



# Gabinete Presidencial

Presidenta: Renata Avila Anaya

Moderador: Regina Rodriguez

Oficial de Conferencias: Adriana Garcia Cobos



"El valor es la resistencia al miedo, el dominio del miedo, no la ausencia del miedo."  
- Mark Twain

Estimados delegados,

Es un honor darles la bienvenida al TOLMUN 2024, un modelo especialmente significativo, ya que celebramos su 30º aniversario que durante tres décadas ha logrado impulsar a miles de alumnos a usar su máximo potencial para el bienestar del mundo donde vivimos. En nombre del Tecnológico de Monterrey y del Comité Organizador, les extendemos un saludo y nuestro agradecimiento por ser parte de esta importante historia.

Durante 30 años, TOLMUN ha sido un lugar donde jóvenes audaces y comprometidos se vuelven los líderes del mañana para dialogar, debatir, y sobre todo, para transformar el mundo. Este modelo ha sido testigo de innumerables ideas que han desafiado el status quo, de voces valientes que han alzado la mano en favor de la justicia, y de la construcción de un futuro mejor.

Este año, más que nunca, nos encontramos en un momento donde ustedes, los delegados, tienen la oportunidad de continuar la historia. No se trata solo de representar a diferentes naciones, sino de expresar su manera de pensar y unirse como uno solo para resolver.

El corazón de este modelo son ustedes, los delegados, que nos motivan año tras año por su entusiasmo, talento y compromiso que hace que puedan continuar escribiendo la historia de TOLMUN y sin darse cuenta ya están haciendo algo que otros muchos no hacen; levantar la voz y enfrentar los retos del mundo.

Nunca dejen de participar, debatir, y sobre todo, de atreverse. Ustedes ya están cambiando el mundo. ¡Celebremos 30 años de hacerlo juntos!

En nombre de todo el comité organizador, muchas gracias por su participación en TOLMUN 2024, buena suerte delegados, les deseamos mucho éxito.

Atentamente:

Valeria Tapia Morales  
Secretaria General

Maria Fernanda Zenil Cruz  
Subsecretaria General



## CARTA DE BIENVENIDA A DELEGADOS

Estimados delegados,

Es un honor para nosotras darles la más cordial bienvenida al 30° TOLMUN 2024, el cual esperamos que además de representar un reto para todos y cada uno de ustedes, también suponga una experiencia memorable, marcada por el aprendizaje y la creación de espacios enriquecedores tanto académica como personalmente.

El trabajo que realizaremos en este comité es un reflejo de las capacidades que tenemos para enfrentarnos a las complejidades del mundo real, por lo que la preparación y el compromiso que demuestran durante este modelo serán determinantes para la calidad de las discusiones y las resoluciones que adoptemos.

Durante los días que estaremos en el modelo, tendremos la oportunidad de tomar puestos de secretarios de nuestra nación del más alto nivel, por lo tanto, les exhortamos a participar activamente, a compartir sus ideas y a trabajar en equipo para encontrar soluciones que no solo sean viables, sino también innovadoras. El éxito de este comité depende de la colaboración y del esfuerzo colectivo, y estamos convencidas de que juntos podremos llegar a grandes resoluciones.

Esperamos que disfruten de esta experiencia única y que al terminarla, logren salir del modelo con nuevas habilidades, con una mayor comprensión de los desafíos nacionales a los que nos enfrentamos hoy, y, sobre todo, con la seguridad de que su voz tiene la capacidad y el poder de resolver desafíos si es usada de la manera correcta.

Sin más que agregar, les agradecemos el haber tomado la decisión de formar parte de este comité. Estamos ansiosas por ver cómo el foro se enriquece con la diversidad de opiniones y soluciones que cada uno de ustedes tiene para aportar desde su respectivo rol. Y nos ponemos a su disposición para apoyarlos y les deseamos el mayor de los éxitos.

Atentamente,

Presidenta: Renata Avila Anaya

Moderador: Regina Rodriguez

Oficial de Conferencias: Adriana Garcia Cobos



## ACERCA DEL COMITÉ

Al decir gabinete presidencial nos referimos al conjunto de funcionarios de alto nivel que se encargan de asesorar al presidente en cargo en la toma de decisiones e implementación de políticas públicas, normalmente estos funcionarios son conocidos como secretarios o ministros y cada uno de ellos se encuentra a cargo de un área del gobierno y la idea es que cada funcionario se encargue de la gestión responsable del sector al que representa. El gabinete es elegido por el presidente, además de que es el encargado de brindarle responsabilidades a cada uno de ellos. La gestión y estructura de cada gabinete depende del país, pero en general sus funciones son las mismas.

Centrándonos específicamente en el Gabinete Presidencial de los EEUU, nos encontramos con un cuerpo de asesores del que se asiste al presidente para, en término de las disposiciones legales correspondientes, la toma de decisiones, el control de las secretarías de estado y la búsqueda de soluciones a los diversos conflictos a los que se enfrenta la nación.

Este órgano es fundamental para la administración del país y los miembros que lo conforman se encuentran a cargo de áreas específicas de la administración pública. El comité se compone de un gabinete legal, en el cual se encuentran todos los secretarios de estado de diversas dependencias como lo es el secretario de relaciones exteriores, de gobernación, educación, salud y demás. Por el otro lado se encuentra el gabinete ampliado, en el que se incluye a directores y titulares de diversas entidades y organismos que también juegan un papel crucial en la administración pública, como el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Petróleos Mexicanos (Pemex), y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), entre otros.

La importancia del Gabinete radica en la responsabilidad que cada miembro de este tiene para ejecutar políticas en su área de especialidad, lo que le da la oportunidad al presidente de delegar estas decisiones a expertos en cada respectiva área. De esta manera, se facilita la coordinación entre las diferentes dependencias y se asegura la coherencia y efectividad de las decisiones gubernamentales.

Como la mayoría de las instituciones gubernamentales en el país, el gabinete presidencial ha sufrido diversos cambios en los últimos años de acuerdo a los intereses y enfoques que se buscan. En la actualidad nos encontramos con un gabinete mucho más interesado en temas como la seguridad pública, el combate a la corrupción y el bienestar social, un ejemplo de esto es la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) y la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), puestos que fueron restablecidas y renombradas en 2018 y 2019 respectivamente por el presidente Andres Manuel Lopez Obrador. Estos cambios responden a la dinámica política y social del país, buscando ajustarse a la visión de las políticas públicas orientadas al apoyo directo a las comunidades más necesitadas.



## Referencias:

- *Diario Oficial, N.E. (2013) Poder Ejecutivo, Presidencia de la República.*

*SRE gob.*

<https://sre.gob.mx/images/stories/marconormativodoc/dof010413.pdf>

- *Gabinete del Presidente de la República. (n.d.).*

<https://www.diputados.gob.mx/bibliot/publica/gabinete/index.htm>

- *Gabinete Legal y Ampliado. (n.d.). gob.mx.*

<https://www.gob.mx/epn/estructuras/gabinete-legal-y-ampliado>



## TÓPICO A:

### **Reestructuración de PEMEX : Aspectos Financieros y Operativos**

Petróleos Mexicanos (PEMEX), fundada en 1938 tras la expropiación de la industria petrolera, es actualmente una de las compañías más importantes tanto de México como de toda América latina, convirtiéndose por décadas en uno de los pilares de la economía mexicana gracias a la gran cantidad de ingresos al gobierno a través de la exportación de petróleo y gas.

La importancia de Pemex para el gobierno mexicano no solo radica en el aspecto económico, ya que la existencia de Pemex también es de vital importancia para los ámbitos políticos de la nación, habla de nuestra capacidad como país para controlar nuestros propios recursos naturales de manera estratégica y representa un símbolo de orgullo nacional. Es crucial tomar en cuenta que el desempeño de la empresa afecta tanto las finanzas públicas como el desarrollo de la infraestructura energética del país y cualquier cambio que esta sufra, sea en su gestión o en los resultados financieros que tiene, afectan directamente al bienestar económico y social de México.

Por estas y más razones, es extremadamente concertante la situación actual de la empresa, ya que esta desde hace algunas décadas, presenta una situación financiera y operativa que es bastante complicada, este problema se da a partir de los años 90 y fue en esa época cuando el gobierno adopta una política de subinversión en Pemex, dinero que se invierte en el financiamiento del gasto público.

El problema más significativo a simple vista para la empresa, es la deuda externa, ya que desde muchos años atrás, Pemex dependía de esta para cubrir sus necesidades de inversión, especialmente para explorar y desarrollar nuevos campos petroleros. Con el tiempo y con muchas más dificultades para la compañía, se da como resultado una deuda actual de más de 100 mil millones de dólares, lo que la llevó a convertirse en la compañía petrolera más endeudada del mundo.

La raíz de la mayoría de los problemas se encuentra principalmente en el descenso de la producción, los altos costos operativos de ésta, entre otros. Estos problemas podrían llegar a ser resueltos si se invirtiera en la modernización y el mantenimiento de la infraestructura petrolera, en energías renovables y en la optimización de procesos, sin embargo, debido a la precaria situación económica de Pemex, el invertir en este tipo de soluciones es considerado inviable.

Las decisiones políticas son un aspecto importante que ha influido en la situación actual, un ejemplo claro son las refinerías, las cuales han sido criticadas por múltiples expertos argumentando que esta inversión se pudo haber dirigido en modernizar las infraestructuras ya existentes en lugar de construir nuevas instalaciones que podrían no resultar rentables a largo plazo. Además, resulta mucho más inteligente diversificar las fuentes de energía de Pemex hacia otros proyectos como podrían ser las energías renovables, ya que se cree que el invertir en este tipo de tecnologías puede abrir las puertas a inversiones extranjeras, a la reducción de costos y a la mejora de la competitividad.



**Pero la realidad es que la tarea de restablecer la economía de Pemex requiere mucho más que esas acciones, se necesita del implemento de estrategias coordinadas entre Pemex y el gobierno mexicano, que se enfoquen en la sostenibilidad y la eficiencia operativa, esto con el fin de atraer inversiones extranjeras y mejorar la imagen que se tiene de la empresa a nivel global. Además, para el gobierno es imprescindible que se revise la viabilidad de las operaciones que se realizan, para lograr invertir los recursos que todavía se tienen, en proyectos que sean verdaderamente beneficiosos para la empresa y la ayuden a estabilizarse.**

### Preguntas clave:

1. ¿En qué estrategias se deberían destinar los recursos restantes de Pemex?
2. ¿Cómo podríamos conseguir nuevas fuentes de ingreso?
3. ¿Deberíamos reevaluar la viabilidad de las refinerías?
4. Si la deuda externa continúa por más tiempo, ¿Podría Pemex en algún punto recuperarse considerando los intereses que se generan de la deuda ya existente?
5. ¿Qué porcentaje de nuestros ingresos tendrían que ser destinados para el rescate de PEMEX?

### Referencias:

- Vargas Mendoza, V.M. (2013). *El endeudamiento de Pemex y su rol en las transformaciones mundiales. El Cotidiano.*  
<https://www.redalyc.org/pdf/325/32527004008.pdf>
- LINGO - Leave it in the Ground Initiative. (2021, October 15). PEMEX Post-Petróleo. Lingo. [https://www.leave-it-in-the-ground.org/es/projects/pemex/?gad\\_source=1&gclid=CjwKCAjwNW2BhAkEiwA24Cm9HODu6sGAAf4V5RkrzByEvjGYVHDKkHkjzbsLEIvulXNP5brzM12ERoC4MOOAvD\\_BwE](https://www.leave-it-in-the-ground.org/es/projects/pemex/?gad_source=1&gclid=CjwKCAjwNW2BhAkEiwA24Cm9HODu6sGAAf4V5RkrzByEvjGYVHDKkHkjzbsLEIvulXNP5brzM12ERoC4MOOAvD_BwE)
- Manley, F. B. a. F. D. (2024). *Pemex y la transición energética: respuestas oportunas a retos crecientes. In Natural Resource Governance Institute.*  
<https://resourcegovernance.org/es/publications/pemex-y-la-transicion-energetica-respuestas-oportunas-retos-crecientes>





## **TÓPICO B:**

### **Estrategia de seguridad nacional y doméstica**

La seguridad en México es una preocupación constante desde hace algunas décadas, enfrentados a desafíos cada vez más complicados tanto en el ámbito nacional como en el doméstico. La creciente influencia del crimen organizado, la corrupción endémica, las presiones migratorias y la violencia generalizada han generado un entorno de alta inseguridad, afectando tanto a la población como a las instituciones del Estado. A medida que estas amenazas internas y externas se entrelazan, México se enfrenta a la difícil tarea de mantener la estabilidad y proteger a sus ciudadanos en un contexto de riesgos cada vez más diversificados.

El factor más preocupante de toda esta situación a simple vista es el crimen organizado y el evidente control territorial que este ha logrado establecer en diferentes regiones del país, lo que además de cuestionar la autoridad del estado, también compromete la seguridad de miles de mexicanos. Ya que además de ocuparse en los temas del narcotráfico, estos grupos también son responsables de delitos adicionales como lo son el secuestro, la extorsión y el asalto. Este problema, que cruza fronteras y afecta tanto a México como a otros países, ha transformado la seguridad en un tema global, interconectando las políticas nacionales con las dinámicas internacionales.

La corrupción representa un agravante en toda esta situación, afectando tanto a las instituciones gubernamentales como a las fuerzas de seguridad. La constante y conocida colusión entre funcionarios y organizaciones criminales simplemente debilita las estructuras institucionales y complica la aplicación efectiva de políticas de seguridad. Además, frecuentemente se vincula con la infiltración de organizaciones criminales en las entidades públicas. A pesar de los esfuerzos por combatir la corrupción a través de reformas y medidas anticorrupción, la falta de transparencia y la impunidad siguen siendo barreras importantes, que permiten que el crimen organizado florezca, y socava la seguridad doméstica a su vez.

La desigualdad económica y social, aun cuando pareciera no ser un aspecto importante en la conversación, también presenta un papel importante en la inseguridad. Siendo las zonas con altos índices de pobreza y marginación las que tienden a ser más susceptibles al reclutamiento por parte de grupos criminales y a la violencia. La falta de oportunidades laborales y educativas obliga a muchos jóvenes a involucrarse en actividades ilícitas, alimentando un ciclo de delincuencia y violencia. Al mismo tiempo, las demandas de justicia social y las protestas por la falta de derechos y oportunidades generan tensiones internas que a menudo derivan en conflictos sociales. Este descontento social también está vinculado a la lentitud de la justicia, lo que aumenta la percepción de impunidad.

El gobierno de México ha puesto en marcha diversas estrategias para enfrentar la delincuencia, incluyendo la utilización de fuerzas militares y el establecimiento de unidades policiales especializadas. No obstante, estas tácticas frecuentemente reciben críticas respecto a su efectividad y a los posibles abusos de derechos humanos que podrían ocurrir durante su ejecución.





Con todo esto, el respeto por los derechos humanos se ve cada vez más violentado, convirtiéndose en una de las preocupaciones fundamentales dentro de las estrategias de seguridad. Con frecuencia, las tácticas empleadas en la seguridad pueden llevar a violaciones de derechos humanos de terceros, lo que desestabiliza la confianza pública en las instituciones y complica la resolución de los problemas.

En conclusión, la seguridad nacional y doméstica en México está influenciada por una variedad de factores interconectados que van desde el crimen organizado y el narcotráfico transnacional hasta la corrupción, la desigualdad social y las fallas en el sistema tanto judicial como penal. Con todo esto, la incapacidad de enfrentar estos desafíos de manera efectiva ha generado una crisis de seguridad que afecta tanto la vida cotidiana de los ciudadanos como la estabilidad del Estado. Para avanzar hacia una solución sostenible, es necesario un enfoque integral que no solo aborde las amenazas externas, sino que también fortalezca las instituciones internas, resuelva las deficiencias estructurales y promueva la justicia social, reduciendo así las condiciones que alimentan la inseguridad.

### Preguntas clave:

1. ¿Cuáles son las principales amenazas a la seguridad nacional y doméstica en México?
2. ¿Qué políticas actuales tiene México para abordar estas amenazas?
3. ¿Qué recursos, tanto humanos como financieros, destina México a la seguridad nacional y doméstica?

### Referencias:

- *Home.* (2019, October 14). *Transparency.org*;  
*#creator.* <https://www.transparencv.org/en>
- *Instituto Nacional de Estadística y Geografía. INEGI.* (n.d.). *Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Org.mx.* Retrieved September 3, 2024, from  
<https://www.inegi.org.mx/>
- (N.d.). *Org.Mx.* Retrieved September 3, 2024, from  
<https://www.cndh.org.mx/sites/all/doc/Informes/Especiales/DH-Corrupcion-Mexico.pdf>



CONTACTO DE LA MESA:

Renata Avila Anaya - Presidenta [A01771674@tec.mx](mailto:A01771674@tec.mx)

NOTA: Busca en el siguiente drive el comité al que perteneces y sube tu hoja de posición ahí.  
Fecha límite 1ro de Octubre

<https://drive.google.com/drive/folders/1rAAW1-t9XMhqn5GwERTqPgmZCA1ztI5S?usp=sharing>

