



# FIFA

## FIFA

Presidente: Aldo Bautista Becerril  
Moderador: Carlos Tapia Nieto  
Oficial de Conferencias: Leonardo Reséndiz  
Bautista





"El valor es la resistencia al miedo, el dominio del miedo, no la ausencia del miedo."  
- Mark Twain

Estimados delegados,

Es un honor darles la bienvenida al TOLMUN 2024, un modelo especialmente significativo, ya que celebramos su 30° aniversario que durante tres décadas ha logrado impulsar a miles de alumnos a usar su máximo potencial para el bienestar del mundo donde vivimos. En nombre del Tecnológico de Monterrey y del Comité Organizador, les extendemos un saludo y nuestro agradecimiento por ser parte de esta importante historia.

Durante 30 años, TOLMUN ha sido un lugar donde jóvenes audaces y comprometidos se vuelven los líderes del mañana para dialogar, debatir, y sobre todo, para transformar el mundo. Este modelo ha sido testigo de innumerables ideas que han desafiado el status quo, de voces valientes que han alzado la mano en favor de la justicia, y de la construcción de un futuro mejor.

Este año, más que nunca, nos encontramos en un momento donde ustedes, los delegados, tienen la oportunidad de continuar la historia. No se trata solo de representar a diferentes naciones, sino de expresar su manera de pensar y unirse como uno solo para resolver.

El corazón de este modelo son ustedes, los delegados, que nos motivan año tras año por su entusiasmo, talento y compromiso que hace que puedan continuar escribiendo la historia de TOLMUN y sin darse cuenta ya están haciendo algo que otros muchos no hacen; levantar la voz y enfrentar los retos del mundo.

Nunca dejen de participar, debatir, y sobre todo, de atreverse. Ustedes ya están cambiando el mundo. ¡Celebremos 30 años de hacerlo juntos!

En nombre de todo el comité organizador, muchas gracias por su participación en TOLMUN 2024, buena suerte delegados, les deseamos mucho éxito.

Atentamente:

Valeria Tapia Morales  
Secretaria General

Maria Fernanda Zenil Cruz  
Subsecretaria General



## CARTA DE BIENVENIDA A DELEGADOS DE MESA

*“Un hombre con ideas nuevas es un loco, hasta que sus ideas triunfan”*

*(Marcelo Bielsa)*

Queridos delegados de FIFA,

Queremos extender nuestro entusiasmo por poder trabajar con ustedes. Les damos una cordial bienvenida a este Comité, esperando que los objetivos y expectativas de esta edición de TOLMUN 2024, que son lograr un impacto social a través de espacios de debate, puedan cumplirse exitosamente con su compromiso y dedicación.

Esperamos que al final de esta experiencia puedas conocer procesos internacionales: definir objetivos, llegar a acuerdos sobre los medios para alcanzarlos y realizar acciones comparadas en el mundo y la industria del mayor deporte de todos los tiempos, el fútbol.

TOLMUN es la simulación del sistema de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en el Tecnológico de Monterrey Toluca donde los estudiantes, como representantes de una nación, discuten la búsqueda de soluciones a los diversos problemas del mundo que conforman la agenda de las Naciones Unidas.

En este comité discutiremos diferentes temas de gran relevancia con el objetivo de promover y desarrollar un mejor futuro para la industria del fútbol. De nosotros depende poder alcanzar un gran futuro para nosotros y las próximas generaciones de deportistas y aficionados que rodean este emblemático deporte. Depende de ustedes convertirse en agentes de cambio para poder enfrentar todos estos problemas y el hecho de que estén aquí es un gran primer paso para poder hacerlo.

Por ello, confiamos en que la participación requiere responsabilidad y dedicación, lo que nos permite ofrecer posiciones consensuadas y respaldadas. Les pedimos que no dejen de expresar todas y cada una de sus ideas, defendiendo la posición del país, pero buscando llegar a un acuerdo en todo momento y con la mente abierta. No olviden que el objetivo de nuestro comité es negociar y encontrar soluciones y crear una forma aún mejor de transmitir, ver y jugar al fútbol.

Por último, les deseamos mucho éxito durante el modelo. Estamos a su disposición para cualquier duda, aclaración y retroalimentación en el momento que lo requieran, con mucha emoción y altas expectativas los esperamos para iniciar juntos esta experiencia.

Atentamente,

Presidente: Aldo Bautista Becerril

Moderador: Carlos Tapia Nieto

Oficial de Conferencias: Leonardo Reséndiz Bautista



## ACERCA DEL COMITÉ

La Asociación Internacional de Fútbol (Fédération Internationale de Football Association, en francés FIFA) es una organización independiente fundada en París el 21 de mayo de 1904 para unificar las reglas del fútbol y convertirlo en un deporte más sencillo. Se dirige tanto a aficionados como a jugadores.

Con el objetivo de organizar el deporte más popular del mundo, el pasado 21 de mayo varias federaciones europeas, entre ellas Francia, Bélgica, Dinamarca, Holanda, España, Suecia y Suiza, a través de sus representantes firmaron el acta fundacional, sin embargo se han sumado más federaciones. Al día de hoy son 211 miembros participando y respetando los estatutos emitidos por la FIFA, como la promoción y gestión del fútbol en su país, a cambio, la Asociación Internacional de Fútbol apoya a través de incentivos y programas, tanto en lo económico como en lo logístico a sus diferentes miembros.

El Consejo de la FIFA está compuesto por 37 miembros: un presidente, elegido por el Congreso de la FIFA; ocho vicepresidentes y otros 28 miembros de todo el mundo, elegidos por las federaciones miembros, todos ellos con un mandato de cuatro años. Desde febrero de 2016 el actual presidente es Gianni Infantino. Cada confederación debe elegir al menos una mujer para representarla. El presidente y los miembros del Consejo podrán permanecer en sus cargos por un máximo de tres mandatos (sean consecutivos o no).

En 1930 el sueño se hizo realidad, pues después de haber trabajado durante mucho tiempo, realizando la administración de los juegos olímpicos de fútbol de París en 1924, y aprovechando este evento, con el objetivo de seguir creciendo, la FIFA organizó la primera Copa del Mundo de la historia. , que se realizaría en Uruguay, sin embargo no era lo que pensábamos ya que muchos países estaban en crisis económica y solo unos pocos podían participar, esos números han ido creciendo con el tiempo y también ha mejorado la administración de la FIFA dándonos Mundiales. como los de 2012, 2014 y el más reciente realizado en la ciudad de Qatar en 2022.

La FIFA se ocupa principalmente de cuestiones que violan los principios éticos de los futbolistas, del mismo modo que se ocupa de cuestiones relacionadas con partidos y competiciones de fútbol, así como de aquellas que violan principios éticos como el dopaje. La FIFA tiene su propio tribunal de fútbol interno que consta de 3 tribunales responsables de resolver disputas relacionadas con el fútbol y solicitudes de carácter legislativo. Las funciones del tribunal se rigen por normas procesales. Uno de los tres tribunales es el Tribunal de Resolución de Disputas (CRD), cuyo objetivo es resolver asuntos sobre la base de una representación equitativa de jugadores y clubes y tiene un presidente independiente.

Las disputas que aborda incluyen disputas entre clubes y jugadores sobre la estabilidad contractual, disputas laborales entre clubes y jugadores internacionalmente influyentes e incluso disputas sobre asignaciones de formación y mecanismos de solidaridad entre jugadores. Clubes pertenecientes a diferentes federaciones. Otro tribunal es el Tribunal del Estatuto de los Jugadores (CEJ), cuya finalidad es decidir las relaciones laborales entre federaciones y entrenadores de dimensión internacional, entre clubes y entrenadores de dimensión internacional, o dirimir conflictos entre clubes pertenecientes



a diferentes federaciones. solicitudes de transferencia internacional o registro inicial de jugadores menores, prórrogas limitadas para menores, interferencia con el registro de jugadores aprobado por la FIFA, solicitudes de clasificación o cambio de federaciones y/o jugadores por el regreso de selecciones nacionales por obligación.

### Referencias:

- Pérez, F. M. (2023, 14 abril). FIFA: Más de un siglo de historia del fútbol. *BBVA NOTICIAS*. <https://www.bbva.com/es/fifa-113-anos-historia-del-futbol/>.)  
FIFA(2023),[https://www.fifa.com/es/inside?intcmp=%28p\\_fifacom%29\\_%28d\\_i\\_nsidefifa%29\\_%28c\\_webheader-main%29\\_%28sc\\_insidefifa%29\\_%28ssc\\_overview%29\\_%28sssc\\_%29\\_%28l\\_es%29\\_%28da\\_27112023%29](https://www.fifa.com/es/inside?intcmp=%28p_fifacom%29_%28d_i_nsidefifa%29_%28c_webheader-main%29_%28sc_insidefifa%29_%28ssc_overview%29_%28sssc_%29_%28l_es%29_%28da_27112023%29)
- FIFA. (2014, 20 noviembre). *The story of FIFA* [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=ulLaO1hLTvk>
- Grupo REFORMA. (2018, 8 noviembre). *Las finanzas de la FIFA | Así está la cosa* [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=lSuD-0VOX48>



## TOPICO A:

### **Impacto de las grandes competiciones internacionales en las economías locales: El caso de los estadios “Elefante Blanco”**

Las grandes competiciones internacionales, como los Juegos Olímpicos y la Copa Mundial de la FIFA, atraen atención global y prometen beneficios económicos significativos para las ciudades anfitrionas, algunos de los cuales son:

El aumento del turismo, la generación de empleo y la inversión en infraestructura son tres de los principales beneficios que se esperan de estos eventos. Al atraer visitantes internacionales, se impulsa la economía local a través de la industria turística. Además, la construcción y operación de las instalaciones necesarias para estos eventos generan una demanda significativa de mano de obra, tanto temporal como permanente. Por último, las ciudades anfitrionas suelen recibir inversiones para mejorar su infraestructura, lo que beneficia a los residentes y visitantes a largo plazo.

Sin embargo, los beneficios anteriormente mencionados no son siempre tan positivos como podría pensarse, puesto que muchos de estos, en distintas ocasiones acarrear consigo un desbalance económico, social, y en donde muchas de las cosas usadas terminan sin uso o meramente desperdiciadas. En este punto es donde entran los estadios “Elefante Blanco”.

Un estadio “elefante blanco” suele ser el resultado de una combinación de factores económicos y de planificación. En primer lugar, los costos de construcción y mantenimiento suelen ser desproporcionados y superan con creces las estimaciones iniciales. Cuando termina el evento que justificó su construcción, como la Copa del Mundo o los Juegos Olímpicos, estos estadios quedan subutilizados y no generan suficientes ingresos para cubrir los altos costos de operación. Además, resulta difícil mantener estas infraestructuras en óptimas condiciones, ya que los costes de mantenimiento suelen ser elevados y pueden perjudicar la viabilidad financiera a largo plazo del proyecto.

Algunos casos ejemplares de los elefantes blancos más sonados son el olímpico de Atenas, el estadio de Brasilia y se cree que muchos estadios árabes como podrían serlo los inmuebles previamente ocupados en Qatar 2022, no tardarían en ingresar a esta lista.

En conclusión, el impacto de las grandes competiciones internacionales en las economías locales es complejo y puede tener resultados tanto positivos como negativos. Mientras que estos eventos pueden traer mejoras temporales y beneficios económicos, también pueden resultar en estadios “Elefante Blanco” que generan altos costos y baja utilización. Una planificación y gestión adecuadas son cruciales para maximizar los beneficios y minimizar los riesgos asociados.



## Preguntas Clave:

1. ¿Qué estrategias pueden implementar las ciudades anfitrionas para asegurar que las infraestructuras construidas para grandes competiciones internacionales sean utilizadas de manera eficiente y sostenible a largo plazo?
2. ¿Cómo pueden las ciudades y los organizadores de eventos, principalmente de cara a la copa mundial 2026, mejorar la planificación y la evaluación de costos para evitar que los estadios se conviertan en “Elefantes Blancos”?
3. ¿Su delegación ha tenido una experiencia cómo hospedar un evento deportivo de esta magnitud? Si es así, ¿Cómo ha logrado llevar a cabo la cuestión posterior al evento?

## Referencias:

- Vázquez, M. L. G. (2024, 25 marzo). *Elefantes blancos: el triste destino de los estadios olímpicos y mundialistas*. IEXE Universidad. <https://www.iexe.edu.mx/politicas-publicas/elefantes-blancos-el-triste-destino-de-los-estadios-olimpicos-y-mundialistas/?srsltid=AfmBOooPWJcJVR1UO1afD6ht1Dz6O6nrcJtwUrgUbuo3g8owletWrYUf>
- *A22 proposal*. (n.d.). A22 Sports Management. Retrieved February 16, 2024, from <https://a22sports.com/en/competition/>
- Dupla. (2022, 8 julio). *Los elefantes blancos del Mundial*. Arquine. <https://arquine.com/los-elefantes-blancos-del-mundial/>



## TÓPICO B

### **La prohibición de partidos referente a conflictos políticos y guerras, cambiando los resultados de los sorteos en las listas.**

Las grandes competiciones internacionales, desde los Juegos Olímpicos hasta la Copa Mundial de la FIFA, a menudo se ven afectadas por conflictos políticos y guerras que pueden llevar a la exclusión de equipos o países. Esta exclusión, motivada por sanciones internacionales, restricciones políticas o crisis humanitaria, puede tener un impacto significativo en la estructura y los resultados de estos eventos deportivos.

Cuando un equipo o país es excluido debido a conflictos, se deben hacer ajustes en los sorteos y en las listas de participantes. Estos cambios implican la reasignación de espacios en el torneo, que a su vez requiere una reorganización de los grupos y los calendarios de los partidos. La exclusión puede alterar el equilibrio competitivo de la competición, ya que el equipo excluido podría haber sido un contendiente fuerte, y su ausencia modifica la dinámica de los enfrentamientos. Además, los cambios en los sorteos pueden llevar a una redistribución desigual de oportunidades entre los equipos que permanecen en la competición.

Estos ajustes pueden tener efectos negativos significativos, tanto en la competencia como en la logística del evento. La alteración en los sorteos y calendarios requiere una reconfiguración que puede ser complicada y costosa para los organizadores. Además, la presencia o ausencia de equipos clave puede afectar la percepción de la equidad en la competición, influenciando la confianza en la integridad del torneo. Para manejar estos desafíos, es fundamental que los organismos deportivos internacionales implementen medidas que aseguren la justa redistribución de los espacios y mantengan la transparencia en los procesos de ajuste.

En conclusión, la prohibición de equipos debido a conflictos políticos y guerras puede tener un impacto profundo en las competiciones deportivas internacionales. Los ajustes necesarios en los sorteos y listas de participantes alteran la dinámica del evento y pueden afectar la equidad y la integridad de la competición. Abordar estos cambios de manera justa y eficiente es crucial para preservar la credibilidad del deporte a nivel global.



## Preguntas Clave:

1. ¿Cómo pueden los organismos deportivos internacionales garantizar que la exclusión de equipos debido a conflictos políticos y guerras no afecte negativamente la integridad y equidad de las competiciones?
2. ¿Qué medidas pueden tomarse para mitigar los efectos logísticos y económicos de los cambios en los sorteos y listas de participantes cuando un equipo es excluido o prohibido?
3. ¿Cómo puede la comunidad internacional equilibrar la necesidad de sanciones deportivas con la necesidad de mantener la competencia justa y evitar el impacto negativo en los atletas y equipos afectados?

## Referencias:

- Afc. (2021, May 1). AFC homepage. the-AFC. Retrieved February 16, 2024, from <https://www.the-afc.com/en/home.html>
- UEFA.com. (2024, February 16). La página web oficial del fútbol europeo | UEFA.com. Retrieved February 16, 2024, from <https://es.uefa.com/>
- ESPN México - lo último del mundo deportivo. (s. f.). ESPN.com.mx. <https://www.espn.com.mx/>
- BBC Sport - Scores, fixtures, News - Live Sport. (s. f.). BBC Sport. <https://www.bbc.com/sport>



Contacto:

NOTA :Busca en el siguiente drive el comité al que perteneces y sube tu hoja de posiciónahí. Fecha límite 1ro de Octubre

<https://drive.google.com/drive/folders/1rAAW1-t9XMhqn5GwERTqPgmZCAIztI5S?usp=sharing>