualidad diferentes tipos de trastornos que generan niveles de discapacidad.

Trastornos Mentales Severos. El grado de discapacidad funcional que generan los trastornos mentales son proporcionales a su severidad. Normalmente, estos son diagnosticados desde el primer nivel de atención hasta el tercer nivel de atención médica donde suelen recibir tratamiento ambulatorio u hospitalario.

RPS Especialidad en Psiquiatría Plan 2013

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4140	Ética clínica	1.5
ME4145	Atención médica en psiquiatría I	3
ME4146	Psiquiatría I	3
		7.5

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4141	Educación en ciencias de la salud	1.5
ME4147	Atención médica en psiquiatría II	3
ME4148	Psiquiatría II	3
		7.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4142	Calidad en la atención clínica	1.5
ME4149	Atención médica en psiquiatría III	3
ME4150	Psiquiatría III	3
		7.5

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4143	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME4151	Atención médica en psiquiatría IV	3
ME4152	Psiquiatría IV	3
		7.5

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4144	Proyecto de tesis I	3
ME5193	Atención médica en psiquiatría V	3
ME5194	Psiquiatría V	3
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5190	Proyecto de tesis II	3
ME5195	Atención médica en psiquiatría VI	3
ME5196	Psiquiatría VI	3
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5191	Optativa de especialidad I	1.5
ME5197	Atención médica en psiquiatría VII	1.5
ME5198	Psiquiatría VII	3
		6

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5192	Optativa de especialidad II	1.5
ME5199	Atención médica en psiquiatría VIII	1.5
ME5200	Psiquiatría VIII	3
ME5266	Defensa de tesis	0.3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

RUR Especialidad en Urología

Justificación

Las demandas contemporáneas de la profesión médica de Urología exigen grandes esfuerzos para mantener la disminución constante en morbilidad y mortalidad de padecimientos urológicos. Por lo anterior, esta especialidad se ha hecho imprescindible en la práctica médica en todos los niveles de atención. La sociedad padece enfermedades urológicas comunes y complejas, algunas recurrentes y algunas que aparecen una sola vez, y sin embargo mortales en su comportamiento biológico. Se han desarrollado técnicas de mínima invasión con excelentes resultados; cirugías percutáneas, cirugías preservadoras de nefronas, litotricia extracorpórea por ondas de choque electromagnéticas, cirugías laparoscópicas y últimamente cirugía robótica; todas practicadas y en contacto con los residentes que cursan este programa de formación académica de postgrado.

Objetivo de programa

La Especialidad en Urología del Tecnológico de Monterrey tiene como objetivos formar excelentes Médicos Urólogos, que atiendan las necesidades de salud de personas con padecimientos urológicos en entornos hospitalarios y ambulatorios con calidad y seguridad, con el fin de recuperar el estado de salud e incrementar su calidad de vida mediante el ejercicio de su práctica clínica, docente y/o de investigación, con estricto apego a principios éticos y de profesionalismo en beneficio de los pacientes y la comunidad, con sólidos fundamentos conceptuales y clínicos y que a su vez emprendan con éxito proyectos de subespecialidad, educación continua y/o docencia. Asimismo, que sean líderes destacados en el ámbito nacional e internacional, mediante el desarrollo de estrategias de acción preventiva, estrategias diagnósticas costo-efectivas y tratamientos innovadores y exitosos que contribuyan a recuperar el estado de salud del paciente y a impulsar el desarrollo de la propia disciplina.

Público al que se dirige

El Programa Multicéntrico de Urología del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de licenciatura en Medicina, con acreditación del Examen Nacional para Aspirantes a Residencias Médicas (ENARM), quienes hayan cursado un año completo y acreditado cirugía general en alguna institución avalada por la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud (CIFRHS), con excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, que sean líderes natos con capacidad de crecimiento y descubrimiento de nuevas fronteras de sí mismos, de la medicina y de su profesión; con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, el esfuerzo cotidiano y con la fuerza de mantener servicio asistencial de alta calidad; con genuino interés por la investigación y la docencia.

Los candidatos deberán cumplir con los requisitos de ingreso a estudios de maestría del Tecnológico de Monterrey los cuales son:

- Examen de razonamiento lógico PAEP (Prueba de Admisión a Estudios de Posgrado).
- Examen de inglés TOEFL (test of english as a foreign language).
- Examen psicométrico, que demuestre características del perfil del estudiante adecuadas para la especialidad y estabilidad emocional.

Deberá además haber aprobado el ENARM (examen nacional para aspirantes a residencias médicas) y someterse a una entrevista con el claustro académico de profesores. Durante esta última se evalúa el currículo del aspirante, dando mayor puntuación a quienes hayan participado como autores o coautores de trabajos publicados, exposición de trabajos en congresos, actividades de liderazgo y de participación social. Todas estas son características que deberán reunir los candidatos a ingresar a la especialidad.

Perfil del aspirante

El Programa Multicéntrico de Urología del Tecnológico de Monterrey se dirige a egresados de licenciatura en Medicina, con acreditación del Examen Nacional para Aspirantes a Residencias Médicas (ENARM), quienes hayan cursado un año completo y acreditado cirugía general en alguna institución avalada por la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud (CIFRHS), con excelente desempeño académico, con vocación e interés expreso en la disciplina, que sean líderes natos con capacidad de crecimiento y descubrimiento de nuevas fronteras de sí mismos, de la medicina y de su profesión; con espíritu innovador comprometido con el aprendizaje continuo, el esfuerzo cotidiano y con la fuerza de mantener servicio asistencial de alta calidad; con genuino interés por la investigación y la docencia.

Para ingresar al programa, los aspirantes deberán cumplir satisfactoriamente con los requisitos establecidos por el Tecnológico de Monterrey y la secretaria de Salud de Nuevo León para ingreso a Posgrado.

Perfil del egresado

El egresado de este programa será capaz de cumplir con las competencias asignadas a la especialidad de urología previamente descritas:

CONOCIMIENTOS

- Aplicar los conocimientos de Urología, el juicio clínico y las bases de evidencia científica contemporáneas para la toma de decisiones médicas.
- Reconocer el impacto y sus límites de actuación profesional.
- Fomentar en su práctica la prevención de enfermedades y ser capaz de referir a contribuir de manera multidisciplinaria con el padecimiento del paciente.

HABILIDADES

- Proporcionar atención médica y quirúrgica a pacientes con padecimientos urológicos.
- Manejar información clínica hospitalaria integrando archivos científicos para el impacto positivo en la atención a la salud de su especialidad.
- Comunicar de manera efectiva los conocimientos de la especialidad a pacientes, familiares y colegas médicos, así como a otros profesionales de la salud.

Estar a la vanguardia de las tendencias en la especialidad, fomentando su formación permanente (educación médica continua y autodidacta), teniendo juicio de la calidad de la información médica reciente, y al mismo tiempo contribuir en el saber de la especialidad a través de publicaciones de trabajos de investigación o libros a través de la docencia

- Demostrar habilidades interpersonales y de comunicación que facilitan el intercambio de información eficaz y una buena relación con pacientes y colegas.
- Interactuar profesional y eficientemente, mostrando capacidad de adaptación a diferentes sistemas de salud: macrosistemas organizacionales, instituciones de salud pública, privada y particulares, brindando atención médica de excelencia, resolviendo dificultades, limitaciones y carencias en pro de la salud del paciente.
- Aplicar las habilidades y destrezas quirúrgicas eficientemente en la resolución quirúrgica de la enfermedad, analizando el balance riesgo-beneficio de la indicación de manera certera y profesional.

APTITUDES

- Ejercer la especialidad con profesionalismo y apego a principios éticos, morales y de respeto a la dignidad humana.
- Emplear éticamente el conocimiento médico para la atención efectiva e integral de sus pacientes, interactuando con la comunidad de manera, profesional y humanística.

Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC) del programa

Considerando los objetivos del programa, las demandas del entorno, y la trayectoria académica de los profesores adjuntos internos y externos que integran el claustro de profesores, se definieron tres líneas de investigación que atienden las necesidades prioritarias en la salud de la población. Estas tres líneas de investigación son las siguientes:

- Infecciones Urológicas y Urología Funcional.
- Urología Oncológica.
- Endourología y Laparoscopia.

RUR Especialidad en Urología Plan 2023

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4276	Metodología de la investigación e innovación	1.5
ME4277	Bioética médica	1.5
ME4318	Principios básicos y práctica en urología	3
ME4319	Clínica del paciente urológico	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4320	Trastornos suprarrenales, trauma e inflamaciones	3
ME4321	Diagnóstico y tratamiento urológico	3
		6

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4283	Estadística aplicada	1.5
ME4322	Enfermedades infecciosas urológicas	3
ME4323	Endourología y mínima invasión	3
OP5099	Optativa en innovación y educación en salud	1.5
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4280	Proyecto de investigación aplicada I	1.5
ME4324	Urología funcional y ginecológica	3
ME4325	Procedimientos quirúrgicos abiertos en urología	3
		7.5

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4286	Taller de análisis y escritura científica	1.5
ME5375	Cálculos urinarios y uropatía obstructiva	3
ME5376	Profesionalismo en urología quirúrgica y trasplante renal	3
		7.5

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME4287	Proyecto de investigación aplicada II	1.5
ME5377	Patología urológica pediátrica	3
ME5378	Cirugía urológica pediátrica	3
		7.5

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5333	Optativa para atención y rotación en subespecialidad I	1.5
ME5379	Urología oncológica y geriátrica	3
ME5380	Laparoscopia y robótica en urología	1.5
OP4047	Curso sello	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5336	Optativa para atención y rotación en subespecialidad II	1.5
ME5381	Salud masculina, andrología e hipogonadismo tardío	3
ME5382	Trauma urológico y control de daño	1.5
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBC Maestría en Ciencias Biomédicas

Justificación

El programa de Maestría en Ciencias Biomédicas busca contribuir al desarrollo de conocimientos y talentos altamente especializados en el área de las ciencias biomédicas, que hagan posible la implementación de estrategias experimentales y metodológicas para desarrollar investigación con el objetivo de solucionar los problemas prioritarios de salud en México y en el mundo.

Objetivo del programa

Este programa tiene la finalidad de formar una estructura paralela de investigadores en biomedicina – perfectamente articulada- que colaboren con expertos de diferentes disciplinas en el trabajo científico necesario para un avance real en la investigación médica en todas las especialidades, para la atención de las más apremiantes necesidades de salud de nuestra población.

Perfil de ingreso y público al que se dirige

El programa de maestría en Ciencias Biomédicas, está dirigido a alumnos egresados de licenciatura en Medicina, Biotecnología, Ingeniería, Biomédica, Química Médica, Farmacia, Nutrición, además de Biólogos y Bioquímicos del Tecnológico de Monterrey o de otras universidades de prestigio en áreas relacionadas al programa, que tengan interés por continuar su formación académica en la vía de Investigación en Medicina aplicada.

La admisión al programa de Maestría en Ciencias Biomédicas se concede sobre una base competitiva, cada candidato deberá cumplir con los lineamientos establecidos.

Competencias de egreso

El programa de Maestría en Ciencias Biomédicas forma investigadores en el área biomédica, a nivel maestría, con las competencias necesarias para integrarse de investigación interdisciplinar que son necesarios para un avance real en la investigación médica en todas las especialidades, validando modelos experimentales, ensayando nuevos fármacos y dispositivos en modelos preclínicos, con inmediata aplicación a las necesidades del paciente.

Ámbito de acción

Los egresados de la Maestría en Ciencias Biomédicas podrán colaborar en grupos interdisciplinarios en áreas de diagnóstico molecular, diseño de unidades específicas como la de xenoinjertos, manejo de líneas celulares, banco de tumores, entre otras complejas competencias que la investigación Traslacional requiere.

MBC Maestría en Ciencias Biomédicas Plan 2017

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
BI4000	Medicina traslacional y modelos experimentales	3
BI4001	Bioestadística	3
BI5000	Métodos de investigación e innovación	1.5
OP4000	Curso sello	1.5
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
BI4002	Biología celular, molecular y genética humana	3
BI4003	Estrés oxidativo e inflamación	3
BI5001	Tesis I	3
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
BI5002	Tesis II	3
OP5042	Optativo I	3
OP5043	Optativo II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
BI5003	Tesis III	3
OP5044	Optativo III	3
OP5045	Optativo IV	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DBC Doctorado en Ciencias Biomédicas

Justificación

El programa de Doctorado en Ciencias Biomédicas nace como respuesta a la necesidad de preparar nuevas generaciones de científicos de vanguardia con un gran sentido humano comprometidos con la investigación básica que trascienda a la investigación clínica, con el fin de abordar y contribuir a resolver los problemas prioritarios en salud que aquejan a nuestro país. En este sentido, se considera estratégica la preparación de futuros investigadores en ciencias biomédicas a nivel de excelencia, quienes unirán esfuerzos para encontrar causas, factores fisiopatológicos, nuevas dianas terapéuticas y marcadores moleculares para el seguimiento de la enfermedad y/o la eficacia del tratamiento. La propuesta de creación de este programa no solo es una necesidad en la localidad, sino en el entorno nacional e internacional.

Objetivo del programa

Formar investigadores que colaboren desde distintas perspectivas en objetivos médicos comunes, desempeñándose en equipos de investigación interdisciplinarios que son necesarios para un avance real en la investigación médica en todas las especialidades, validando modelos experimentales, ensayando nuevos fármacos y dispositivos en modelos preclínicos, con inmediata aplicación a las necesidades del paciente.

Público al que se dirige

Este programa está dirigido a alumnos egresados de una maestría en ciencias en áreas afines a las Ciencias Biomédicas, la Medicina Traslacional o de una disciplina del área biológica equivalente, que deseen continuar sus estudios de posgrado en la vía de la investigación médica aplicada. En el caso de médicos con una especialidad acreditada, ésta se considerará como equivalente al grado de maestría.

Perfil de ingreso

La admisión al programa de Doctorado en Ciencias Biomédicas se concede sobre una base competitiva, cada candidato deberá cumplir con los lineamientos establecidos y contar con vocación de investigador en alguna de las líneas de investigación que propone este programa.

Competencias de egreso

El programa de Doctorado en Ciencias Biomédicas forma investigadores en el área médica preclínica como expertos que:

- Formen parte de equipos interdisciplinarios que vinculen a investigadores básicos y clínicos.
- Sean capaces de plantear, partiendo de la necesidad asistencial (la cama del paciente), hipótesis de trabajo aplicadas.
- Idóneos para validar modelos experimentales in vivo que reproduzcan con aproximación enfermedades objetos de su estudio o in vitro.
- Interesados en indagar los mecanismos fisiopatológicos, para descubrir dianas terapéuticas, marcadores diagnósticos, ensayar nuevos fármacos, diseñar dispositivos terapéuticos.
- Comprometidos con el máximo empeño de que sus hallazgos retornen a la aplicación asistencial.
- Sean capaces de comunicar a la comunidad científica con rigor, precisión y profundidad los hallazgos

obtenidos que irán dando lugar a publicaciones, artículos científicos, patentes o desarrollos tecnológicos.

Áreas de especialidad

En este programa de posgrado, se pretende destacar profesionales que sean capaces de liderar equipos de investigación básicos y clínicos colaborando con grupos de investigación nacionales e internacionales en áreas prioritarias como son:

Medicina Molecular Aplicada

- Biomarcadores en Medicina Perinatal: estudio de la fracción sTREM1 en el sepsis neonatal.
- Participación de citocinas pro inflamatorias en la insuficiencia cardíaca.
- Manejo de calcio intracelular y la producción de energía en el miocardio.
- Canales iónicos y arritmias cardíacas.
- Imagen cardiovascular.
- Identificación y purificación de nuevas moléculas de origen natural con actividades cardioprotectoras.
- Biomarcadores (modelo de proteómica) de supervivencia, respuesta y resistencia en linfomas, mielomas neoplasias gastrointestinales y cáncer de mama.
- Uso de drogas naturales en modelos pre-clínicos de linfoma.
- Ritmo circadiano y quimioresistencia en cáncer de mama.
- Expresión génica y su relación con supervivencia y resistencia al tratamiento.

Innovación clínica

- Crecimiento intrauterino retardado y ovario poliquístico como condiciones de deficiencia de IGF-1: efecto de la terapia sustitutiva.
- Expresión de genes implicados en el metabolismo lipídico y de la glucosa en condiciones de deficiencia de IGF-1: aproximación experimental al Síndrome metabólico.
- Estudios clínicos de linfoma.
- Inmuno-modulación para el tratamiento de las conjuntivitis inflamatorias y uveítis no infecciosas.
- Métodos preventivos y terapéuticos de presbicia.
- IGF-1 y neuroprotección.

Terapia celular

- Estudio de células madre diferenciadas en animales.
- Aplicación de células madre autólogas a pacientes con enfermedades crónico-degenerativas.
- Regeneración de fibras ganglionares de Nervio Óptico por medio de Células Progenitoras.
- Osteoblastos a partir de células madre de tejido adiposo: aplicaciones.
- Osteogénesis Imperfecta, Traumatología y Odontología.
- Diferenciación de células madre a células musculares sobre andamios tridimensionales.

DBC Doctorado en Ciencias Biomédicas Plan 2017

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6000	Investigación dirigida I	3
BI6001	Investigación dirigida II	3
BI6018	Examen integrador	1.5
GM6000	Seminario de investigación I	0.5
GM6006	Taller para la investigación I	1
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6002	Propuesta de investigación I	3
BI6003	Propuesta de investigación II	3
BI6021	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
GM6001	Seminario de investigación II	0.5
GM6007	Taller para la investigación II	1
		9

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6004	Investigación doctoral I	3
BI6005	Investigación doctoral II	3
BI6019	Integración de la investigación I	1.5
GM6002	Seminario de investigación III	0.5
GM6008	Taller para la investigación III	1
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6006	Investigación doctoral III	3
BI6007	Investigación doctoral IV	3
GM6003	Seminario de investigación IV	0.5
GM6009	Taller para la investigación IV	1
GM6013	Producto científico I	1.5
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6008	Investigación doctoral V	3
BI6009	Investigación doctoral VI	3
BI6020	Integración de la investigación II	1.5
GM6004	Seminario de investigación V	0.5
GM6010	Taller para la investigación V	1
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6010	Investigación doctoral VII	3
BI6011	Investigación doctoral VIII	3
GM6005	Seminario de investigación VI	0.5
GM6011	Taller para la investigación VI	1
GM6014	Producto científico II	1.5
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6012	Investigación doctoral IX	3
BI6013	Investigación doctoral X	3
BI6014	Investigación doctoral XI	3
		9

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
BI6015	Investigación doctoral XII	3
BI6016	Investigación doctoral XIII	3
BI6017	Investigación doctoral XIV	3
BI6022	Defensa doctoral	0.3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DCL Doctorado en Ciencias Clínicas

Justificación

El Doctorado en Ciencias Clínicas contribuye a fortalecer el desarrollo de investigación clínica, con enfoque en las patologías más prevalentes en la población mexicana y mundial, así mismo de los sistemas de atención y/o la salud pública. Responde a la necesidad de fomentar la producción científica relevante para el entendimiento de la salud-enfermedad humana, con sólidos principios éticos y de medicina basada en la evidencia. Este programa busca tener una contribución a mejorar la salud con impacto en la sociedad así como un incremento de capital humano altamente calificado en México, que ayude a reducir el rezago que se tiene actualmente en cuanto a proyectos de investigación, publicaciones y patentes en el área de Salud:

Objetivos generales del programa

El programa de Doctorado en Ciencias Clínicas forma expertos en investigación clínica que:

- Son reconocidos a nivel nacional y/o internacional por su capacidad de generación de conocimiento médico en tres posibles dimensiones: individuo, institución o sociedad.
- Generan una producción científica basada en principios éticos, relevante para el entendimiento de la salud-enfermedad humana, los sistemas de atención y/o la salud pública.
- Son líderes en organizaciones de prestigio en la aplicación de estrategias orientadas a disminuir la inequidad en la atención a la salud e incrementar el aprovechamiento de recursos basado en la mejor evidencia.

Perfil egreso

El egresado de este programa será capaz de:

- Aplicar a nivel experto estrategias de búsqueda, selección y análisis del conocimiento relevante en el área de su especialidad en cuanto a aspectos tales como: mecanismos de enfermedad (etiopatogenia); detección, diagnóstico o historia de la enfermedad; intervenciones terapéuticas, incluyendo ensayos con medicamentos o drogas; prevención primaria y secundaria y promoción de la salud; comportamiento humano; servicios de salud y epidemiología, entre otros.
- Utilizar métodos de investigación cualitativos y cuantitativos así como herramientas estadísticas para el desarrollo de una investigación científica que aporte conocimiento para problemáticas regionales o nacionales en su campo de especialidad.
- Obtener resultados de su investigación con razonamiento crítico-científico estableciendo claramente la aplicación potencial de los mismos, así como cada una de sus limitaciones y áreas de oportunidad.
- Transferir el conocimiento a través de productos científicos tales como: artículos, patentes o desarrollos tecnológicos que permitan reducir para reducir la brecha entre el conocimiento científico válido y relevante y la aplicación del mismo al lado del paciente.

- Desarrollar protocolos o ensayos clínicos que cumplan con las regulaciones vigentes en materia de bioética, calidad y seguridad, garantizando la integridad y dignidad de los pacientes y sus familias así como la propiedad intelectual de los descubrimientos.

Público al que se dirige

Este programa está dirigido a alumnos egresados de una Especialidad Médica del Tecnológico de Monterrey, o de otras universidades de prestigio aprobadas por la Comisión Interinstitucional para la formación de Recursos Humanos para la Salud en áreas relacionadas al programa, que tengan interés por continuar su formación académica en la vía de Investigación aplicada en temas tales como son Cardiología, Hematología y Cáncer, Oftalmología, Neurociencias y Salud Mental y, que por tanto, deseen formarse como científicos para el desarrollo de proyectos de investigación clínica en las áreas de Salud.

Líneas de investigación

Las líneas de investigación de este doctorado pretenden el desarrollo de proyectos de investigación clínica en las áreas de Salud tales como:

- Cardiología.
- Hematología y Cáncer.
- Oftalmología.
- Neurociencias.
- Salud Mental.

DCL Doctorado en Ciencias Clínicas Plan 2012

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
DS4000	Liderazgo para el desarrollo sostenible	1.5
ME5183	Propuesta de investigación doctoral I	3
ME5184	Métodos de investigación e innovación	1.5
ME6000	Bioética y normatividad en investigación	3
ME6001	Estructura metodológica y estadística en investigación biomédica y clínica	3

12

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5185	Propuesta de investigación doctoral II	3
ME5186	Propuesta de investigación doctoral III	3
ME5187	Seminario de investigación I	1
ME6002	Investigación epidemiológica	3

10

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
ME6003	Investigación doctoral I	3
ME6004	Investigación doctoral II	3
ME6005	Investigación doctoral III	3
ME6006	Investigación doctoral IV	3

12

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME6007	Investigación doctoral V	3
ME6008	Investigación doctoral VI	3
ME6009	Investigación doctoral VII	3
ME6010	Investigación doctoral VIII	3

12

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5188	Seminario de investigación II	1
ME6011	Investigación doctoral IX	3
ME6012	Investigación doctoral X	3
ME6013	Investigación doctoral XI	3

10

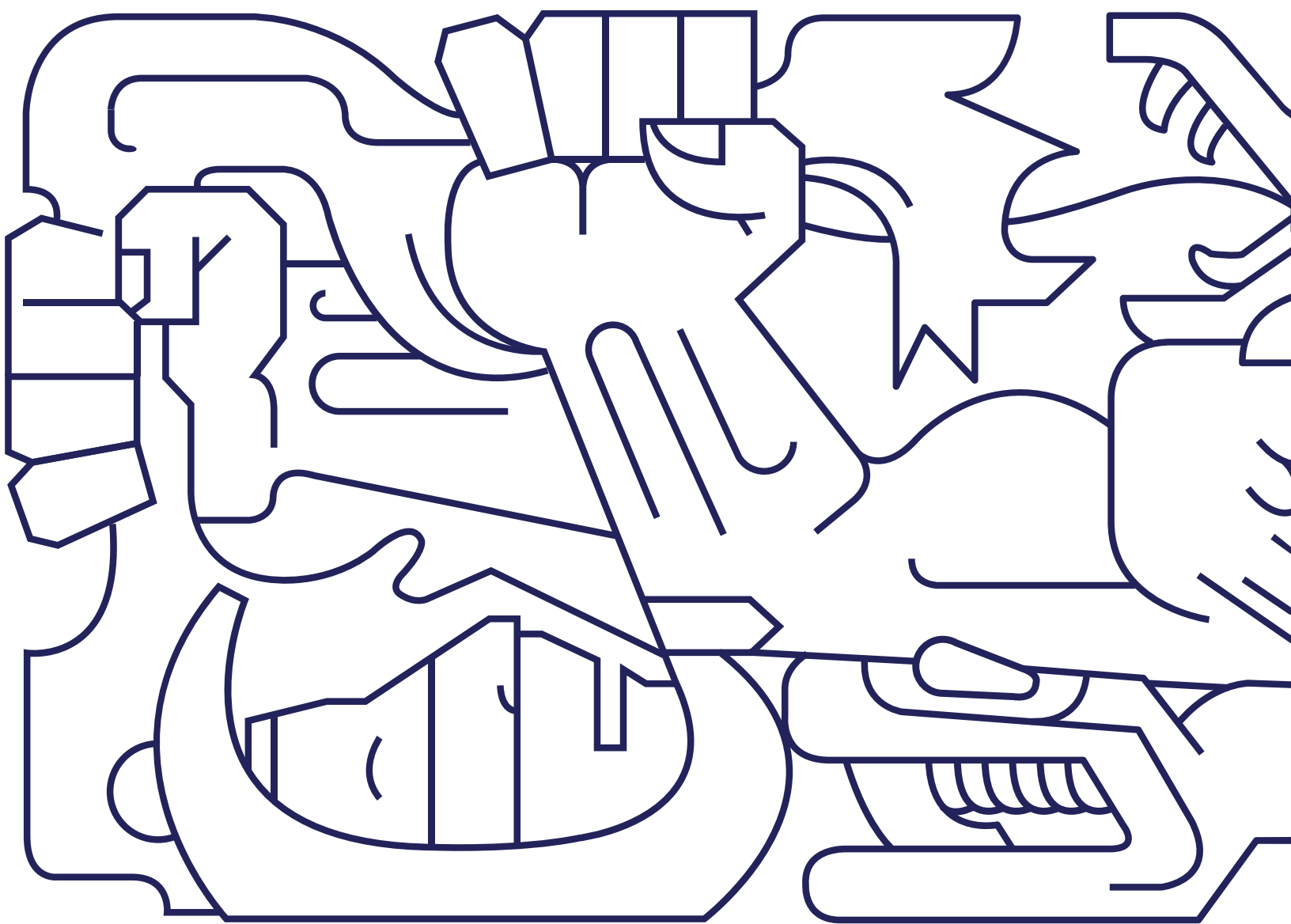
Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
ME5189	Seminario de investigación III	1
ME6014	Investigación doctoral XII	3
ME6015	Investigación doctoral XIII	3
ME6016	Investigación doctoral XIV	3
		10

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
ME6017	Investigación doctoral XV	3
ME6018	Investigación doctoral XVI	3
ME6019	Investigación doctoral XVII	3
ME6020	Defensa doctoral	0.3
		9.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.



Perfiles y planes de estudio

Escuela de
de Negocios

EED Especialidad en Estrategia Digital

Justificación

La sociedad actual vive en un mundo con retos sin precedentes donde el avance exponencial de la tecnología, las oscilaciones de la economía, el cambio climático, la escasez de recursos naturales, y las crisis sanitarias recurrentes, impacta la forma de gestionar las organizaciones actuales y futuras. Dichos retos, especialmente el crecimiento exponencial de la información generada desde los móviles, las redes sociales, la web, la industria 4.0, así como por la inmensa cantidad de aplicaciones y soluciones requiere diseñar estrategias flexibles e innovadoras que incluyan elementos digitales y poder transformar oportunamente la gestión de la organización.

Toda esta enorme cantidad de datos estructurados y no estructurados generados día con día, requiere de manera inmediata de líderes íntegros, con un alto nivel de interconectividad, capaz de entender los cambios del entorno y adaptarse rápidamente a ellos con base en el pensamiento estratégico, el entendimiento de la analítica de datos y ser capaz de gestionar equipos de trabajo multifuncionales y multigeneracionales. Para satisfacer las necesidades del mercado antes descritas, se propone la Especialidad en Estrategia Digital (EDS) la cual busca desarrollar en un profesional competencias tanto de especialidad como transversales.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a profesionistas que cuentan experiencia profesional relevante y que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Profesionales responsables de definir una estrategia de transformación digital en sus organizaciones, mediante el diseño de una estrategia y plan de acción que incluya elementos de negocio y de tecnología de vanguardia.
- Con experiencia laboral que deseen desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Contar con excelentes antecedentes académicos; vocación en la generación de conocimiento; fluidez de comunicación; que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos; que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional, además de ser curiosos intelectualmente.

Objetivos del programa

El programa de la Especialidad en Estrategia Digital tiene como objetivos formar profesionistas agentes de cambio en las organizaciones, capaces de hacer innovación, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnología, haciendo uso de la analítica de datos, la ciencia de datos, el pensamiento estratégico, así como la gestión de procesos y equipos de trabajo multifuncionales y multigeneracionales.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades del entorno cambiante, que le permitan diseñar modelos de negocio sustentables a partir de procesos de transformación organizacional y digital. Esto con el fin de generar valor económico, social y ambiental en la comunidad en la que se desenvuelve.
- Entender la relevancia de las tecnologías disruptivas y su aplicación en los negocios, para responder con oportunidad las demandas del entorno actual: volátil, incierto y complejo.
- Comprender las necesidades de los grupos de interés Liderar procesos de cambio para asegurar la relevancia de la organización, con el fin de ejercer un liderazgo con sentido humano y congruente con los objetivos estratégicos de la organización.

Perfil del ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.
- Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

EED Especialidad en Estrategia Digital Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4056	Estrategia disruptiva y transformación digital	3
TC4027	Experiencia de usuario y diseño de interfaces	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4058	Liderazgo y gestión para la transformación organizacional	3
AD4060	Proyecto integrador I	1.5
IN4035	Transformación digital e industria 4.0	3
		7.5

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4059	Gestión del desempeño corporativo	3
AD5158	Proyecto integrador II	1.5
FZ4026	Ciencia de datos aplicada a las finanzas	3
		7.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MAF Maestría en Finanzas

Justificación

Desde la década de los 90, la economía mexicana se alineó a la tendencia mundial de integración global tanto de procesos productivos, cadenas de suministro, así como movilidad de capitales, riesgos y talentos. Sin embargo, a raíz de la gran crisis de 2008-2010, diversas economías han iniciado procesos de reflexión con respecto a efectos positivos y negativos de la globalización, tales como acceso a mercados más competitivos por un lado, así como concentración de la riqueza o regulación tan intrincada o restrictiva que frena la competitividad; lo anterior ha dejado como efecto secundario una desaceleración generalizada de la economía global.

Adicionalmente, las tecnologías de información y comunicación (TIC) han modificado patrones de conducta entre los tomadores de decisiones más atomizados como las familias. Lo anterior ha tenido impactos en los hábitos de consumo de productos y servicios, en los flujos de información, en la ubicación de los polos de opinión, lo que está transformando diversas industrias de los diversos niveles (sectores) de actividad económica. Como ejemplos de estas transformaciones están la desintermediación, la virtualización, la robotización/automatización y la “financiarización” de la economía (OIT, 2017). Esta financiarización se manifestaría como la proporción de la actividad económica medida como flujos internacionales, de transacciones financieras como posiciones en derivados o en portafolios de inversión.

Por otro lado, el decrecimiento del bono demográfico en los países desarrollados abre la posibilidad de flexibilización en las políticas migratorias de dichas economías, que en principio buscarán atraer al talento más calificado y competitivo a nivel internacional. Sin embargo, dicha posibilidad también presupone el reto de integración multicultural en los ámbitos del trabajo y de la sociedad en su conjunto.

Público al que se dirige

El perfil del candidato a ingresar a la Maestría en Finanzas de la EGADE Business School lo caracterizan profesionales que cuentan preferentemente con dos años de experiencia laboral relevante y cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y las metodologías cuantitativas de apoyo para la toma de decisiones en cuanto a fondeo e inversión.
- Poseen experiencia suficiente e interés por desarrollar nuevos modelos de negocio, para mejorar la competitividad empresas existentes o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas tecnológicas y modelos financieros de avanzada.
- Desean o requieren desarrollar o fortalecer habilidades de consultoría o asesoramiento, para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones, a través de metodologías de diagnóstico diseñadas al interior de marcos referenciales diversos, así como de soluciones financieras efectivas y modelos de negocio innovadores.
- Demuestran disposición para adquirir o mejorar conocimientos, prácticas y técnicas, con pensamiento crítico y actitud innovadora, que impacte en su ámbito profesional o las comunidades

en las que tenga influencia, a través la generación de valor en las organizaciones haciendo uso su creatividad, sus profundos conocimientos de los mercados financieros y los mecanismos de financiamiento e inversión, así como de las tecnologías que permitan la realización de dichos cambios.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Finanzas (MAF) tiene como propósito fundamental formar líderes íntegros con competencias basadas en los valores de Innovación, Integridad, Colaboración, Empatía, Inclusión y Ciudadanía global, así como competencias financieras fundamentales de la profesión, para interpretar las variables macrofinancieras y sectoriales, promover salud financiera de las organizaciones y aportar en la transformación de las organizaciones al adaptarse a un ámbito profesional y dinámico.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Validar continuamente la propuesta de valor y el desempeño, con base en variables y criterios económico-financieros y las mejores prácticas de la profesión.
- Instrumentar éticamente una administración financiera al interior de su organización, acorde a las mejores prácticas, dentro del marco regulatorio actual y potencial, local, nacional e internacional.
- Hacer uso del pensamiento creativo, para diseñar nuevos modelos de negocio identificando y aprovechando las disrupciones financieras de origen tecnológico.
- Comunicar con liderazgo y convicción las decisiones financieras óptimas para la organización.
- Dirigir soluciones financieras efectivas que generen valor en las organizaciones y que se adapten a un entorno regulatorio y tecnológico cambiantes.
- Desafiar proactivamente los procesos actuales de su conducción financiera o bien de su práctica profesional.
- Seleccionar de entre diversas metodologías financieras tradicionales y disruptivas, aquellas que le permitan optimizar su desempeño a nivel profesional e incluso a nivel personal.
- Transformar proactivamente su conducción financiera y su práctica profesional con base en estándares financieros de clase mundial

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MAF Maestría en Finanzas
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4045	Ética y gobernanza en los negocios	1.5
AD4046	Liderazgo responsable	1.5
EO4018	Macroeconomía	1.5
FZ4019	Evaluación del desempeño financiero	1.5
FZ4020	Fundamentos analíticos para finanzas	1.5
FZ4021	Fundamentos económico-administrativos para finanzas	1.5
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5056	Análisis financiero avanzado	1.5
FZ5057	Ciencia de datos aplicada a finanzas	1.5
FZ5058	Macrofinanzas	1.5
FZ5059	Métodos cuantitativos en finanzas	1.5
OP5085	Optativo I	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5060	Gestión financiera táctica	1.5
FZ5061	Ingeniería financiera	1.5
FZ5062	Mercados e instrumentos de renta fija	1.5
FZ5063	Productos derivados	1.5
OP5086	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5064	Estrategia financiera de largo plazo	1.5
FZ5065	Estrategias de inversión	1.5
FZ5066	Mercado e instrumentos de renta variable	1.5
FZ5067	Planeación del proyecto de finanzas	1.5
OP5087	Optativo III	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5137	Habilidades directivas	1
FZ5068	Ejecución del proyecto de finanzas	1.5
FZ5069	Gestión de portafolios de inversión	1.5
FZ5070	Gestión de riesgos	2
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MAF-V Maestría en Finanzas (Programa en línea)

Justificación

Desde la década de los 90, la economía mexicana se alineó a la tendencia mundial de integración global tanto de procesos productivos, cadenas de suministro, así como movilidad de capitales, riesgos y talentos. Sin embargo, a raíz de la gran crisis de 2008-2010, diversas economías han iniciado procesos de reflexión con respecto a efectos positivos y negativos de la globalización, tales como acceso a mercados más competitivos por un lado, así como concentración de la riqueza o regulación tan intrincada o restrictiva que frena la competitividad; lo anterior ha dejado como efecto secundario una desaceleración generalizada de la economía global.

Adicionalmente, las tecnologías de información y comunicación (TIC) han modificado patrones de conducta entre los tomadores de decisiones más atomizados como las familias. Lo anterior ha tenido impactos en los hábitos de consumo de productos y servicios, en los flujos de información, en la ubicación de los polos de opinión, lo que está transformando diversas industrias de los diversos niveles (sectores) de actividad económica. Como ejemplos de estas transformaciones están la desintermediación, la virtualización, la robotización/automatización y la “financiarización” de la economía (OIT, 2017). Esta financiarización se manifestaría como la proporción de la actividad económica medida como flujos internacionales, de transacciones financieras como posiciones en derivados o en portafolios de inversión.

Por otro lado, el decrecimiento del bono demográfico en los países desarrollados abre la posibilidad de flexibilización en las políticas migratorias de dichas economías, que en principio buscarán atraer al talento más calificado y competitivo a nivel internacional. Sin embargo, dicha posibilidad también presupone el reto de integración multicultural en los ámbitos del trabajo y de la sociedad en su conjunto.

Público al que se dirige

El perfil del candidato a ingresar a la Maestría en Finanzas de la EGADE Business School lo caracterizan profesionales que cuentan preferentemente con dos años de experiencia laboral relevante y cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y las metodologías cuantitativas de apoyo para la toma de decisiones en cuanto a fondeo e inversión.
- Poseen experiencia suficiente e interés por desarrollar nuevos modelos de negocio, para mejorar la competitividad empresas existentes o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas tecnológicas y modelos financieros de avanzada.
- Desean o requieren desarrollar o fortalecer habilidades de consultoría o asesoramiento, para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones, a través de metodologías de diagnóstico diseñadas al interior de marcos referenciales diversos, así como de soluciones financieras efectivas y modelos de negocio innovadores.
- Demuestran disposición para adquirir o mejorar conocimientos, prácticas y técnicas, con pensamiento crítico y actitud innovadora, que impacte en su ámbito profesional o las comunidades en las que tenga influencia, a través la generación de valor en las organizaciones haciendo uso su creatividad, sus profundos conocimientos de los mercados financieros y los mecanismos de financiamiento e inversión, así como de las tecnologías que permitan la realización de dichos cambios.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Finanzas (MAF) tiene como propósito fundamental formar líderes íntegros con competencias basadas en los valores de Innovación, Integridad, Colaboración, Empatía, Inclusión y Ciudadanía global, así como competencias financieras fundamentales de la profesión, para interpretar las variables macrofinancieras y sectoriales, promover salud financiera de las organizaciones y aportar en la transformación de las organizaciones al adaptarse a un ámbito profesional y dinámico.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Validar continuamente la propuesta de valor y el desempeño, con base en variables y criterios económico-financieros y las mejores prácticas de la profesión
- Instrumentar éticamente una administración financiera al interior de su organización, acorde a las mejores prácticas, dentro del marco regulatorio actual y potencial, local, nacional e internacional.
- Hacer uso del pensamiento creativo, para diseñar nuevos modelos de negocio identificando y aprovechando las disrupciones financieras de origen tecnológico.
- Comunicar con liderazgo y convicción las decisiones financieras óptimas para la organización.
- Dirigir soluciones financieras efectivas que generen valor en las organizaciones y que se adapten a un entorno regulatorio y tecnológico cambiantes.
- Desafiar proactivamente los procesos actuales de su conducción financiera o bien de su práctica profesional.
- Seleccionar de entre diversas metodologías financieras tradicionales y disruptivas, aquellas que le permitan optimizar su desempeño a nivel profesional e incluso a nivel personal.
- Transformar proactivamente su conducción financiera y su práctica profesional con base en estándares financieros de clase mundial.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MAF-V Maestría en Finanzas (Programa en línea)
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4045	Ética y gobernanza en los negocios	1.5
AD4046	Liderazgo responsable	1.5
EO4018	Macroeconomía	1.5
FZ4019	Evaluación del desempeño financiero	1.5
FZ4020	Fundamentos analíticos para finanzas	1.5
FZ4021	Fundamentos económico-administrativos para finanzas	1.5

9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5056	Análisis financiero avanzado	1.5
FZ5057	Ciencia de datos aplicada a finanzas	1.5
FZ5058	Macrofinanzas	1.5
FZ5059	Métodos cuantitativos en finanzas	1.5
OP5085	Optativo I	3

9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5060	Gestión financiera táctica	1.5
FZ5061	Ingeniería financiera	1.5
FZ5062	Mercados e instrumentos de renta fija	1.5
FZ5063	Productos derivados	1.5
OP5086	Optativo II	3

9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
FZ5064	Estrategia financiera de largo plazo	1.5
FZ5065	Estrategias de inversión	1.5
FZ5066	Mercado e instrumentos de renta variable	1.5
FZ5067	Planeación del proyecto de finanzas	1.5
OP5087	Optativo III	3

9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5137	Habilidades directivas	1
FZ5068	Ejecución del proyecto de finanzas	1.5
FZ5069	Gestión de portafolios de inversión	1.5
FZ5070	Gestión de riesgos	2

6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBA Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo parcial)

Justificación

La sociedad actual vive en un mundo con retos sin precedentes en todas las esferas de la vida humana, tales como el avance exponencial de la tecnología, las oscilaciones de la economía, el cambio climático y la escasez de recursos naturales, la creciente desigualdad en el ingreso, el envejecimiento de la población y el aumento de las concentraciones urbanas. El programa de Maestría en Administración y Dirección de Empresas de MBA propuesto le dará al estudiante las bases para desarrollarse en un mundo caracterizado por el cambio constante, mediante un modelo educativo experiencial centrado en el alumno y en su proceso de aprendizaje. De esta forma los alumnos tendrán una guía a lo largo de todo el programa para que desarrollen de manera eficaz las competencias de egreso planteadas, trabajando en forma colaborativa en soluciones a retos empresariales reales, mediante la incorporación de técnicas didácticas novedosas y basadas en el uso de tecnología para ofrecer mayor flexibilidad.

Público al que se dirige

Los aspirantes son profesionales que cuentan con al menos tres años relevantes de experiencia profesional y que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.

Experimentados en su área profesional y con interés en desarrollar modelos innovadores de negocio, que busquen incrementar la competitividad de la empresa o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas y modelos de gestión de vanguardia y emprendimiento.

Con experiencia laboral que deseen desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.

Con potencial de liderazgo al mostrar pasión por aprender, pensamiento crítico y crecimiento profesional que impacte en la generación de valor en las organizaciones mediante el uso de habilidades de liderazgo, conocimientos, técnicas y herramientas efectivas de gestión.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Administración y Dirección de Empresas (MBA) tiene como propósito fundamental formar líderes íntegros que generen valor económico, social y ambiental en los nuevos entornos en que se desenvuelvan, caracterizados por su volatilidad, su alto nivel de interconectividad y la disrupción por los constantes cambios sociales y tecnológicos. Asimismo, que sean capaces de tomar decisiones efectivas con base en pensamiento crítico y con sentido humano, para ayudar a las organizaciones a alcanzar sus objetivos estratégicos en forma sostenible.

De esta forma y alineado con la visión del Tecnológico de Monterrey, buscamos que los líderes egresados de nuestro programa consigan dichos objetivos proponiendo modelos de negocio a partir de un proceso de innovación constante, la generación de soluciones creativas que incorporen elementos de economías compartidas, el desarrollo del talento humano y la inclusión social, así como el trabajo colaborativo, para

dar respuestas a problemas complejos que enfrentan la sociedad y las empresas, con una visión global, que sean sostenibles y apegadas a principios éticos.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Entender las necesidades y demandas de los grupos de interés para reconocer oportunidades de negocio y asegurar la operación exitosa de la empresa; proponer modelos de negocio a partir de un proceso de innovación constante; y administrar las interacciones de los actores para integrar recursos en la creación de valor, con el fin de generar valor económico, social y ambiental en entornos de alta conectividad y disruptivos.
- Generar soluciones creativas con base en el análisis de escenarios utilizando métodos cuantitativos y cualitativos; proponer mejoras en la organización con base en el análisis interno y externo para garantizar el enfoque de mercado; y demostrar la factibilidad de sus propuestas a fin de implementar la mejor solución con un enfoque sistémico, con el fin de tomar decisiones efectivas en la organización con base en pensamiento estratégico.
- Comunicarse efectivamente con los grupos de interés; desarrollar el talento humano a través de procesos de atracción, selección, capacitación, empoderamiento, evaluación, y retención; potenciar equipos de trabajo interdisciplinarios, generacional y culturalmente diversos; y liderar procesos de cambio para asegurar la relevancia de la organización, con el fin de ejercer un liderazgo con sentido humano y congruente con los objetivos estratégicos de la organización.
- Evaluar la información obtenida a través de la observación, la experiencia, la reflexión, el razonamiento y la comunicación; convencer a los grupos de interés sobre la factibilidad y viabilidad de soluciones a problemas complejos con base en evidencias, argumentos y conclusiones coherentes; e implementar soluciones a problemas complejos para alcanzar los objetivos de la organización, con el fin de solucionar problemas complejos mediante un proceso iterativo de razonamiento lógico, objetivo y autónomo.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MBA Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo parcial)
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
EO4016	Economía para negocios	2
FZ4018	Administración financiera estratégica	2
MT4019	Mercadotecnia innovadora para crear valor	2
OP4046	Curso sello	3
		9

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4043	Liderazgo global	2
AD4044	Dinámicas de negociación e influencia	1.5
EM4001	Innovación y pensamiento futuro	1.5
EM4002	Mentalidad emprendedora	2
MT4020	Inteligencia de negocios	2
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5120	Administración de operaciones globales	2
AD5121	Proyecto integrador I	1
OP5085	Optativo I	3
OP5086	Optativo II	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5122	Administración del cambio y comportamiento organizacional	3
AD5123	Estrategia	2
AD5124	Proyecto integrador II	1
OP5087	Optativo III	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5125	Alta dirección	2
AD5126	Proyecto integrador III	1
OP5088	Optativo IV	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBA-G Maestría en Administración y Dirección de Empresas

Justificación

El actual entorno cambiante y complejo requiere líderes con visión estratégica de las organizaciones y con capacidad para tomar e implementar decisiones efectivas, éticas y sustentables. Estos profesionales deben ser competentes en ambientes internacionales y en metodologías apoyadas en la tecnología que les permitan desarrollar modelos de negocios innovadores y rentables para contribuir al desarrollo sostenible de su comunidad.

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas responde a estas necesidades formando líderes innovadores, emprendedores, éticos y con una visión global y sostenible de los negocios en línea con los objetivos del Tecnológico de Monterrey.

Objetivos del Programa

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas en su nuevo plan, espera que los egresados sean profesionales que:

- Dirigen organizaciones que se desenvuelven en entornos globales, mediante una toma de decisiones efectiva y ética soportada en técnicas y modelos de gestión vanguardistas.
- Dirigen proyectos estratégicos que generan valor a la organización y a su entorno local, nacional e internacional, mediante la aplicación de habilidades de liderazgo, el conocimiento sistémico de la organización y una visión global.
- Identifican áreas de oportunidad en el entorno y, en concordancia, diseñan y desarrollan modelos de negocios innovadores y sustentables mediante la aplicación de herramientas analíticas y financieras.
- Contribuyen con el desarrollo económico, social y ambiental de su comunidad a través de proyectos innovadores y sustentables.

Perfil del egresado

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas forma profesionales capaces de:

- Tomar decisiones sustentadas en el razonamiento ético, aplicando conceptos y principios éticos y en la consideración de sus grupos de impacto. Identificar y evaluar oportunidades que le permitan innovar y emprender modelos de negocio rentables mediante el uso de técnicas analíticas que contribuyan al desarrollo sostenible de su comunidad.
- Aplicar conocimientos, habilidades y destrezas para un funcionamiento sistémico efectivo de la organización, a través de la aplicación de metodologías de gestión en el aprovechamiento de oportunidades y la adaptación de desafíos del entorno.
- Liderar efectivamente equipos de trabajo, valorando la diversidad y siendo competente en procesos de gestión que permitan la implementación de cambios organizacionales.
- Fortalecer una visión global de los negocios que le permita desenvolverse en ambientes internacionales incorporando el contexto cultural, político, económico y social.

Perfil del aspirante

Los aspirantes son profesionales que cuentan con al menos tres años de experiencia profesional y cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Experimentados con interés en desarrollar modelos innovadores de negocio, buscando incrementar la competitividad de la empresa o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas y modelos de gestión de vanguardia.
- Con experiencia laboral que desean desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Con potencial de liderazgo al mostrar pasión por aprender, pensamiento crítico y crecimiento profesional que impacte en la generación de valor en las organizaciones mediante el uso habilidades de liderazgo y, conocimientos, técnicas y herramientas efectivas de gestión.

MBA-G Maestría en Administración y Dirección de Empresas Plan 2017

Trimestre Remedial

Clave	Nombre	CA
AD4024	Fundamentos analíticos para los negocios	3
		3

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4025	Competencias para la alta dirección I	1
AD4026	Inteligencia de negocios	1.5
AD4027	Gobierno corporativo y ética	1.5
MT4016	Comportamiento del consumidor y estrategias de mercadotecnia	3
RH4003	Liderazgo y dirección de personas en las organizaciones	3
		10

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4028	Administración de operaciones	3
EC4005	Economía para la toma de decisiones	3
FZ4001	Finanzas corporativas	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5086	Estrategia en las organizaciones	3
AD5087	Estrategia y negociación en ambientes multiculturales	3
AD5088	Administración de servicios	1.5
DS4005	Sostenibilidad corporativa	1.5
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5089	Innovación y emprendimiento	3
AD5090	Competencias para la alta dirección II	1
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		10

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5107	Proyecto de campo	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBA-I Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo completo)

Justificación

El MBA-I con concentración en Innovación y Emprendimiento se distingue por su formato acelerado de un año; busca fomentar la innovación corporativa (intra-emprendimiento) para lograr la transformación organizacional, así como la creación de empresas de alto impacto. El programa está dirigido tanto a líderes que quieren contribuir a la innovación y transformación de su organización, como a emprendedores que quieren convertir su idea de negocio en realidad o escalar su negocio actual.

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas responde a estas necesidades formando líderes innovadores, emprendedores, éticos y con una visión global y sostenible de los negocios en línea con los objetivos del Tecnológico de Monterrey.

Objetivos del Programa

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas en su nuevo plan, espera que los egresados sean profesionales que:

- Dirigen organizaciones que se desenvuelven en entornos globales, mediante una toma de decisiones efectiva y ética soportada en técnicas y modelos de gestión vanguardistas.
- Dirigen proyectos estratégicos que generan valor a la organización y a su entorno local, nacional e internacional, mediante la aplicación de habilidades de liderazgo, el conocimiento sistémico de la organización y una visión global.
- Identifican áreas de oportunidad en el entorno y, en concordancia, diseñan y desarrollan modelos de negocios innovadores y sustentables mediante la aplicación de herramientas analíticas y financieras.
- Contribuyen con el desarrollo económico, social y ambiental de su comunidad a través de proyectos innovadores y sustentables.

Perfil del egresado

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas forma profesionales capaces de:

- Tomar decisiones sustentadas en el razonamiento ético, aplicando conceptos y principios éticos y en la consideración de sus grupos de impacto. Identificar y evaluar oportunidades que le permitan innovar y emprender modelos de negocio rentables mediante el uso de técnicas analíticas que contribuyan al desarrollo sostenible de su comunidad.
- Aplicar conocimientos, habilidades y destrezas para un funcionamiento sistémico efectivo de la organización, a través de la aplicación de metodologías de gestión en el aprovechamiento de oportunidades y la adaptación de desafíos del entorno.
- Liderar efectivamente equipos de trabajo, valorando la diversidad y siendo competente en procesos de gestión que permitan la implementación de cambios organizacionales.
- Fortalecer una visión global de los negocios que le permita desenvolverse en ambientes internacionales incorporando el contexto cultural, político, económico y social.

Perfil del aspirante

Los aspirantes son profesionales que cuentan con al menos tres años de experiencia profesional y cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Experimentados con interés en desarrollar modelos innovadores de negocio, buscando incrementar la competitividad de la empresa o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas y modelos de gestión de vanguardia.
- Con experiencia laboral que desean desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Con potencial de liderazgo al mostrar pasión por aprender, pensamiento crítico y crecimiento profesional que impacte en la generación de valor en las organizaciones mediante el uso habilidades de liderazgo y, conocimientos, técnicas y herramientas efectivas de gestión.

**MBA-I Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Tiempo completo)
Plan 2017**

Trimestre Remedial

Clave	Nombre	CA
AD4024	Fundamentos analíticos para los negocios	3
		3

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4025	Competencias para la alta dirección I	1
AD4026	Inteligencia de negocios	1.5
AD4027	Gobierno corporativo y ética	1.5
MT4016	Comportamiento del consumidor y estrategias de mercadotecnia	3
RH4003	Liderazgo y dirección de personas en las organizaciones	3
		10

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4028	Administración de operaciones	3
EC4005	Economía para la toma de decisiones	3
FZ4001	Finanzas corporativas	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5086	Estrategia en las organizaciones	3
AD5087	Estrategia y negociación en ambientes multiculturales	3
AD5088	Administración de servicios	1.5
DS4005	Sostenibilidad corporativa	1.5
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5089	Innovación y emprendimiento	3
AD5090	Competencias para la alta dirección II	1
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		10

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5107	Proyecto de campo	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBA-V Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Programa en línea)

Justificación

El actual entorno cambiante y complejo requiere líderes con visión estratégica de las organizaciones y con capacidad para tomar e implementar decisiones efectivas, éticas y sustentables. Estos profesionales deben ser competentes en ambientes internacionales y en metodologías apoyadas en la tecnología que les permitan desarrollar modelos de negocios innovadores y rentables para contribuir al desarrollo sostenible de su comunidad.

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas responde a estas necesidades formando líderes innovadores, emprendedores, éticos y con una visión global y sostenible de los negocios en línea con los objetivos del Tecnológico de Monterrey.

Objetivos del Programa

La Maestría en Administración y Dirección de Empresas en su nuevo plan, espera que los egresados sean profesionales que:

- Dirigen organizaciones que se desenvuelven en entornos globales, mediante una toma de decisiones efectiva y ética soportada en técnicas y modelos de gestión vanguardistas.
- Dirigen proyectos estratégicos que generan valor a la organización y a su entorno local, nacional e internacional, mediante la aplicación de habilidades de liderazgo, el conocimiento sistémico de la organización y una visión global.
- Identifican áreas de oportunidad en el entorno y, en concordancia, diseñan y desarrollan modelos de negocios innovadores y sustentables mediante la aplicación de herramientas analíticas y financieras.
- Contribuyen con el desarrollo económico, social y ambiental de su comunidad a través de proyectos innovadores y sustentables.

Perfil del aspirante

Los aspirantes son profesionales que cuentan con al menos tres años de experiencia profesional y cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Experimentados con interés en desarrollar modelos innovadores de negocio, buscando incrementar la competitividad de la empresa o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas y modelos de gestión de vanguardia.
- Con experiencia laboral que desean desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Con potencial de liderazgo al mostrar pasión por aprender, pensamiento crítico y crecimiento profesional que impacte en la generación de valor en las organizaciones mediante el uso de habilidades de liderazgo y, conocimientos, técnicas y herramientas efectivas de gestión.

MBA-V Maestría en Administración y Dirección de Empresas (Programa en línea)
Plan 2019

Trimestre Remedial

Clave	Nombre	CA
AD4024	Fundamentos analíticos para los negocios	3
		3

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4025	Competencias para la alta dirección I	1
AD4026	Inteligencia de negocios	1.5
AD4027	Gobierno corporativo y ética	1.5
MT4016	Comportamiento del consumidor y estrategias de mercadotecnia	3
RH4003	Liderazgo y dirección de personas en las organizaciones	3
		10

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4028	Administración de operaciones	3
EC4005	Economía para la toma de decisiones	3
FZ4001	Finanzas corporativas	3
		9

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5086	Estrategia en las organizaciones	3
AD5087	Estrategia y negociación en ambientes multiculturales	3
AD5088	Administración de servicios	1.5
DS4005	Sostenibilidad corporativa	1.5
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5089	Innovación y emprendimiento	3
AD5090	Competencias para la alta dirección II	1
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		10

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5107	Proyecto de campo	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBD Maestría en Analítica de Negocios

Justificación

El crecimiento exponencial de información que día tras día se genera a través del uso de los móviles, las redes sociales, la web, la industria 4.0 en gestación, así como la inmensa cantidad de aplicaciones y soluciones, requiere profesionales expertos en temas relacionados con el internet de las cosas y la movilidad autónoma. Esta enorme cantidad de datos estructurados y no estructurados generados día con día, requiere de manera inmediata de profesionistas con los conocimientos técnicos necesarios para saber procesarlos de manera inteligente y extraerles aquella información oculta al análisis directo tradicional, pero vital para la propuesta de soluciones innovadoras y creativas.

La digitalización de la información y la movilidad de las operaciones de las empresas a la nube, requiere de personal capacitado para enfrentar esta nueva tendencia mundial. Esta transformación no será exclusiva de las grandes compañías o centros de investigación, sino que involucra a cualquier tipo de empresa, de ahí la gran demanda de profesionistas que sepan analizar de manera inteligente sus bases de datos.

Las empresas requieren analizar, procesar y extraer información relevante de todos estos grupos de datos que se generan día con día a través de las páginas y aplicaciones de las empresas, de sus propios procesos internos de manufactura o a través de las diferentes dinámicas de trabajo de los empleados, o mediante las opiniones vertidas por los consumidores a través de las redes sociales. Sin embargo, dicha extracción de información debe llevarse a cabo de manera inteligente a través de herramientas y algoritmos de la llamada ciencia datos, que con base a la información obtenida del pasado se obtienen nuevas soluciones creativas a las problemáticas presentes, así como ideas innovadoras para la planeación a futuro.

El programa de Maestría en Analítica de Negocios se presenta como una opción para enriquecer la oferta académica con la que actualmente cuenta el Tecnológico de Monterrey, en particular en la convergencia de las áreas de ciencia de datos, ingeniería de software y gestión de negocios.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a profesionistas que cuentan experiencia profesional relevante y que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Profesionales interesados en resolver problemáticas de ciencia de datos y transformación digital dentro de su área de trabajo de forma multidisciplinaria e innovadora.
- Con experiencia laboral que deseen desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Contar con excelentes antecedentes académicos; vocación en la generación de conocimiento; fluidez de comunicación; que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos; que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional, además de ser curiosos intelectualmente.

Objetivos del programa

El programa de Maestría en Analítica de Negocios tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Cuenten con herramientas tecnológicas que ayuden a identificar y dirigir proyectos de ciencia de datos, manufactura inteligente, e ingeniería de software, para responder de forma oportuna e innovadora a necesidades particulares de las organizaciones en la era de la digitalización actual.
- Cuenten con conocimientos técnicos de ingeniería y gestión, así como habilidades necesarias para enfrentar de forma multidisciplinaria e innovadora problemáticas reales dentro de una gran empresa en constante transformación, siempre teniendo en mente el apoyo al desarrollo tecnológico y económico del país.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades del entorno cambiante, que le permitan diseñar modelos de negocio sustentables a partir de procesos de transformación organizacional y digital. Esto con el fin de generar valor económico, social y ambiental en la comunidad en la que se desenvuelve.
- Comprender las necesidades de los grupos de interés para liderar procesos de cambio y asegurar la relevancia de la organización, con el fin de ejercer un liderazgo con sentido humano y congruente con los objetivos estratégicos de la organización.
- Entender la relevancia del uso efectivo de datos en los procesos de gestión y estrategia de negocios, para responder con oportunidad las demandas de un entorno como el actual: volátil, incierto y complejo.
- Diseñar modelos descriptivos, prescriptivos y predictivos para el soporte de una toma de decisiones ágil, efectiva y dinámica.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MBD Maestría en Analítica de Negocios Plan 2021

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4046	Liderazgo responsable	1.5
AD4056	Estrategia disruptiva y transformación digital	3
TC4027	Experiencia de usuario y diseño de interfaces	3
		7.5

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4045	Ética y gobernanza en los negocios	1.5
AD4057	Aplicaciones de analítica de datos a los negocios I	3
IN4036	Análisis y minería de datos para la toma de decisiones	3
		7.5

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4058	Liderazgo y gestión para la transformación organizacional	3
IN4037	Modelos de simulación y aplicaciones	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4059	Gestión del desempeño corporativo	3
OP5086	Optativo II	3
TC4028	Inteligencia artificial y aprendizaje automático	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5156	Aplicaciones de analítica de datos a los negocios II	3
AD5157	Proyecto integrador	3
OP5087	Optativo III	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBD-M Maestría en Analítica de Negocios (Programa mixto)

Justificación

El crecimiento exponencial de información que día tras día se genera a través del uso de los móviles, las redes sociales, la web, la industria 4.0 en gestación, así como la inmensa cantidad de aplicaciones y soluciones, requiere profesionales expertos en temas relacionados con el internet de las cosas y la movilidad autónoma. Esta enorme cantidad de datos estructurados y no estructurados generados día con día, requiere de manera inmediata de profesionistas con los conocimientos técnicos necesarios para saber procesarlos de manera inteligente y extraerles aquella información oculta al análisis directo tradicional, pero vital para la propuesta de soluciones innovadoras y creativas.

La digitalización de la información y la movilidad de las operaciones de las empresas a la nube, requiere de personal capacitado para enfrentar esta nueva tendencia mundial. Esta transformación no será exclusiva de las grandes compañías o centros de investigación, sino que involucra a cualquier tipo de empresa, de ahí la gran demanda de profesionistas que sepan analizar de manera inteligente sus bases de datos.

Las empresas requieren analizar, procesar y extraer información relevante de todos estos grupos de datos que se generan día con día a través de las páginas y aplicaciones de las empresas, de sus propios procesos internos de manufactura o a través de las diferentes dinámicas de trabajo de los empleados, o mediante las opiniones vertidas por los consumidores a través de las redes sociales. Sin embargo, dicha extracción de información debe llevarse a cabo de manera inteligente a través de herramientas y algoritmos de la llamada ciencia datos, que con base a la información obtenida del pasado se obtienen nuevas soluciones creativas a las problemáticas presentes, así como ideas innovadoras para la planeación a futuro.

El programa de Maestría en Analítica de Negocios se presenta como una opción para enriquecer la oferta académica con la que actualmente cuenta el Tecnológico de Monterrey, en particular en la convergencia de las áreas de ciencia de datos, ingeniería de software y gestión de negocios.

Público al que se dirige

El programa está dirigido a profesionistas que cuentan experiencia profesional relevante y que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

- Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.
- Profesionales interesados en resolver problemáticas de ciencia de datos y transformación digital dentro de su área de trabajo de forma multidisciplinaria e innovadora.
- Con experiencia laboral que deseen desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.
- Contar con excelentes antecedentes académicos; vocación en la generación de conocimiento; fluidez de comunicación; que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos; que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional, además de ser curiosos intelectualmente.

Objetivos del programa

El programa de Maestría en Analítica de Negocios tiene como objetivos formar profesionistas que:

- Cuenten con herramientas tecnológicas que ayuden a identificar y dirigir proyectos de ciencia de datos, manufactura inteligente, e ingeniería de software, para responder de forma oportuna e innovadora a necesidades particulares de las organizaciones en la era de la digitalización actual.
- Cuenten con conocimientos técnicos de ingeniería y gestión, así como habilidades necesarias para enfrentar de forma multidisciplinaria e innovadora problemáticas reales dentro de una gran empresa en constante transformación, siempre teniendo en mente el apoyo al desarrollo tecnológico y económico del país.

Competencias de egreso

Una vez concluidos sus estudios el egresado será capaz de:

- Identificar oportunidades del entorno cambiante, que le permitan diseñar modelos de negocio sustentables a partir de procesos de transformación organizacional y digital. Esto con el fin de generar valor económico, social y ambiental en la comunidad en la que se desenvuelve.
- Comprender las necesidades de los grupos de interés para liderar procesos de cambio y asegurar la relevancia de la organización, con el fin de ejercer un liderazgo con sentido humano y congruente con los objetivos estratégicos de la organización.
- Entender la relevancia del uso efectivo de datos en los procesos de gestión y estrategia de negocios, para responder con oportunidad las demandas de un entorno como el actual: volátil, incierto y complejo.
- Diseñar modelos descriptivos, prescriptivos y predictivos para el soporte de una toma de decisiones ágil, efectiva y dinámica.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

**MBD-M Maestría en Analítica de Negocios (Programa mixto)
Plan 2022**

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4046	Liderazgo responsable	1.5
AD4056	Estrategia disruptiva y transformación digital	3
TC4027	Experiencia de usuario y diseño de interfaces	3
		7.5

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4045	Ética y gobernanza en los negocios	1.5
AD4057	Aplicaciones de analítica de datos a los negocios I	3
IN4036	Análisis y minería de datos para la toma de decisiones	3
		7.5

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4058	Liderazgo y gestión para la transformación organizacional	3
IN4037	Modelos de simulación y aplicaciones	3
OP5085	Optativo I	3
		9

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4059	Gestión del desempeño corporativo	3
OP5086	Optativo II	3
TC4028	Inteligencia artificial y aprendizaje automático	3
		9

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5156	Aplicaciones de analítica de datos a los negocios II	3
AD5157	Proyecto integrador	3
OP5087	Optativo III	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBM Maestría en Administración

Justificación

Actualmente las empresas y otras organizaciones se inclinan a operar con una estructura más horizontal, esto apunta a la necesidad de personas preparadas en negocios, competentes para desempeñar un trabajo autorregulado que agregue valor a la compañía y fortalezca los perfiles de high potentials desde el inicio de su trabajo.

Respondiendo a esta necesidad, se propone la actualización el programa de Maestría en Administración (MBM), que en línea con el Modelo Tec21 del Tecnológico de Monterrey busca desarrollar competencias clave de en profesionistas que están en una temprana etapa de su vida laboral.

En la actualización del plan de estudio se incorpora el modelo pedagógico Tec21 basado en retos (Practicums) con organizaciones asociadas que permitan a los alumnos enfrentar problemas existentes, con la finalidad de identificar formas de ejecución eficaces y posibles soluciones. Lo anterior se planea con la guía y acompañamiento de profesores expertos en el área de negocios y de profesionales reconocidos por su trayectoria en las diferentes organizaciones vinculadas, encargados de implementar soluciones a los problemas relevantes y actuales.

Público al que se dirige

El programa de Maestría en Administración (MBM) se dirige a profesionales de carreras diversas que se encuentran en etapas tempranas de su vida laboral y que busca:

Aspirar a tomar puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.

Desarrollar e implementar estrategias de innovación y transformación digital a través de un conocimiento profundo de las nuevas tecnologías y de lo que conlleva lograr una adaptación homologada en la empresa.

Desarrollarse en áreas de consultoría para apoyar el desarrollo de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.

Empoderar su carrera profesional y destacar en su vida profesional a través del desarrollo de competencias clave de liderazgo y digitales.

Vinculación con empresas e instituciones.

Solucionar de problemas reales en ambientes de negocio.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Administración (MBM) tiene como propósito fundamental formar líderes íntegros que se enfocan a gestionar proyectos e iniciativas dentro de la organización, para tomar decisiones efectivas para ayudar a las organizaciones a alcanzar sus objetivos estratégicos en forma sostenible.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Participar efectivamente en redes colaborativas (nacionales e internacionales) valorando la diversidad y las nuevas tendencias, promoviendo el intercambio de conocimiento y la interacción.
- Identificar constantemente nuevas formas de hacer las cosas, promoviendo la creación de conocimiento y la innovación empresarial mediante el diseño de proyectos innovadores que contribuyan al desarrollo sostenible de la organización.
- Priorizar y solventar proyectos complejos, evaluar diversas alternativas de solución mediante el análisis, la interpretación y la evaluación de los recursos existentes, los procesos organizacionales y su impacto en el entorno.
- Buscar el desarrollo de los demás en pro de la productividad del equipo.
- Comprender el impacto digital en negocios e industria, identificar y evaluar nuevas tecnologías que ayuden a replantear nuevos modelos de negocio, nuevas formas de operar que contribuyan con la eficiencia y la supervivencia de la organización

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MBM Maestría en Administración Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4042	Fundamentos para la administración	3
AD4047	Liderazgo y gestión del capital humano	3
CF4011	Contabilidad	1.5
EO4017	Economía global	1.5
MT4021	Comportamiento del consumidor	3
		12

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4048	Modelos de negocios basados en tecnología	3
AD4049	Proyecto de inmersión corporativa I	3
MT4022	Mercadotecnia	2
OP5085	Optativo I	3
		11

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5132	Ambientes de negocios internacionales	3
AD5133	Proyecto de inmersión corporativa II	3
OP4046	Curso sello	3
OP5086	Optativo II	3
		12

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5134	Gestión del cambio	1.5
AD5135	Habilidades profesionales	2
AD5136	Proyecto de inmersión III	2
OP5087	Optativo III	3
		8.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MBM-V Maestría en Administración (Programa en línea)

Justificación

Actualmente las empresas y otras organizaciones se inclinan a operar con una estructura más horizontal, esto apunta a la necesidad de personas preparadas en negocios, competentes para desempeñar un trabajo autorregulado que agregue valor a la compañía y fortalezca los perfiles de high potentials desde el inicio de su trabajo.

Respondiendo a esta necesidad, se propone la actualización el programa de Maestría en Administración (MBM), que en línea con el Modelo Tec21 del Tecnológico de Monterrey busca desarrollar competencias clave de en profesionistas que están en una temprana etapa de su vida laboral.

En la actualización del plan de estudio se incorpora el modelo pedagógico Tec21 basado en retos (Practicums) con organizaciones asociadas que permitan a los alumnos enfrentar problemas existentes, con la finalidad de identificar formas de ejecución eficaces y posibles soluciones. Lo anterior se planea con la guía y acompañamiento de profesores expertos en el área de negocios y de profesionales reconocidos por su trayectoria en las diferentes organizaciones vinculadas, encargados de implementar soluciones a los problemas relevantes y actuales.

Público al que se dirige

El programa de Maestría en Administración (MBM) se dirige a profesionales de carreras diversas que se encuentran en etapas tempranas de su vida laboral y que busca:

Aspirar a tomar puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.

Desarrollar e implementar estrategias de innovación y transformación digital a través de un conocimiento profundo de las nuevas tecnologías y de lo que conlleva lograr una adaptación homologada en la empresa.

Desarrollarse en áreas de consultoría para apoyar el desarrollo de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.

Empoderar su carrera profesional y destacar en su vida profesional a través del desarrollo de competencias clave de liderazgo y digitales.

Vinculación con empresas e instituciones.

Solucionar de problemas reales en ambientes de negocio.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Administración (MBM) tiene como propósito fundamental formar líderes íntegros que se enfocan a gestionar proyectos e iniciativas dentro de la organización, para tomar decisiones efectivas para ayudar a las organizaciones a alcanzar sus objetivos estratégicos en forma sostenible.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Participar efectivamente en redes colaborativas (nacionales e internacionales) valorando la diversidad y las nuevas tendencias, promoviendo el intercambio de conocimiento y la interacción.
- Identificar constantemente nuevas formas de hacer las cosas, promoviendo la creación de conocimiento y la innovación empresarial mediante el diseño de proyectos innovadores que contribuyan al desarrollo sostenible de la organización.
- Priorizar y solventar proyectos complejos, evaluar diversas alternativas de solución mediante el análisis, la interpretación y la evaluación de los recursos existentes, los procesos organizacionales y su impacto en el entorno.
- Buscar el desarrollo de los demás en pro de la productividad del equipo.
- Comprender el impacto digital en negocios e industria, identificar y evaluar nuevas tecnologías que ayuden a replantear nuevos modelos de negocio, nuevas formas de operar que contribuyan con la eficiencia y la supervivencia de la organización.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MBM-V Maestría en Administración (Programa en línea)
Plan 2020

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4042	Fundamentos para la administración	3
AD4047	Liderazgo y gestión del capital humano	3
CF4011	Contabilidad	1.5
EO4017	Economía global	1.5
MT4021	Comportamiento del consumidor	3
		12

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4048	Modelos de negocios basados en tecnología	3
AD4049	Proyecto de inmersión corporativa I	3
MT4022	Mercadotecnia	2
OP5085	Optativo I	3
		11

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5132	Ambientes de negocios internacionales	3
AD5133	Proyecto de inmersión corporativa II	3
OP4046	Curso sello	3
OP5086	Optativo II	3
		12

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5134	Gestión del cambio	1.5
AD5135	Habilidades profesionales	2
AD5136	Proyecto de inmersión III	2
OP5087	Optativo III	3
		8.5

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MDE Maestría en Administración de Negocios Globales

Justificación

El actual entorno cambiante y complejo requiere ejecutivos líderes con visión estratégica de las organizaciones y con capacidad para tomar e implementar decisiones efectivas, éticas y sustentables. Estos profesionales deben ser competentes en ambientes internacionales y en metodologías apoyadas en la tecnología que les permitan desarrollar modelos de negocios innovadores y rentables para contribuir al desarrollo sostenible de su comunidad.

La Maestría en Administración de Negocios Globales responde a estas necesidades formando líderes innovadores, emprendedores, éticos y con una visión global y sostenible de los negocios en línea con los objetivos del Tecnológico de Monterrey.

La actualización de la malla curricular del MDE obedece a una necesidad del mercado al cual está dirigido este programa. En su última versión del 2009, el entorno, la comunidad y el Instituto tenían otras características. Hoy (2019), los avances tecnológicos y las características demográficas de nuestros alumnos y de las empresas en las que laboran, hacen imperativa la revisión y actualización de la malla.

Público al que se dirige

Los aspirantes son profesionales que cuentan con al menos tres años relevantes de experiencia profesional y que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios en su perfil de desarrollo profesional:

Ocupan puestos de liderazgo con perspectivas de crecimiento organizacional, considerando importante el entendimiento sistémico de la organización y metodologías de apoyo para la toma de decisiones.

Experimentados en su área profesional y con interés en desarrollar modelos innovadores de negocio, que busquen incrementar la competitividad de la empresa o crear nuevos negocios mediante el conocimiento y el uso de herramientas y modelos de gestión de vanguardia y emprendimiento.

Con experiencia laboral que deseen desarrollar y/o fortalecer habilidades de consultoría para apoyar la mejora continua, la competitividad y la sostenibilidad de las organizaciones de la región a través de la aplicación de metodologías de diagnóstico generando soluciones innovadoras y efectivas.

Con potencial de liderazgo al mostrar pasión por aprender, pensamiento crítico y crecimiento profesional que impacte en la generación de valor en las organizaciones mediante el uso habilidades de liderazgo, conocimientos, técnicas y herramientas efectivas de gestión.

Objetivo del programa

El programa de la Maestría en Administración de Negocios Globales en su nuevo plan, espera que los egresados sean profesionales que:

Dirigen organizaciones que se desenvuelven en entornos globales, mediante una toma de decisiones efectiva y ética soportada en técnicas y modelos de gestión vanguardistas.

Dirigen organizaciones que se desenvuelven en entornos globales, mediante una toma de decisiones efectiva y ética soportada en técnicas y modelos de gestión vanguardistas.

Dirigen proyectos estratégicos que generan valor a la organización y a su entorno local, nacional e internacional, mediante la aplicación de habilidades de liderazgo, el conocimiento sistémico de la organización y una visión global.

Identifican áreas de oportunidad en el entorno y, en concordancia, diseñan y desarrollan modelos de negocios innovadores y sustentables mediante la aplicación de herramientas analíticas y financieras.

Contribuyen con el desarrollo económico, social y ambiental de su comunidad a través de proyectos innovadores y sustentables.

Competencias de egreso

Al término del programa, el egresado será capaz de:

- Entender las necesidades y demandas de los grupos de interés para reconocer oportunidades de negocio y asegurar la operación exitosa de la empresa; proponer modelos de negocio a partir de un proceso de innovación constante; y administrar las interacciones de los actores para integrar recursos en la creación de valor, con el fin de generar valor económico, social y ambiental en entornos de alta conectividad y disruptivos.
- Generar soluciones creativas con base en el análisis de escenarios utilizando métodos cuantitativos y cualitativos; proponer mejoras en la organización con base en el análisis interno y externo para garantizar el enfoque de mercado; y demostrar la factibilidad de sus propuestas a fin de implementar la mejor solución con un enfoque sistémico, con el fin de tomar decisiones efectivas en la organización con base en pensamiento estratégico.
- Comunicarse efectivamente con los grupos de interés; desarrollar el talento humano a través de procesos de atracción, selección, capacitación, empoderamiento, evaluación, y retención; potenciar equipos de trabajo interdisciplinarios, generacional y culturalmente diversos; y liderar procesos de cambio para asegurar la relevancia de la organización, con el fin de ejercer un liderazgo con sentido humano y congruente con los objetivos estratégicos de la organización.
- Evaluar la información obtenida a través de la observación, la experiencia, la reflexión, el razonamiento y la comunicación; convencer a los grupos de interés sobre la factibilidad y viabilidad de soluciones a problemas complejos con base en evidencias, argumentos y conclusiones coherentes; e implementar soluciones a problemas complejos para alcanzar los objetivos de la organización, con el fin de solucionar problemas complejos mediante un proceso iterativo de razonamiento lógico, objetivo y autónomo.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

MDE Maestría en Administración de Negocios Globales Plan 2020

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
AD4054	Ética y responsabilidad social corporativa	3
EO4019	Macroeconomía y negocios globales	3
MT4023	Mercadotecnia	3
RH4004	Comportamiento organizacional	3
		12

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
AD5148	Administración de operaciones globales	3
AD5149	Liderazgo y administración del cambio	3
EO4020	Microeconomía	1.5
FZ4023	Contabilidad financiera	1.5
FZ4024	Finanzas corporativas	3
		12

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
CD4002	Estadística y análisis de datos	3
OP5090	Optativa I	3
OP5091	Optativa II	3
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
AD5150	Práctica internacional	1.5
CF5001	Contabilidad administrativa	1.5
MT4024	Inteligencia de negocios	3
OP5092	Optativa III	3
		9

CA Representa número de créditos académicos del curso.

MGN-V Maestría en Administración Empresarial (Programa en línea)

Objetivo del programa

El objetivo de la Maestría en Administración Empresarial es formar profesionales del manejo organizacional que desarrollen:

- Un pensamiento estratégico y habilidades para tomar decisiones asertivas y de valor.
- Habilidades para el diseño e implementación de soluciones con una perspectiva ética y socialmente responsables a problemas complejos de negocios, mediante el uso de métodos analíticos y tecnologías innovadoras.
- Capacidades para interactuar con especialistas de todas las áreas funcionales de la empresa en aras de definir las estrategias, directrices y objetivos organizacionales.
- Carácter para liderar procesos de cambio en entornos complejos que fortalezcan la transformación organizacional.
- Comprensión del diseño y emprendimiento de modelos de negocios innovadores que agreguen valor a la organización.

Perfil del egresado

Al terminar el programa el alumno será capaz de:

- Visualizar y crear el futuro de las organizaciones, o empresas, identificando oportunidades innovadoras de generación de valor.
- Generar soluciones sustentables e innovadoras a problemas institucionales, a través de habilidades, ideas, y nuevas formas de emprendimiento dentro de un marco ético.
- Generar resultados que agreguen valor a través del diseño de modelos de negocios innovadores.
- Utilizar herramientas tecnológicas de inteligencia de negocios que permitan un proceso analítico de toma de decisiones.
- Aplicar y promover el trabajo interdisciplinario y colaborativo mediante la formación y guía de equipos de alto desempeño.
- Comunicarse, interactuar e influir efectivamente con los distintos públicos de interés dentro y fuera de la organización.
- Desempeñarse en ambientes virtuales sin las limitantes de tiempo y espacio.
- Ser resiliente a las diferentes dinámicas organizacionales.
- Interactuar en ambientes multiculturales y globales aprovechando la riqueza de la diversidad.

Perfil del aspirante

La Maestría en Administración Empresarial va dirigida a dos tipos de públicos, de acuerdo a su interés:

- Ejecutivos con deseos de enriquecer su formación con una perspectiva global del mundo de los negocios y aplicar este conocimiento en empresas del sector privado, público y organizaciones sin fines de lucro. Esto con la finalidad de progresar en su carrera y ocupar puestos gerenciales y directivos.
- Consultores, emprendedores y propietarios que desean participar en proyectos de alto nivel, y que desean crecer en el ámbito de la administración para iniciar o fortalecer su negocio de forma innovadora.

Líneas de investigación

Este programa es profesionalizante y se enfoca el desarrollo de sus alumnos en las siguientes concentraciones:

- Finanzas.
- Mercadotecnia.
- Estrategia y Alta Dirección.
- Innovación y Emprendimiento.

MGN-V Maestría en Administración Empresarial (Programa en línea)
Plan 2017

Trimestre Remedial

Clave	Nombre	CA
AD4035	Métodos cuantitativos para la toma de decisiones	3
FZ4017	Análisis e interpretación de la información financiera	3
		6

Primer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4036	Responsabilidad social, ética y sostenibilidad	3
AD4037	Administración y filosofía empresarial	3
		6

Segundo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4038	Gestión y dirección del capital humano	3
EC4019	Economía gerencial	3
		6

Tercer Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4039	Administración financiera	3
MT4017	Administración estratégica de la mercadotecnia	3
		6

Cuarto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD4040	Gestión de la cadena de valor	3
AD5109	Planeación estratégica	3
		6

Quinto Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5110	Inteligencia de negocios	3
AD5111	Emprendimiento y diseño de modelos de negocios	3
		6

Sexto Trimestre

Clave	Nombre	CA
OP5053	Optativo I	3
OP5054	Optativo II	3
		6

Séptimo Trimestre

Clave	Nombre	CA
AD5112	Proyecto integrador empresarial	3
OP5055	Optativo III	3
		6

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DCA Doctorado en Ciencias Administrativas

Justificación

La sociedad actual vive en un mundo con retos sin precedentes en todas las esferas de la vida humana, tales como el avance exponencial de la tecnología, los cambios cada vez más frecuentes en los ciclos económicos, el cambio climático y la escasez de recursos naturales, la creciente desigualdad en el ingreso, el envejecimiento de la población y el aumento de las concentraciones urbanas. Estos retos afectan directa o indirectamente todo tipo de organizaciones tanto públicas como privadas, así como el ámbito de los negocios.

El programa de Doctorado en Ciencias Administrativas tiene como propósito fundamental formar líderes investigadores íntegros que generen valor a través de la generación de conocimiento aplicado de vanguardia en los campos de las ciencias administrativas. Este conocimiento aportará al diseño de decisiones efectivas para las organizaciones, con base en pensamiento crítico y con sentido humano.

De esta forma y alineado con la Visión del Tecnológico de Monterrey, buscamos que los egresados de nuestro programa generen conocimiento de vanguardia que de respuestas a problemas complejos que enfrentan la sociedad y las empresas, con una visión global, sostenibles y apegadas a principios éticos.

Público al que se dirige

El programa de Doctorado en Ciencias Administrativas está diseñado para profesionistas que cuentan con una maestría en las áreas de gestión, administración y ciencias sociales. Por ejemplo:

- Maestría en Administración y Dirección de Empresas.
- Maestría en Dirección Global de Negocios.
- Maestría en Finanzas.
- Maestría en Administración.
- Maestría en Analítica de Negocios.

Los candidatos deben estar interesados en realizar investigación aplicada de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Ciencias Administrativas. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos tanto de pregrado como de posgrado, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación oral y escrita, dominio del idioma inglés, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

Objetivo del Programa

El Doctorado en Ciencias Administrativas tiene un compromiso con el avance del conocimiento en las ciencias administrativas. En concordancia con la estrategia de investigación del Tecnológico de Monterrey "Investigación que transforma vidas", el programa doctoral ofrece a aquellas personas con una gran curiosidad por la ciencia, generadoras de ideas y en búsqueda de retos intelectuales, la oportunidad de poder realizar investigación de calidad e impactar de manera aplicada para transformar las organizaciones del país.

El programa está fuertemente alineado con la estrategia de desarrollo de la EGADE Business School y con la visión rumbo al 2030, mediante las siguientes estrategias:

- Fomentar la investigación como fuente de oportunidades y soluciones innovadoras a los retos del planeta: crear y potenciar redes de investigación que compartan y desarrollen contenido que sea transferido y aplicable a emprendimiento.
- Desarrollar una comunidad abierta de emprendedores e investigadores que genere valor económico, social y ambiental en un entorno diverso e incluyente: Fomentar la pluralidad y la discusión abierta para generar ideas innovadoras.

El Doctorado en Ciencias Administrativas tiene una duración de 4 años y tiene tres áreas de investigación:

- Mercadotecnia.
- Estrategia y estudios organizacionales.
- Finanzas.

Cada área ofrece a los estudiantes orientación a una disciplina académica, así como la oportunidad de desarrollar habilidades de desarrollo conceptual, analíticas y de investigación

Competencias de Egreso

El programa de Doctorado en Ciencias Administrativas forma profesionistas capaces de:

- Desarrollar modelos teóricos y empíricos propios de las ciencias administrativas para generar proyectos de investigación aplicada, basados en conocimiento crítico original.
- Publicar los productos de su investigación en diferentes medios académicos de alta calidad.
- Desarrollar proyectos de investigación orientados a la transformación de las organizaciones con conciencia ética y responsabilidad social.
- Generar entornos efectivos de colaboración en grupos de investigación y docencia de alto nivel en instituciones de educación superior.

Los egresados del Doctorado en Ciencias Administrativas tendrán la capacidad de desempeñarse profesionalmente en el campo de la investigación y la docencia. Nuestros egresados históricamente trabajan en su gran mayoría (86%) en instituciones de educación superior del país, 4% en instituciones de educación superior extranjeras y un 10% en la iniciativa privada/ función pública pero fuertemente vinculados a la academia como docentes.

Perfil de ingreso

El Tecnológico de Monterrey busca integrar en todos sus programas de posgrado a una nueva generación de estudiantes que hayan concluido sus estudios de licenciatura y que se distingan por ser: personas talentosas, entusiastas, comprometidas con el desarrollo de su entorno y con el bienestar de la sociedad; personas que tengan el potencial para concluir exitosamente su programa de posgrado y convertirse en líderes con espíritu emprendedor, sentido humano y competitivos internacionalmente.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

Líneas de generación y/o aplicación del conocimiento del programa

Por su naturaleza, el doctorado es de ámbito multidisciplinario, cubriendo varias líneas de generación y/o aplicación del conocimiento (LGAC), mismas que han sido seleccionadas por ser las de mayor fortaleza dentro de EGADE y la Escuela de Negocios.

Las líneas de generación y/o aplicación del conocimiento que sirven de crisol para la definición de la investigación en el programa de doctorado son las siguientes:

Mercadotecnia. Esta línea de investigación responde a la necesidad de formar recursos humanos de investigación, con un alto nivel de preparación en las disciplinas relacionadas con los procesos de comercialización minorista y en el entendimiento de los procesos de comportamiento del consumidor a través de la creación de valor en procesos de mercadotecnia consciente.

Estrategia y estudios organizacionales. Esta línea de investigación responde a la necesidad de formar recursos humanos de investigación, con un alto nivel de preparación en las disciplinas relacionadas con la estrategia organizacional enfocándose en procesos multi y transdisciplinarios. Desde el estudio de procesos de creación de empresas (emprendimiento) hasta la dirección estratégica de grandes corporaciones en el ámbito de economía emergente, esta LGAC da respuesta a los problemas complejos de administración de todo tipo de organizaciones.

Finanzas. Esta línea de investigación responde a la necesidad de formar recursos humanos en investigación de frontera en finanzas, contribuyendo a la búsqueda, desarrollo e implementación de nuevas formas de administración de finanzas principalmente mediante el desarrollo de conocimiento innovador a través de modelos de toma de decisión que incorporan nuevas tecnologías emergentes.

DCA Doctorado en Ciencias Administrativas Plan 2020

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6030	Investigación dirigida I	3
GD6031	Investigación dirigida II	3
GD6032	Investigación dirigida III	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6033	Propuesta de investigación I	3
GD6034	Propuesta de investigación II	3
GD6036	Seminario de investigación I	.5
GD6042	Integración de la investigación I	1.5
GD6046	Examen integrador	1.5
GD6047	Taller para la investigación I	1
		10.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6017	Investigación doctoral I	3
GD6018	Investigación doctoral II	3
GD6035	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
GD6037	Seminario de investigación II	.5
GD6048	Taller para la investigación II	1
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6019	Investigación doctoral III	3
GD6020	Investigación doctoral IV	3
GD6038	Seminario de investigación III	.5
GD6044	Producto científico I	1.5
GD6049	Taller para la investigación III	1
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6021	Investigación doctoral V	3
GD6022	Investigación doctoral VI	3
GD6039	Seminario de investigación IV	.5
GD6043	Integración de la investigación II	1.5
GD6050	Taller para la investigación IV	1
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6023	Investigación doctoral VII	3
GD6024	Investigación doctoral VIII	3
GD6040	Seminario de investigación V	.5
GD6045	Producto científico II	1.5
GD6051	Taller para la investigación V	1
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6025	Investigación doctoral IX	3
GD6026	Investigación doctoral X	3
GD6027	Investigación doctoral XI	3
GD6041	Seminario de investigación VI	.5
GD6052	Taller para la investigación VI	1
		10.5

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
GD6000	Defensa doctoral	.3
GD6028	Investigación doctoral XII	3
GD6029	Investigación doctoral XIII	3
		6.3

CA Representa número de créditos académicos del curso.

DCF Doctorado en Ciencias Financieras

Justificación

La sociedad actual vive en un mundo con retos sin precedentes en todas las esferas de la vida humana, tales como el avance exponencial de la tecnología, los cambios cada vez más frecuentes en los ciclos económicos, el cambio climático y la escasez de recursos naturales, la creciente desigualdad en el ingreso, el envejecimiento de la población y el aumento de las concentraciones urbanas. Estos retos afectan directa o indirectamente todo tipo de organizaciones tanto públicas como privadas, así como el ámbito de los negocios.

El Doctorado en Ciencias Financieras de la EGADE Business School tiene un férreo compromiso con el avance del conocimiento en las finanzas y su relación con diversos tipos de organizaciones tanto públicas como privadas. En concordancia con la estrategia de investigación del Tecnológico de Monterrey, el programa doctoral ofrece a aquellas personas con una gran curiosidad por la ciencia, generadoras de ideas y en búsqueda de retos intelectuales, la oportunidad de poder realizar investigación aplicada de calidad e impactar en transformar las organizaciones de México o América Latina.

Público al que se dirige

El programa de Doctorado en Ciencias Financieras está principalmente diseñado para profesionistas (practitioners) en las áreas de gestión y también investigación económica-financiera en diversas organizaciones, interesados en profundizar y desarrollar mayores competencias de investigación aplicada de alto impacto, para contribuir al conocimiento de alguna de las áreas de especialidad de Ciencias Financieras. Los alumnos que ingresen a este programa deberán contar con excelentes antecedentes académicos tanto de pregrado como de posgrado, vocación en la generación de conocimiento, fluidez de comunicación oral y escrita, dominio del idioma inglés, que trabajen profesionalmente bajo estrictos estándares éticos, que sean abiertos a las nuevas maneras de asimilación del conocimiento y la práctica profesional y que sean curiosos intelectualmente.

Objetivo del programa

El programa del Doctorado en Ciencias Financieras está alineado con la estrategia de EGADE Business School que nace de la visión del Tecnológico de Monterrey por desarrollar líderes capaces de anticiparse al cambio y estar a la vanguardia de las tendencias en los negocios. Formamos mujeres y hombres con la actitud, el carácter y las competencias para inspirar a los demás desde el quehacer científico, con un enfoque en el desarrollo de conocimiento y aprendizaje exponencial.

El programa de Doctorado en Ciencias Financieras, tiene como propósito fundamental formar líderes investigadores íntegros que:

- Fomenten la investigación aplicada en finanzas como fuente de soluciones innovadoras a los retos que plantea la dinámica de las organizaciones.
- Creen y potencien redes de investigación, donde se analizan los fenómenos económicos -financieros para desarrollar conocimiento que es transferido a diferentes públicos, no solo las empresas sino a la sociedad en su conjunto.

- Desarrollen una comunidad abierta de investigadores en el ámbito de las finanzas que genere valor económico y social en un entorno plural, diverso e incluyente.

Competencias de egreso

El programa de Doctorado en Ciencias Financieras forma profesionistas capaces de:

- Desarrollar modelos teóricos y empíricos propios de las Ciencias Financieras para generar proyectos de investigación aplicada, basados en conocimiento crítico original.
- Desarrollar proyectos de investigación orientados a la transformación de las organizaciones con conciencia ética y responsabilidad social.
- Generar entornos efectivos de colaboración en grupos de investigación y docencia, ya sea en organizaciones públicas o privadas, en interacción con instituciones de educación superior.
- Publicar los productos de su investigación en diferentes medios académicos y de divulgación financiera de alta calidad.

Perfil de ingreso

El candidato interesado en ingresar al doctorado debe de tener excelentes antecedentes académicos, y contar con vocación de investigador en alguno de los campos del conocimiento que promueve el grupo de investigación en finanzas. El proceso de admisión está diseñado para asegurar lo anterior, enfatizando la necesidad de contar con las habilidades y potencial para la investigación. Durante el proceso de admisión hace un diagnóstico sobre el alumno y el campo de su investigación. Todo lo anterior con el propósito de elevar las posibilidades de éxito de admisión y de aprobación de la línea de investigación. De manera resumida y esquemática, éstos son los principales elementos del perfil de ingreso.

Por lo anterior, para su admisión, el solicitante participa en un proceso de selección integral que considera:

- El resultado de la Prueba de Admisión a los Estudios de Posgrado (PAEP).
- El promedio general de calificaciones de estudios de nivel profesional.

Cada Escuela podrá tener requisitos adicionales.

Línea de investigación

Este programa es un doctorado específico que cubre la línea general de conocimiento de finanzas.

A través de esta línea de investigación se pretende responder a la necesidad de formar recursos humanos en investigación de frontera en finanzas, contribuyendo a la búsqueda, desarrollo e implementación de nuevas formas de administración de finanzas principalmente mediante el desarrollo de conocimiento innovador a través de modelos de tomas de decisión que incorporan nuevas tecnologías emergentes.

El programa de doctorado en ciencias financieras cuenta con cinco líneas específicas de investigación alienadas con la experiencia y formación del claustro académico:

- Gobierno corporativo y estrategia financiera de las organizaciones. Esta línea de investigación incluye por ejemplo política de dividendos, estrategia financiera corporativa, fusiones y adquisiciones.
- Mercados financieros donde se incluyen análisis de optimización de cartera de activos financieros, la gestión de riesgos y derivados financieros.
- La interacción de la política monetaria y fiscal con la economía, considerando la forma en que las fuerzas macroeconómicas dan forma a la economía real y como afectan las regiones, industrias y empresas.
- Comportamiento financiero y economía del comportamiento para analizar la toma de decisiones.
- Tecnologías financieras emergentes y su interacción con el ámbito de las finanzas. Algunas de las tecnologías y proyectos derivados de estas son: fintech, blockchain, inteligencia artificial, big data y analítica de negocios.

DCF Doctorado en Ciencias Financieras Plan 2022

Primer Semestre

Clave	Nombre	CA
GF5025	Investigación dirigida I	3
GF5026	Investigación dirigida II	3
GF5027	Investigación dirigida III	3
		9

Segundo Semestre

Clave	Nombre	CA
GF5019	Propuesta de investigación I	3
GF5020	Propuesta de investigación II	3
GF6039	Examen integrador	1.5
GF6041	Integración de la investigación I	1.5
GF6049	Seminario de investigación I	0.5
GF6050	Taller para la investigación I	1
		10.5

Tercer Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6027	Investigación doctoral I	3
GF6028	Investigación doctoral II	3
GF6040	Defensa de la propuesta de investigación	1.5
GF6046	Seminario de investigación II	0.5
GF6051	Taller para la investigación II	1
		9

Cuarto Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6029	Investigación doctoral III	3
GF6030	Investigación doctoral IV	3
GF6043	Producto científico I	1.5
GF6047	Seminario de investigación III	0.5
GF6052	Taller para la investigación III	1
		9

Quinto Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6031	Investigación doctoral V	3
GF6032	Investigación doctoral VI	3
GF6042	Integración de la investigación II	1.5
GF6048	Seminario de investigación IV	0.5
GF6055	Taller para la investigación IV	1
		9

Sexto Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6033	Investigación doctoral VII	3
GF6034	Investigación doctoral VIII	3
GF6044	Producto científico II	1.5
GF6053	Seminario de investigación V	0.5
GF6056	Taller para la investigación V	1
		9

Séptimo Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6035	Investigación doctoral IX	3
GF6036	Investigación doctoral X	3
GF6037	Investigación doctoral XI	3
GF6054	Seminario de investigación VI	0.5
GF6057	Taller para la investigación VI	1
		10.5

Octavo Semestre

Clave	Nombre	CA
GF6000	Defensa doctoral	0.3
GF6038	Investigación doctoral XII	3
GF6045	Investigación doctoral XIII	3
		6.3

Contenido de los cursos por disciplina académica

La descripción de los cursos que integran los planes de estudio de los programas de posgrado ofrecidos por el Tecnológico de Monterrey, se encuentran publicados en línea en la siguiente dirección electrónica: http://sitios.itesm.mx/va/planes_de_estudio/3_3ES.htm

Este libro presenta información sobre **el Catálogo de programas de Posgrado 2023** del Tecnológico de Monterrey. Su contenido refleja la información disponible en medios oficiales al momento de su publicación.

El Tecnológico de Monterrey se reserva el derecho de hacer modificaciones al contenido en cualquier momento y sin previo aviso y, expresamente se deslinda de obligaciones declaradas, implicadas o inferidas derivadas de la información aquí presentada.

La edición es responsabilidad de la Vicerrectoría Académica y de Innovación Educativa del Tecnológico de Monterrey y se encuentra disponible en el Portal Mi Espacio (<https://miespacio.itesm.mx>).

Responsable de edición y publicación:
Dirección de Normatividad Académica de la Vicerrectoría Académica y de Innovación Educativa.

