

MONMX



Federación Internacional de Fútbol
Asociación

Presidente: Angelgabriel Alejandro López Suárez

Moderador: Xavier Zárate Camacho

Oficial de conferencias: Isaac Montaña Mora



Carta de Bienvenida para los Delegados

"Aprovechar el poder del fútbol para beneficiar a la sociedad, a través del trabajo en equipo de nuestras alianzas, es la diplomacia deportiva en acción."

— Gianni Infantino

Estimados y respetables delegados, es un honor tenerlos con nosotros en este comité, les damos la bienvenida a la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA). Contamos con ustedes en mantener una postura diplomática y sobre todo respetuosa con las demás delegaciones y la Mesa, pero tampoco olviden divertirse y disfrutar cada momento de esta increíble experiencia. Además de encontrar soluciones hacia los temas seleccionados, queremos que ustedes desarrollen creatividad y pensamiento crítico, que sean delegados ejemplares, líderes natos y personas resilientes.

Confiamos en que este debate motive a sus delegaciones a reflexionar sobre el mejor camino a seguir, para la comunidad internacional en su conjunto, frente a estos asuntos de gran relevancia. Les animamos a mantener una actitud abierta y receptiva ante la diversidad de opiniones presentes en el comité. Ojalá esta experiencia sea una oportunidad para generar diálogos significativos y avanzar juntos hacia la construcción de un mundo mejor.

A menudo se piensa que el mejor delegado es aquel que representa a la delegación más poderosa, influyente o desarrollada; sin embargo, esto es un error. Los delegados más destacados son quienes ponen todo su esfuerzo dentro y fuera del foro, quienes cuestionan y se cuestionan a sí mismos, y sobre todo, quienes se atreven a liderar y orientar a los demás. Un verdadero líder no se centra solo en su propio éxito, sino en conocer el camino, recorrerlo y compartirlo con quienes lo acompañan.

Finalmente, queremos expresar nuestro orgullo por cada delegado que está dispuesto a participar. Estamos ansiosos por escucharlos a ustedes y sus propuestas. ¡Mucho éxito!-

¡Mucha Suerte!

-La mesa.

Presidente: Angelgabriel Alejandro López Suárez

Moderador: Xavier Zárate Camacho

Oficial de Conferencias: Isaac Montaña Mora

Sobre el comité

Desde 1904, la FIFA ha fungido como el órgano rector global del fútbol, promueve el desarrollo del fútbol en todos los niveles, desde iniciativas de base hasta competiciones internacionales de élite. Además, establece las reglas del fútbol, asegura su aplicación consistente y trabaja para avanzar en el deporte mediante la innovación, la educación y la colaboración con las 211 federaciones miembro de la FIFA.

La Federación Internacional de Fútbol Asociación tiene su sede en Zúrich, Suiza. Forma parte del IFAB, organismo encargado de modificar las reglas del juego.

El Consejo de la FIFA se conforma por 37 miembros: un presidente elegido por el Congreso de la FIFA, ocho vicepresidentes y 28 miembros seleccionados por las respectivas asociaciones continentales, garantizando al menos una mujer por confederación. Los miembros cumplen mandatos de cuatro años y pueden ser reelectos hasta por tres períodos en total. Este órgano es el principal cuerpo estratégico y de supervisión entre las sesiones del Congreso, y está encabezado por el presidente, mientras que el Secretario General reporta ante el Consejo junto con un Oficial de Cumplimiento. Entre sus funciones figuran definir la misión global, la estrategia política y comercial de la FIFA, supervisar comités permanentes, designar y remover presidentes así como miembros de comités judiciales y asesorar en temas de gobernanza y transparencia. Además, aprueba normas regulatorias, establece políticas para el otorgamiento de financiamiento, revisa los presupuestos y estados financieros, decide fechas y sedes de competiciones y representa a la FIFA en la IFAB. Para facilitar su funcionamiento, el Consejo se reúne al menos tres veces al año, y sus decisiones requieren mayoría simple; en situaciones urgentes, su Bureau – integrado por el presidente y los presidentes de confederación – puede adoptar resoluciones de efecto inmediato, las cuales deben ser ratificadas en la siguiente sesión. Entre los logros más relevantes se encuentran la transición de una gobernanza más opaca hacia estructuras más transparentes y descentralizadas, con límites de mandato, criterios de integridad para la elección de sus miembros, inclusión de representantes femeninas y creación de nuevos comités como el de Stakeholders para una gobernanza más participativa. La importancia del Consejo para la comunidad futbolística internacional, y también para los delegados de modelos como MUNMX, radica en que es el órgano donde se equilibran intereses globales, se toman decisiones sobre el rumbo del fútbol mundial, y se vive en tiempo real la diplomacia deportiva, la negociación estratégica y la aplicación de políticas en un entorno multipartidista y global.

Referencias

- FIFA Council. (s. f.). *FIFA Council*. FIFA Data.
- Wikipedia. (2025). *FIFA Council*. En *Wikipedia*.
- FIFA Governance Regulations. (2022). *Article 8 & 9: Duties, powers, responsibilities, meetings*.
- Congreso Extraordinario FIFA. (2016). *FIFA Congress approves landmark reforms*.
- Infobae. (2021). *FIFA Executive Committee unanimously approves extensive reforms*.
- *Inside FIFA*. (2025). Fifa.com. <https://inside.fifa.com/es/organisation>

TÓPICO A

Establecer marcos éticos para el uso de tecnologías arbitrales como el VAR y la inteligencia artificial

En épocas recientes se ha popularizado exponencialmente el uso de mecanismos tecnológicos para una ideal justicia deportiva. Sin embargo, estos procedimientos suponen dilemas de justicia y transparencia, puesto que no siempre son exactos y mayormente depende de la interpretación humana, así como del contexto específico en el que se apliquen. Esto abre el debate con respecto al establecimiento de sus alcances, limitaciones y forma de integración sin perjudicar ni erradicar la esencia del deporte.

Así mismo, es imprescindible ser conscientes de la predisposición de cada país con respecto a la progresiva implementación de estas tecnologías, ya que no todos tienen la misma capacidad económica ni la infraestructura para poder adaptarlas a un juego fluido de manera sólida. Además, cabe recalcar que cada nación cuenta con su propia perspectiva cultural e histórica, y esta puede influir al momento de sobreponer aspectos tradicionales por encima de avances que potencialmente pueden traer aún más consecuencias negativas si no se aplican de manera óptima.

A pesar de los evidentes avances en ciertos contextos y de la disposición de material tecnológico se han generado gran cantidad de controversias, poniendo en duda la eficiencia de estas tecnologías arbitrales y planteándose la veracidad de la superioridad que ofrecen estas herramientas frente a los sistemas arbitrales tradicionales.

Puesto que cada vez se quiere utilizar la tecnología a mayor escala, el presidente de árbitros, Pierluigi Collina afirmó que “estas herramientas serían sólo complementarias y no reemplazarían al árbitro humano” evidenciando una clara escasez de certeza frente a esta situación que por el momento obliga a los altos mandos a mantenerse al margen con una limitado ayuda tecnológica al arbitraje humano.

Aunado a ello, no hay que olvidar que el VAR y tecnologías similares han sido de gran ayuda comparado con la escasez de herramientas arbitrales que existió durante un tiempo muy prolongado en el mundo del fútbol. Robos escandalosos históricos como “la mano de dios” del mundial México 1986 o “el gol fantasma” de la final del mundial 1966 (que claramente perjudicaron a un equipo concreto representando injusticias deportivas colosales) nunca hubieran existido si se hubiera contado con la ayuda del Video Assistant Referee.

En conclusión las herramientas tecnológicas y el uso de IA para la ayuda arbitral han sido de gran eficacia cuando se trata de errores muy evidentes que pueden tener los árbitros humanos, como fue el concepto del VAR desde un inicio. No obstante, al usarse de manera excesiva o querer intervenir en aspectos mucho más específicos, pueden ser un arma de doble filo puesto que no todos los países son lo suficientemente capaces de afrontar los retos logísticos y económicos para un uso óptimo de dichos mecanismos tecnológicos.

PREGUNTAS CLAVE:

- ¿Hasta qué punto es ético depender de tecnologías como el VAR o la inteligencia artificial si siempre existe margen de error humano en su interpretación?
- ¿Debería la decisión final recaer en el árbitro humano aunque la tecnología indique lo contrario, o la autoridad debería inclinarse hacia los sistemas automatizados?
- ¿Es justo que países con menor infraestructura tecnológica enfrenten desventajas en la implementación de estas herramientas arbitrales?
- ¿Cómo mantener el espíritu deportivo, que incluye la interpretación humana, con la precisión que ofrecen las tecnologías?
- ¿Qué criterios éticos deberían establecerse para definir cuándo y cómo se puede usar la tecnología en el arbitraje?
- ¿El uso excesivo de tecnologías como el VAR puede alterar la percepción del público sobre la justicia deportiva y la emoción del juego?

REFERENCIAS:

- **Benítez, A., Sánchez-Cid, M., & Armenteros, M. (2020).**
La retransmisión televisiva y el arbitraje: ¿Es posible que el video ayude al fútbol?
Universidad Carlos III de Madrid.
https://www.academia.edu/55763866/La_retransmisi%C3%B3n_televisiva_y_el_arbitraje_Es_posible_que_el_v%C3%ADdeo_ayude_al_f%C3%BAtbol
- **Merino Torres, F. B. (2019).**
El fútbol y sus reglas siempre fueron conservadores en implementar la nueva tecnología.
<https://repositorio.palermo.edu/handle/10226/2444>
- **Navarro, D. G. (2023).**
Inteligencia artificial en la comunicación en la industria deportiva.
Revista Pangea.
<https://revistapangea.org/index.php/revista/article/download/236/163/891>
- **Roach, E. F. F. (2019).**
Actitudes ante los avances tecnológicos en la educación física.
<https://pdfs.semanticscholar.org/2d5d/1283477b2b8955b1d7d044d7dd1502748bbd.pdf>
- **Pérez Triviño, J. L. (2022).**
The ethics of AI in sport: Taking athlete' rights and wellbeing seriously.
Olympic Library.
https://library.olympics.com/Default/doc/SYRACUSE/3025522/the-ethics-of-ai-in-sport-taking-athletes-rights-and-wellbeing-seriously-alberto-carrio-sampedro?_lg=en-GB

TÓPICO B

Responsabilidad financiera y sostenibilidad en la construcción de estadios para Copas del Mundo: el caso de Brasil 2014 como precedente

La Copa del Mundo de la FIFA es reconocida como uno de los eventos deportivos más importantes del mundo, reuniendo a millones de personas de todas partes del mundo, desde las selecciones nacionales, patrocinadores internacionales y millones de aficionados en un gran evento convirtiéndose en un fenómeno mundial, histórico, económico y diplomático.

Sin embargo, el impacto de este evento va mucho más allá del fútbol ya que el organizar una Copa del Mundo implica una inversión multimillonaria en infraestructura, logística y promoción internacional. La experiencia de países anfitriones en las últimas décadas ha demostrado que la organización de estos torneos puede traer consigo serios desafíos financieros, sociales y ambientales.

Este caso fue uno de los más controvertidos, con una inversión estimada en más de 10 millones de dólares, donde fue financiada con recursos públicos, Brasil buscó posicionarse como una potencia emergente capaz de albergar un evento de tal magnitud. Sin embargo contribuyeron estadios costosos y modernos en ciudades con poca tradición futbolística y la falta de planes claros para su utilización posterior provocaron fuertes críticas. Algunos de estos estadios se convirtieron en “elefantes blancos”, infraestructuras de gran capacidad y mantenimiento costoso que quedaron prácticamente en desuso después del torneo. Esta situación generó un debate internacional sobre la responsabilidad de la FIFA en cuanto a la planificación de sus eventos y sobre la carga económica que recae en los países anfitriones.

Esto demuestra que a pesar de las promesas de crecimiento económico y proyección internacional no siempre llegan a la población general; esto debido a que los costos son asumidos en su mayoría por los Estados mediante los impuestos y la deuda pública, sin embargo las ganancias más significativas se concentran en patrocinadores globales o la propia FIFA. Lo que abre debate sobre la necesidad de diseñar modelos equitativos y sostenibles en los que se priorice la transparencia, protección del interés público y por el medio ambiente.

Del mismo modo, la construcción masiva de estadios y obras de infraestructura sin un enfoque sostenible plantea graves retos ambientales. La explotación de recursos naturales, la generación de residuos y el impacto ecológico ponen en duda el legado positivo de estos torneos. Donde el cambio climático y la búsqueda de prácticas responsables, resulta importante que organismos como la FIFA y los países anfitriones adopten estándares internacionales que garanticen que las inversiones en infraestructura deportiva generen beneficios a largo plazo.

PREGUNTAS CLAVE:

- ¿Quién debería pagar la mayor parte de un Mundial: el gobierno, las empresas privadas o la FIFA?
- ¿Qué se puede hacer para que los estadios y obras construidas se usen después del torneo?
- ¿Cómo lograr que los beneficios de un Mundial lleguen a toda la población y no solo a unos pocos?
- ¿Qué medidas se pueden tomar para reducir el daño al medio ambiente durante la Copa del Mundo?
- ¿Qué tanta responsabilidad tiene la FIFA en los costos y problemas que deja un Mundial?

REFERENCIAS:

- New Year review: **The legacy of Brazil 2014.** (s. f.).
<https://inside.fifa.com/tournaments/mens/worldcup/2014brazil/news/new-year-review-the-legacy-of-brazil-2014>
- Aumentó el costo del Mundial 2014 - ESPN. (2012, 9 noviembre).
ESPNdeportes.com.
<https://espndeportes.espn.com/noticias/nota?s=mundial&id=1654579&type=story>
- **BER staff** (2023, 20 noviembre). **The Tale of Two Tournaments: A Football Story.**<https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Feconreview.studentorg.berkeley.edu%2Fthe-tale-of-two-tournaments-a-football-story%2F&psig=AOvVaw3jpbqJCySrMtXtxC9D2KIFZ&ust=1756613011181000&source=images&cd=vfe&opi=8>



CONTACTO

Presidente: A01773769@tec.mx
Angelgabriel Alejandro López Suárez

Nota: La hoja de posición de los delegados se entregará el 8 de Octubre.